





BOYNERGRUP

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORU

69

2016 BOYNER PERAKENDE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK FAALİYETLERİMİZ



6
ŞİRKET

9.150
ÇALIŞAN



352
Mağaza



356.^{bin}
m² satış alanı



17 PARTNERSHIPS
FOR THE GOALS



22
ÜYELİKLERİMİZ



5 GENDER
EQUALITY



KADIN - ERKEK EŞİTLİĞİ

% 44

Toplam Çalışan
Kadın Yönetici
Oranı

% 45

Toplam Çalışan
Kadın Oranı

% 41

2016 Yılında
Terfi Edenler İçinde
Kadın Çalışan Oranı

4 QUALITY
EDUCATION



% 44

EĞİTİME KATILAN
KADIN ÇALIŞAN
ORANI

EĞİTİME KATILAN
TOPLAM ÇALIŞAN SAYISI

12.919

İŞ SAĞLIĞI VE ÇALIŞAN GÜVENLİĞİ

3 GOOD HEALTH
AND WELL-BEING



Boyner Grup'ta İş Sağlığı
ve Çalışan Güvenliği eğitimine

3.470 kişi
katıldı

27.760

saat eğitim verildi



SATIN ALMA FAALİYETLERİ İLE YARATILAN İSTİHDAM

45.700*

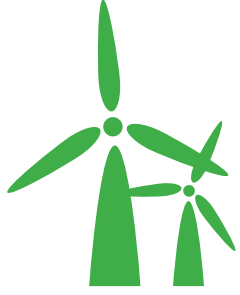
* Türkiye'de çalışabilir çağ nüfusunun % 0,1'dir.

* Ayrıca yaratılan ekonomik değerin GSYİH'ye etkisi % 0,2'dir.



ÇEVRESEL PERFORMANS

BİNALARDA ENERJİ VERİMLİLİĞİ



2015 - 2016
ÇEVRESEL ETKİ
DEĞİŞİMİ

Birim Emisyon
Ton CO₂-e / m²

↓ % -9,76

2012 - 2016
ÇEVRESEL ETKİ
DEĞİŞİMİ

Birim Emisyon
Ton CO₂-e / m²

↓ % -29,42

YEŞİL OFİS

2015 - 2016 emisyon

% -8,39

2013 - 2016 emisyon

% -33,30

BOYNER

7 AFFORDABLE AND
CLEAN ENERGY



TEDARİK ZİNCİRİ SÜRDÜRÜLEBİLİRLİĞİ

312 özel marka
tedarikçisi

600 üretim
noktası

720 denetim ve
takip ziyareti

- Çalışma Standartları
- İş Sağlığı ve Güvenliği
- İnsan Hakları
- Çevre Yönetimi konularında denetimler

12 RESPONSIBLE
CONSUMPTION
AND PRODUCTION



KADIN TEDARİKÇİ GÜÇLENDİRME PROGRAMI

20 firmadan

23 kadın
girişimci

828 kişi
çalışan

%40 kadın



BOYNER GRUP TEDARİK ZİNCİRİ
KADIN GİRİŞİMCİLERİ GÜÇLENDİRME PROGRAMI



TOPLUMSAL YATIRIM

2016 yılında

23,3 ton

tekstil atığı iyiliğe dönüştü



2015-2016 yıllarında
ekonomiye kazandırılan
atık toplamı

79,3 ton



ASKIDA İYİLİK

18 bin

müşteri

23.000

iyilik paketi

9

proje
hayata
geçirildi.

Buluşum:

Sizin için buluş, bizim için Buluşum!



SoruSana

YUVARLA

BULUŞUN
VARSA
BULUŞUM
VAR!



Boyner Grup Gönüllüleri

BOYNER GRUP GÖNÜLLÜLERİ

Toplumsal sorunların çözümü için 2016 yılında

5 projede 238 çalışanımız 1560 saat gönüllülük yaptı.

FAALİYET ALANLARIMIZ

Sosyal Performansımız

- İnsan Hakları
- Ayrımcılık Yapmama
- Çalışan Hakları
- Çalışan Katılımı
- İş Sağlığı ve Çalışan Güvenliği
- Yolsuzlukla Mücadele
- Paydaş İlişkileri & Katılımı

Çevresel Performansımız

- Enerji Verimliliği
- Su Verimliliği
- Atık Yönetimi
- Temiz Üretim
- Kimyasal Güvenliği

Tedarik Zinciri

- Sosyal Uygunluk
- Kimyasal Uygunluk

Ürün

- Kalite
- Kimyasal Güvenliği

Toplum

- Sosyal Sorumluluk Yatırımları
- Çalışan Gönüllülüğü
- Stratejik Hayırseverlik
- Paydaş Katılımı

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK YÖNETİMİ VE PAYDAŞLARIMIZ

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK YÖNETİMİ

2016 yılında insan onuruna yakışan iş ortamları, çevre dostu uygulamalar, topluma yatırım ve müşteri mutluluğu ana başlıkları altında topladığımız sürdürülebilirlik faaliyetlerimizi, devam eden projelerimizin etkisini artırarak ve yeni projeler ile destekleyerek hayata geçirdik.

Tüm bu faaliyetlerimizde, paydaşlarımızın katılım ve katkılarını gerek doğrudan onların katılacağı platformlar yaratarak gerekse üye olduğumuz platformlar üzerinden diyaloga geçerek planlıyor ve uyguluyoruz. Sürdürülebilirliği tüm değer zincirimizde yaygınlaştırmak için 2013 yılından bu yana tedarik zincirimizde sosyal ve kimyasal uygunluk konusunda farkındalık yaratan etkinlikler, danışmanlık hizmeti, denetim faaliyeti ve düzenleyici aksiyon planları ile izleme yapıyoruz.

Sürdürülebilirlik Çalışma Birimlerimiz

- Tedarik Zinciri Sürdürülebilirliği Proje Ekibi
- İş Sağlığı ve Çalışan Güvenliği Koordinasyon Kurulu
- Etik Kurullar
- Yeşil Ofis ve Binalarda Enerji Verimliliği Proje Ekibi

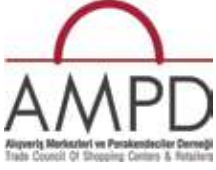
PAYDAŞ KATILIMI

İş stratejilerimiz çerçevesinde, paydaşlarımızın kurumsal sorumluluk ve sürdürülebilirlik yaklaşımımız rehberliğinde gerçekleştirdiğimiz sosyal ve çevresel başlıklı çalışmalarımızla faaliyetlerimize başından sonuna katılımına öncelik veriyoruz. Yıl içinde yeni başlattığımız ve devam ettirdiğimiz projelerimiz için entegrasyon fırsatlarını tespit edip paydaşlarımızın süreçlere katılımını destekliyoruz.

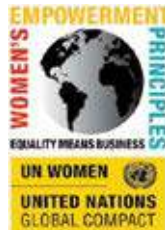
Paydaşlarımız	İletişim Platformlarımız	Amacımız
Müşterilerimiz	• Satış kanallarımız ve CRM çalışmaları • Çağrı merkezi • Ürün kalite ekipleri	• Koşulsuz Müşteri Mutluluğu ilkimizin müşterilerimiz ile temas ettiğimiz her kanalda hayata geçirilmesi
Çalışanlarımız	• İç iletişim • Gelişim programlarımız • Boyner Grup Gönüllüleri • Sendika temsilcilerimiz • İş sağlığı ve çalışan güvenliği kurulu • Grup şirketler etik kurulları	• Şirket içi demokrasi • Çalışanlarımızın motivasyonu ve performansı
Tedarikçilerimiz	• Tedarik ekipleri • Kalite ve sosyal uygunluk ekipleri • Denetim ve izleme ekipleri	• Tedarikçilerimiz ile eş zamanlı gelişim
Hissedarlarımız	• Genel kurul • Yatırımcı ilişkileri yönetimi • Kurumsal yönetim komitesi • Faaliyet raporu • Kamuyu aydınlatma platformu ve borsa	• Bilgilendirme • Şeffaflık
Çevre	• Sürdürülebilirlik çalışma gruplarımız • Boyner Grup Gönüllüleri • Üye olduğumuz sivil toplum kuruluşları	• Çevresel performansımızı iyileştirmek ve çalışan katılımı
Toplum	• Üye olduğumuz sivil toplum kuruluşları • Sosyal sorumluluk projelerimiz • Sponsorluk faaliyetlerimiz • Boyner Grup Gönüllüleri	• İnsan odaklı sosyo-ekonomik kalkınmanın, kadın-erkek eşitliğinin sağlanması, dezavantajlı grupların sosyal içerilmesi ve çevre koruma projelerinin hayata geçirilmesinin desteklenmesi • Kamu, özel sektör ve sivil toplum diyalogu ile iş birliğinin sağlanmasına katkı sunmak

ÜYELİKLERİMİZ

Yurt içi



Yurt dışı



ÇALIŞMA EKOSİSTEMİMİZ

Toplam İstihdam

2016 Yılında Toplam İstihdamımız:

9.150 kişi

2016'da açtığımız yeni mağazalarda 394 kişiye daha istihdam sağladık.

Çalışan Sayıları:

- Boyner Perakende ve Tekstil Yatırımları A.Ş.

126

- Boyner Büyük Mağazacılık A.Ş.

4.956

- Beymen Mağazacılık A.Ş.**

1.568

- AY Marka Mağazacılık A.Ş.

1.326

- Altınyıldız Tekstil A.Ş.

998

- Anka Mağazacılık A.Ş.

176



Kadın-Erkek Eşitliği

- Kadın Çalışan Oranı

%45

- Merkez kadro çalışanları içinde kadın çalışan oranı

%45

- Mağaza çalışanları içinde kadın çalışan oranı

%44

- Mavi yaka çalışanlar içinde kadın çalışan oranı

%38

- Kadın yönetici oranı

%44

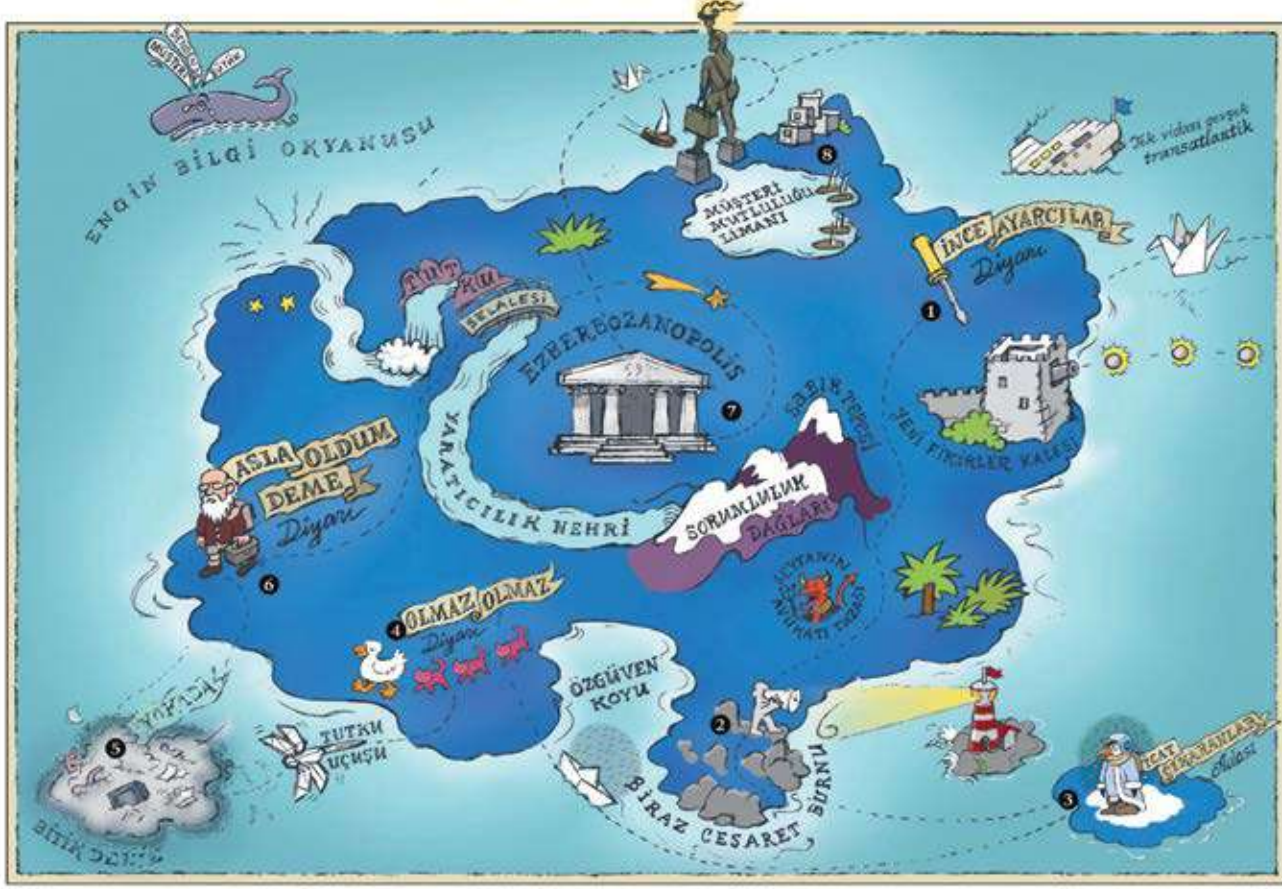
- Eğitim ve gelişim çalışmalarına katılanlar içinde kadın çalışan oranı

%44

- 2016 yılında terfi edenler içinde kadın çalışan oranı

%41

EZBERBOZAN ALEMİ



KURUM KÜLTÜRÜMÜZ“EZBERBOZAN ALEMİ”

“Ezberbozan Alemi”ni, 7 temel değerimizi tüm çalışanlarımıza aktarmak üzere oluşturduk.

Boyner Grup’u özel sektörde farklı kılan, tüm çalışanlarımızın benimsediği ve grup vizyonunun gerçekleştirilmesinde rol oynayan benzersiz özelliklerimiz, hissedarlarımız, çalışanlarımız ve tedarikçilerimiz tarafından tanımlandı. Farklı seviyelerden 400’ün üzerinde çalışanımızla yapılan birebir görüşmeler ile, bir yıl süren bir çalışma sayesinde grubumuzun temel değerlerini bir kez daha ortaya çıkardık. Bu çalışmada Boyner Grup Onursal Başkanı Osman Boyner’in, diğer kurucularımızın ve Yönetim Kurulu Başkan’larımızın yazıları ve konuşmaları incelendi, yıllar içinde hazırlanan dokümanlar gözden geçirildi. Söz konusu sürecin ardından Ezberbozan Alemi adını verdiğimiz değerler bütününe ortaya koyduk. Ezberbozan Alemi; müşteri mutluluğunu esas almak, yaratıcılığın sınırlarını zorlamak, cesur olmak, tutkulu olmak, sürekli öğrenmek, sorumluluk sahibi olmak, büyük bir ailenin parçası olmak olan 7 temel değerimizi tüm çalışanlarımıza aktarıyor.

PUSULA

Boyner Grup’un müşteri mutluluğu, yaratıcılık, cesaret, tutkulu olmak, sürekli öğrenmek, sorumluluk sahibi olmak, büyük bir ailenin parçası olmak 7 temel değerinin mağazada nasıl karşılık bulacağını gösteren bir kitapçık. Bu 7 temel değer mağazada iş başında nasıl uygulanacağını örneklerini oluşturduk.



GRUP DEĞERLERİMİZ

• Müşteri Mutluluğunu Esas Alırız

Müşterinin beklentisinin üzerinde yaratıcı ürün, hizmet ve deneyim sunmaya odaklı olmak; müşteriye dokunan her noktada, o noktanın fonksiyonu doğrultusunda gelişim sağlamak; her davranışında müşteriye önemini ve önceliğini hissettirmek bizim için esastır.

• Yaratıcıyız

Yaratıcı çözümler ve yaklaşımlar keşfetme ve uygulama yeteneği; denenmemiş, yapılmamış olanları düşünüp uygulamak; iş yapış tarzını sürekli değerlendirip geliştirmek; yönetilen ekipte yeni fikirlerin doğmasını desteklemek; "Neden olmasın?" diye sorabilmek bizim en önemli özelliğimiz. Yenilikçiliğimizin esin kaynağı ise müşterilerimiz.

• Cesuruz

Hızlı karar verebilmek, gerektiğinde esnek davranabilmek; değişime olumlu yaklaşmak ve desteklemek; koşullar gerektirdiğinde zaman kaybetmeden değişmek, değiştirmek bizi biz yapan değerlerimiz arasında.

• Tutkuluyuz

İstekle çalışmak, işinin liderliğini yapmak; ekibi için motive edici, ilham veren ortamları yaratmak; olumlu tutum sahibi olmak ve ekibine yansıtmak; hedeflerine odaklanmak, coşkuyla çalışmak ve keyifli çalışmak, Boyner Grup çalışanlarının temel özelliği.

• Sürekli Öğreniriz

Sürekli öğrenmek, kendi uzmanlık bilgilerini sürekli güncel tutmak ve diğerlerini geliştirmek ve yetiştirmek; öğrenmenin yanında öğretebilmek; çeşitli kaynaklardan bilgi edinerek, işlerin ne yöne gidebileceği konusunda vizyon yaratmak; işinin, ekibinin ve kendinin daha verimli olmasını sağlamak, Boyner Grup çalışanlarının olmazsa olmazı.

• Sorumluluk Sahibiyiz

Topluma katkı sağlamak, katkı sağlamaya destek olmak; ekip arkadaşlarına, iş ortaklarına, müşterilerine ve topluma yönelik etik, şeffaf, hesap verebilir ve sürdürülebilir bir yaklaşımla "İyi insan, iyi çalışan, iyi vatandaş" olmak; davranışlarının ve eylemlerinin sosyal, ekonomik ve çevresel sorumluluklarının farkında olarak işini yürütmek, Boyner Grup çalışanının vazgeçilmezi.

• Büyük Bir Aileyiz

Daima, iyi bir aile gibi karşılıklı güven, saygı, katılım, adalet ve iş birliği esasıyla çalışmak; tüm Boyner Grup çalışanlarının performansları dışında herhangi bir farklılık gözetilmeden çalışmasına, yükselmesine, gelişmesine sürekli olarak fırsat vermek; ailenin güvenilirliliğini, sıcaklığını, keyfini yaşamak ve yaşatmak bizim için büyük önem taşıyor.

İş yerinde demokrasi

Boyner Grup'ta, tüm çalışanlarımızın kendi fikir ve önerilerini özgür bir biçimde ifade edebildiği "açık iletişim" ortamını destekliyoruz. Çalışanlarımızın görüş ve önerilerini iç iletişim kanalları üzerinden paylaşımlarını teşvik ediyoruz. Her bir çalışanın kendi işi ve genel olarak işlerimiz ile ilgili her türlü görüş, öneri ve eleştirilerini paylaşmasının bizi geliştireceğine inanıyoruz.

Boyner Grup'ta yönetim anlayışımızın temelini şeffaflık, açıklık, hesap verebilirlik ve katılımcılığı sağlayan mekanizmaları kurmak oluşturmaktadır. Çalışma ortamımızda yaşanabilecek herhangi bir anlaşmazlık durumunda bütün çalışanlarımız, statü ayrımı yapılmaksızın, eşit koşullarda dinleniyor.

Çalışan haklarının tesisi ve çalışan haklarının ötesine geçerek insan haklarını çalışma ortamlarımızda ve tedarikçilerimizde tesis etme konularını, "iş yerinde demokrasi" ilkemiz kapsamında ele alıyoruz. İnsan onuruna yakışan iş ve iş ortamlarını tanımlamayı ve uygulamayı amaçlıyoruz. Eşitlik ilkimizin tüm tanımlı kimlikler için sonuçlarda adalet getirmesini önemsiyor ve bunu sağlamak için gerekli mekanizmaları işletiyoruz. Boyner Grup'ta ve tedarik ağında çalışanların yurttaşlık hakkı olan örgütlenme özgürlüğünü ve toplu pazarlık hakkını tanıyor ve çalışanların söz konusu hak talepleri için uygun ortamları sağlıyoruz.

Eşit davranma ilkimiz

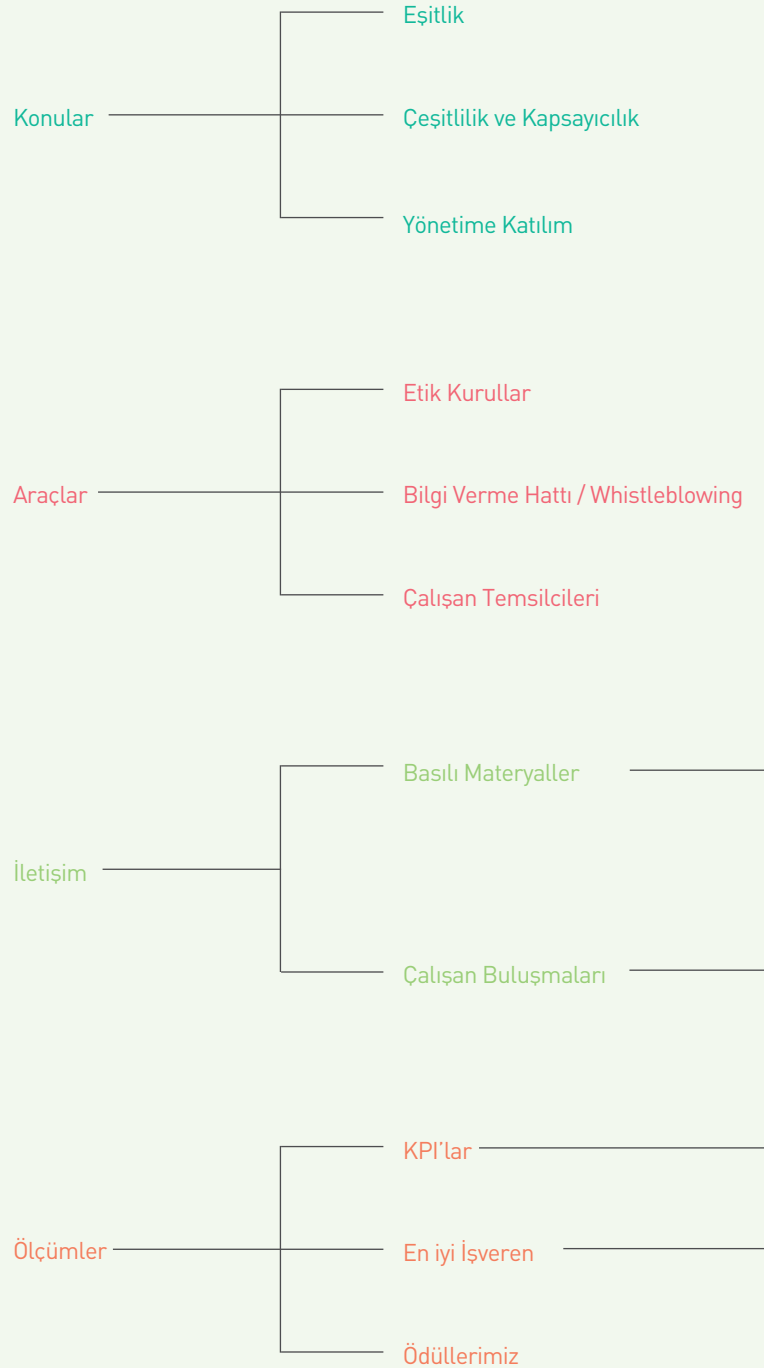
İrk, renk, cinsiyet, din, medeni hal, cinsel yönelim, politik görüş ya da mensubiyet, etnik kimlik, sağlık durumu, ailevi sorumluluklar, sendikal etkinlik ya da üyelik, engellilik ya da yaş gibi etkenlere dayalı ayrımcılık yapılmasını kabul edilemez buluyoruz.

Boyner Perakende ve Tekstil Yatırımları A.Ş. olarak işe alımdan başlamak üzere, iş ilişkilerinden ücretlendirmeye, eğitimlere eşit katılım hakkından terfi, emeklilik ve tüm istihdam koşullarına kadar tüm süreçlerde fırsat eşitliği sağlıyoruz.

Fırsat eşitliği

Boyner Grup çalışma ortamlarında, işe alım sürecinde verilen ilanların, mülakatlarda adaylara sorulan soruların, iş yaşamında kariyer planlamasının, çalışanların eğitim gelişim planlamalarının fırsat eşitliğini tesis edecek şekilde uygulanmasına özen gösteriyoruz.

İş Yerinde Demokrasi



HAYIR!

Yönet
Cezalandırma
Otokrasi
Sorgulama
Disiplin

EVET!

Rehberlik
Ödüllendirme
Katılımcı
Araştırmacı
Etik

Kadın-Erkek eşitliğinin tesisi

Boyner Grup, 2015 yılı içerisinde Dünya Bankası'nın küresel öncülüğünde yürütülen "SheWorks" inisiyatifine katıldı. Tedarik zincirinde kadınların güçlendirilmesi, Anadolu mağazalarında kadın yönetici sayısının artırılması ve kamuyunda kadın-erkek eşitliğine ilişkin farkındalık sağlanması konularında çalışma taahhüdü verdik. Yıllık ilerleme raporları ile bu taahhüdümüzü SheWorks platformuna raporluyor, uygulamaya aldığımız çalışmaları yine platform aracılığı ile platforma üye diğer kurumlar ile webinar üzerinden paylaşıyoruz.

2016 yılında Boyner Grup'un İyi İşler projesi, Dünya Bankası (IFC)'nin SheWorks inisiyatifi kapsamında hazırladığı "Cinsiyet Eşitliği İçin Taahhütler ve Uygulamalar" (Putting Gender Smart Commitments into Practice) isimli raporda "kendi tedarik zincirindeki kadınları geliştiren şirketler" kategorisinde Türkiye'den tek kurum oldu.

Raporda dünyadan toplam 43 firma "iyi örnek" olarak yer aldı. SheWorks raporu tüm dünyada 360 bin kadının çalışma koşullarını iyileştiren projeleri bir araya getiriyor.

Raporun tamamı www.ifc.org/sheworks linkinden incelenebiliyor.

Çalışma İlkeleri ve İSG El Kitabı

Pusula / Değerler Kitapçığı

Çalışma İlkeleri ve İSG Eğitimleri

Oryantasyon Eğitimleri

1-1 Görüşmeler

İK metrikleri

Çalışanların açık uçlu sorulara cevapları

Eşitlik Ödülü

Putting Gender Smart Commitments into Practice

SheWorks Year One Progress Report



Dünya Kadınlar Günü özel çalışmalarımız

Kadın-erkek eşitliği konusundaki duruşumuzu iç politikalarımıza entegre etmenin yanı sıra, 2009 yılından bu yana her yıl verdiğimiz 8 Mart Dünya Kadınlar Günü'ne özel ilanlar sayesinde kamuoyu ile de paylaşıyoruz. Her yıl farklı konseptlerde çalışılan Dünya Kadınlar Günü ilanları ile kadın haklarının altını çizerken aynı zamanda ayrımcılığın ortadan kaldırılmasına yönelik iletişim yürütüyoruz.

Kadın-erkek eşitliğine ilişkin oluşturulması gereken destekleyici politika ve uygulamalara dikkat çekiyor, bu alanda toplumsal gündem oluşturma çabalarını destekliyoruz. Tepe yönetimimiz başta olmak üzere tüm yöneticilerimizi bu konuda kamuoyunda farkındalık yaratmaya ve kadın haklarına özel platformların gerçekleştirdiği etkinlik ve konferanslara katılmaya teşvik ediyoruz.





Dünya Kadınlar Günü'ne özel iç ve dış iletişimin yanı sıra, üniversite ve sivil toplum paydaşlarımız ile bir araya geldiğimiz platformlarda çalışmalarımızı ve topluma vermek istediğimiz mesajlarımızı paylaşıyoruz. Küresel platformlarda aktif varlık göstererek çalışmalarımızı sadece ülke içeriindeki paydaşlarımız ile sınırlamıyor, yurtdışına da taşıyoruz.

Toplumsal inisiyatifler aracılığıyla eşitliğin teşvik edilmesi kapsamında taraf, üye ve imzacı olduğumuz kadın-erkek eşitliğinin tesisini sağlamaya yönelik platform ve çalışmalar şunlardır:

- KAGİDER & Dünya Bankası - Fırsat Eşitliği Modeli
- UN Global Compact & UN Women - Kadının Güçlenmesi Prensipleri (Women's Empowerment Principles-WEPPs)
- Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi
- Women In Boardroom Platformu
- TÜSİAD Kadın - Erkek Fırsat Eşitliği Çalışma Grubu
- Dünya Bankası SheWorks İnisiyatifi
- WEConnect Türkiye

Çalışanlarımızın gelişimi

Boyner Grup şirketlerinde fırsat eşitliği ilkemizi eğitim ve gelişim alanlarımız içinde benimsiyor ve çeşitli eğitim ve gelişim programları hayata geçiriyoruz. Çalışanlarımıza yönelik kişisel gelişim, mesleki gelişim, iş sağlığı ve çalışan güvenliği gibi başlıklardaki tüm eğitimlerimizde katılım, eğitim saati ve eğitim yatırımı metriklerini cinsiyet kırımlı olarak takip ediyoruz. Fırsat eşitliği ilkemizi izlediğimiz alanlardan biri olan eğitim ve gelişim için yaptığımız ölçümlerle her yıl eksiklerimizi belirleyip gelecek yılın aksiyonlarını planlıyoruz.



2016'da

- Eğitime katılan toplam çalışan sayısı:

12.919



Eğitime katılan **kadın çalışan** oranı

%44

Çalışanların Eğitim ve Gelişim Faaliyetlerine Katılımı

- Boyner Perakende eğitime katılan çalışan sayısı

126

Eğitime katılan kadın çalışan sayısı: **56**

- Boyner Büyük Mağazacılık eğitime katılan çalışan sayısı

7081

Eğitime katılan kadın çalışan sayısı: **3470**

- Beymen eğitime katılan çalışan sayısı

979

Eğitime katılan kadın çalışan sayısı: **426**

- AY Marka eğitime katılan çalışan sayısı

1217

Eğitime katılan kadın çalışan sayısı: **462**

- Altınyıldız eğitime katılan çalışan sayısı

3297

Eğitime katılan kadın çalışan sayısı: **1199**

- Anka eğitime katılan çalışan sayısı:

219

Eğitime katılan kadın çalışan sayısı: **104**

BİG-BANG etkisi

2003 yılından bu yana, Boyner Grup'ta çalışan tüm yöneticiler, "Boyner Grup Yöneticileri İletişim ve Gelişim Programı"na (BIG) dahil ediliyor. BIG programı ile yöneticilerimizin; grubu ve birbirlerini daha iyi tanımasını sağlamak, tepe yönetimin deneyimlerinden faydalanmalarına yardımcı olmak, grubumuzda var olan bilgi birikimini paylaşabilmek ve onlara gelişim fırsatları sunmak amacındayız. BİG kapsamında toplantılar, seminerler ve yarışmalar düzenleniyor, projeler geliştiriyoruz.

Boyner Grup Akademi ve Nitelik Gelişimi (BANG) ise, sürekli gelişim hedefi ile tüm grup çalışanlarına yönelik eğitim faaliyetlerinin yer aldığı bir platform. Her çalışanın ulaşabildiği ortak intranet platformu "Boynerişim" üzerinden yaratıcılık, müşteri mutluluğu, genel kültür, kariyer, kişisel gelişim, pazarlama, perakende, sağlık ve güvenlik, yabancı dil ile ilgili onlarca makale, sunum, kaynak, eğitim ve gelişim fırsatları sunuyoruz. Ayrıca, her iki ayda bir duyurusunu yaptığımız modadan yönetime, kişisel gelişimden etik ve değerlere kadar her konuda gelişim seminerlerine katılım, unvan ve çalışma yerinden bağımsız olarak tüm çalışanlarımızın erişimine açık.

Müşterilerimiz için uyguladığımız stratejiye paralel olarak, eğitim ve gelişim faaliyetlerimiz de kişiye göre özelleştirilmiş, esnek ve çeşitli. 2015 yılında, tüm Boyner Grup çalışanlarının istediği yerden, istediği zaman ulaşabileceği uzaktan eğitim platformu "BANGonline"ı hayata geçirdik. 2016 yılında da platform üzerinde eğitimlere devam ettik.

Ücret politikamız

Şirketlerimizde adil ve eşitlikçi bir ücret sistemi uyguluyoruz. Bu sistem içinde yaş ya da cinsiyet gibi özellikleri belirleyici ölçüt olarak almıyoruz. Her pozisyonun bir puan karşılığı bulunuyor ve ücret politikamız bu puanlama sistemi doğrultusunda yönetiliyor.

2015 yılında, İnsan Kaynakları sistemlerimiz, Boyner Grup şirket kültürüne uygun, iş odaklı, performans kültürünü destekleyen, yeteneği ve uzmanlıkları öne çıkaran, sürekli gelişimi hedefleyen bakış açısıyla uyumlu olarak, Türkiye'de de yaygın biçimde kullanılan global bir notlandırma sistemi altyapısıyla yeniden tasarlandı yönetiliyor. Notlandırma projesinde birlikte çalıştığımız HAY Group'un servislerinden biri de "Piyasa-Ücret Araştırması". Boyner Grup, dört yıldır bu araştırmanın bir parçası. Rakip şirketlerde, kendi sektörümüzde veya başka sektörlerde olsa da Boyner Grup'taki görevlerde çalışanların ücretlerini biliyor ve kendi yapımızla kıyaslayabiliyoruz.

Mağazalarda satış danışmanları ve uzman satış danışmanlarının ücretleri pozisyon bazında belirleniyor. Bu pozisyonlar için işe alım yapılırken benzer yetki ve sorumlulukta

olacak herkes için aynı seviyeden ücretlendirme yapıyor. Bireysel farklılık, satış performansı doğrultusunda primlendiriliyor.

Boyner Grup şirketlerinde çalışanlar için tanımlanmış olan yan haklar; yol, yemek, özel sağlık sigortası ve grup indirim kartından oluşuyor. Yönetici pozisyonlarında, görevin gereklerine uygun olarak araç ve cep telefonu da yan haklar arasında yer alabiliyor. Boyner Grup bünyesinde bulunan tüm sendikali çalışanlarımızın ücretleri ve yan hakları toplu sözleşme ile belirleniyor.

İş sağlığı ve çalışan güvenliği

Çalışanlarımız için insana yakışır, sağlıklı ve güvenli çalışma koşullarını tesis etmek iş yapış biçimimizde önceliklerimizden biri. Yıl içerisinde düzenlediğimiz eğitim ve seminerlerde çalışanlarımıza "İş Sağlığı ve Çalışan Güvenliği" hakkında bilgilendirme yapıyor ve günlük çalışma ortamlarında önem teşkil eden konular için farkındalık yaratıyoruz. Yaptığımız bilgilendirme çalışmalarını Grup içerisinde oluşturduğumuz iç yayın ile destekliyoruz; "İş Sağlığı ve Çalışan Güvenliği" el kitabımız ile hem bilgilerini artırmaya hem de pratik öneriler ile sağlık ve refahlarını yükseltmeye çalışıyoruz. Ayrıca ziyaretçilerimiz için hazırladığımız bilgilendirici ve yönlendirici kartlar ile de iş yerlerimize gelen misafirlerimizi bilgilendiriyoruz. Bu yıl iş sağlığı ve çalışan güvenliği eğitimlerimizi dijital alana taşıyarak çalışanlarımız ile paylaştık. BANGOnline iç iletişim ve eğitim platformu kanalı ile e-learning formatına getirilen İSG eğitimleri merkez ve mağaza çalışanlarına eş zamanlı ulaştırdık.



2016'da Boyner Grup'ta iş sağlığı ve çalışan güvenliği

2016 Yılı Eğitimler	Toplam Erkek Çalışan	Toplam Kadın Çalışan	Genel Toplam
2016 Yılında İSG Eğitimi Alan Toplam Çalışan	1470	1136	2606
2016 Yılında Acil Durum Eğitimi Alan Toplam Çalışan	455	162	617
2016 Yılında İlk Yardım Sertifikası Alan Toplam Çalışan	103	68	171
2016 Yılında Hijyen Eğitimi Alan Toplam Çalışan	43	33	76
2016 Yılında İSG Kapsamında Eğitim Alan Toplam Çalışan	2071	1399	3470

İş sağlığı ve çalışan güvenliğini sadece yasaya uyumla sınırlı olmadan, insan onuruna yakışan iş ortamlarının hazırlanması kapsamında görüyor ve iş süreçlerimize dahil ediyoruz. Bu kapsamda çalışanlarımıza dengeli beslenme, ergonomi, kişisel bakım gibi konularda pratik bilgiler aktarıyor, yemekhane servisi sunduğumuz ofislerimizde sağlıklı beslenme köşeleri ve yemeklerin kalori hesaplarını paylaşıyoruz. Bunun yanı sıra, her yıl İSG haftası kapsamında gerçekleştirdiğimiz sağlık ve güvenlik temalı etkinlikler ile farkındalık yaratıyor ve çalışanlarımızın sürece katılımını destekliyoruz.

Daha fazla önleyici tedbir almak adına, iş gücü kaybı olsun olmasın, hekim müdahalesi gerektirsin gerektirmesin, tüm iş ortamlarında ya da işle ilgili ortamlarda meydana gelen kazaları kayıt altına alıyoruz. Bu kayıtlar kök sorunları analiz etmemize yardımcı olurken aynı zamanda organizasyonumuz içinde "Ramak Kala" bildirimlerine dair farkındalığı da artırıyor.

Öncelikli olarak çalışanlarımızın kendilerini korumasına önem veriyoruz. Alınan tedbirlere uyum sağlamanın yanında çalışanlarımıza tedbir alınması gereken durumları bildirme ve kaçınma davranışında bulunmalarını öneriyoruz. Çalışanlarımızın, özellikle iş ortamlarında karşılaştıkları riskleri ve bunlara bağlı olarak meydana gelen olumsuzlukları bildirmelerini, yalnızca yasal sorumluluğumuz olarak değil, sorunun tespiti ve başka sorunlara neden olmadan bertaraf edilebilmesi için teşvik ediyoruz.

İş kazalarımız ile ilgili istatistikleri tutuyor, kök sorun analizlerimiz ile düzenleyici aksiyon planları oluşturuyoruz. 2016 yılında iş gücü kaybına neden olmayan bildirimlerimiz dahil toplam iş kazası sayısının toplam çalışana oranı % 1,4'tür ve ağırlıklı kaza bildirimlerimiz kayma ve düşme gibi iş gücü kaybına neden olmayan vakalardır. Bunlar için hem ek fiziki tedbirler hem de kaza sonrası çalışanlara bilgilendirme toplantıları yapıyoruz.

Örgütlenme özgürlüğü

Çalışanlarımızın her türlü örgütlenme özgürlüğünü hak olarak görüyoruz. Boyner Perakende bünyesinde bulunan Altınyıldız Tekstil ve Konfeksiyon A.Ş. şirketimizde görev yapan mavi yakalı çalışanlarımız sendika üyesi ve kendilerini temsil eden işçi sendikası aracılığı ile toplu iş sözleşmesi yapma hakları mevcut.

Etik Kurul

Çalışma ilkelerimizin rehberliğinde, şirketlerimizin kendi iç yapıları dahilinde ve Boyner Perakende de Etik Kurullar bulunuyor. Boyner Grup değerleri ve çalışma ilkelerine ya da yasalara aykırı durumlarda; uyarı, şikayet ve ihbarları incelemek, gerekli değerlendirmeleri yapmak ve çalışanın bildirimlerini cevaplandırmak bu Etik Kurullar'ın görevidir.

Boyner Grup şirketlerinin tamamında, etik sorunların veya durumların çalışanlar tarafından bildirilebilmesi için her şirketin Etik Kurulu'na özel email adresleri tanımlayarak başvuruya yönelik bir iletişim kanalı yarattık. Çalışanlarımız, etik olmadığını düşündükleri bir durum ya da olay karşısında, kendi şirketlerindeki Etik Kurulu'na şikayette bulanarak durumu bildirebiliyor. Sorunun çözülmesi için doğrulama araştırması ile yola çıkılıyor, vakanın doğruluğu neticesinde iç soruşturmanın detayı raporlama sistemi ile kayıt altına alınıyor. Etik Kurulları, bir ihlal oluşturduğunu tespit ettikleri durumlarda iş ilişkisinin sonlandırılmasına kadar çeşitli yaptırım önerilerinde bulunabiliyor.

2015 yılında, Etik Kurulu karar alma süreçlerine mevcut üyelerin yanı sıra çalışan temsilcileri de dahil edilerek katılımcı bir etik sistemi oluşturduk. İç iletişim sistemi ile yayınlanan ilana, temsilci olmak isteyen çalışanlarımız başvurular ve diğer çalışanlar tarafından oy sistemi ile Etik Kurulu'na seçildiler. Seçilen çalışan temsilcisinin, her vakada Kurul'daki diğer üyeler gibi oy kullanma hakkı bulunuyor.

Boyner Grup "Çalışma İlkeleri" kitabımızda açıkça tanımlı olan etik davranma ve şeffaflık tüm çalışanlarımızın sorumluluğu olarak görülüyor.

2016 yılında Etik Kurullar tarafından değerlendirilen vaka sayısı 37'dir, tamamı kurullarda incelenip ve çalışma ilkeleri el kitabına göre vakalar sonuçlandırıldı.

YOLSUZLUKLA MÜCADELE

Çalışanlara ulaşmak: İletişim platformlarımız

Boyner Grup olarak, iş süreçlerimizin temel bileşenleri olan çalışanlarımız ile iletişim başlığı altında faaliyetler gerçekleştiriyoruz. Çalışanlarımıza farklı kanallar aracılığı ile ulaşarak yıl içerisinde yaptığımız bütün çalışmaları ve grubumuzun güncel haberlerini iletiyoruz. Çalışanlarımızı iç ve dış iletişim kanalları aracılığı ile bilgilendiriliyor, onların görüş ve önerilerini alabiliyoruz. İç iletişim platformumuz olan "Boynerişim" aracılığıyla tüm grup çalışanları ile; grup şirketlerindeki mevcut açık pozisyonları, şirketlerin bireysel başarılarını, çalışana özel kampanyaları, kurum tarihini ve yöneticileri hakkındaki bilgileri, bünyemizde düzenlenen konferansları, kurumsal sorumluluk alanında yapılan projeleri ve gönüllülük etkinlikleri hakkındaki en güncel haber ve bilgileri paylaşıyoruz.

Temel iç iletişim kanalımız olan Boynerişim, çift taraflı paylaşımların yapılabileceği bir platform olarak tasarlandı. Platform; çalışanlarımız için sadece tek taraflı bir haber alma kaynağı olarak değil aynı zamanda yaratıcı fikirlerini ve kendi kişisel ilanlarını sunabilecekleri bir platform olarak da işliyor. Oluşturduğumuz iç paydaş ağıyla beraber tüm grup şirket çalışanlarını tek bir paydada topluyoruz.

İç iletişim kanallarımızın yanı sıra Boyner Grup web sitesi ve sosyal medya kanalları sayesinde kurum içi ve dışı paydaşlarımız ile iletişimi güçlendirirken şirketimize ait en güncel haber ve bilgileri sunuyoruz.

Grup içi perakende zirveleri

2011'den bu yana her yıl düzenlenen Boyner Grup Perakende Buluşması aracılığıyla, çalışanlarımız ile yıl içerisinde Grup'un yeni proje ve planlarını paylaşıyor, tepe yöneticilerin bilgi aktarımı yapmasını sağlıyoruz. Bir tam gün süren bu buluşmada, Boyner Grup şirketlerinin yöneticileri; ilham veren konuşmacıları, konularında uzmanları, kendi sektörlerinden en iyi örnekleri dinliyor. Perakende Buluşması ile her yıl yönetim kurulu üyelerimizi, genel müdürlerimizi, genel müdür yardımcılarımızı, bölüm müdürlerimizi ve mağaza müdürlerimizi ortak paydada bir araya getiriyoruz. Bu yöntemle, grubumuzda meydana gelen gelişmeleri paylaşıyoruz.



Dürüst, şeffaf hizmet sunma ve yolsuzlukla mücadele düzenlemeleri ile uyumlu faaliyet göstermek taahhütlerimiz arasında yer alıyor. Boyner Grup etik kurallarının parçası olan bu politika ile, rüşvet ve yolsuzluğun tüm Boyner Grup faaliyetlerinde önlenmesi, yasal düzenlemelere, etik ve mesleki ilkelere ve evrensel kurallara uyum sağlanması üzerine çalışıyoruz. Boyner Grup Yolsuzluk ile Mücadele Politikası, sadece Boyner Grup çalışanlarını değil Boyner Grup adına hareket eden tüm paydaş ve iş ortaklarını da kapsıyor. Söz konusu kapsam içerisinde; yönetim kurulu üyeleri dahil tüm Boyner Grup çalışanları, dış hizmet satın alınan şirketler ve çalışanları, tedarikçiler, danışmanlar, avukatlar ve dış denetçiler de dahil olmak üzere, Boyner Grup adına iş veya görev yapan tüm kişi ve kuruluşlar yer alıyor.

Yolsuzluk ile Mücadele Politikamız;

- Yasal düzenlemelerin,
- İnsan Kaynakları uygulama esasları ile Toplu İş Sözleşmesi'nin,
- Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi'ne katılarak uymayı taahhüt ettiğimiz ilkelerin,
- Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin,
- Boyner Grup Etik İlkeleri'nin tamamlayıcı bir parçasıdır.

Etik ilkelerin düzenlenmesi ve değiştirilmesi Boyner Grup yönetiminin yetkisindedir. Boyner Grup çalışanlarının bu ilkeleri ihlal edecek davranışlarda bulunması sonucu gerekli yaptırımlar uygulanır. Bu konuların incelenmesi ve raporlanması yetkisi, Boyner Grup Etik Kurulu'na aittir. Boyner Grup çalışanları, rüşvet ve yolsuzluk konusunda karşılaştıkları ya da şüphelendikleri durumları Boyner Grup Etik Kurulu bildirim adresine iletir.

ÇEVRE DUYARLILIĞIMIZ

Boyner Grup olarak, şirketlerimizde ürün ve hizmetlerin çevreye olumsuz etkisini azaltmak amacıyla, iklim değişiklikleri ile mücadele kapsamında faaliyetler yürütüyoruz. Emisyonlarımızı ve atıklarımızı yönetmek için düzeltici aksiyon alma taahhüdü ile 2013 yılından bu yana şirketlerimizin merkez ofislerinde Binalarda Enerji Verimliliği sözleşmesine, yine aynı tarihte Grup şirketlerinden Boyner Büyük Mağazacılık için Doğal Hayatı Koruma Derneği Yeşil Ofis Projesine taraf olduk. Bu kapsamda emisyon hesaplamalarımızı, iyileştirme planlarımızı hayata geçiriyor ve raporlarımızı paydaşlarımıza sunuyoruz.

Çevre duyarlılığımız kapsamında gerçekleştirdiğimiz ölçümleme ve düzeltici faaliyetlerimiz şirket performanslarımızın yanında tedarik zincirimiz için de geçerli. Yapılan çalışmalar kapsamında tedarikçilerimizin iş kollarına bağlı olarak regülasyonlara uyumuna bakıyor, sözleşme ve denetimlerimiz ile bu uyumu tesis etmelerini sağlamaya yönelik olumlu aksiyonlar alıyoruz.

Boyner Büyük Mağazacılık tarafından hayata geçirilen, 2014 yılında başladığımız ve 2016 yılında da devam ettiğimiz "İyiliğe Dönüştür" projemizde, Lokman Hekim Sağlık Vakfı iş birliğiyle geri dönüşüm ve yeniden kullanım konuları üzerine çalışıyoruz. Şirketlerimiz tarafından ortak ve ayrı ayrı yönetilen özellikle enerji verimliliği ve salınım azaltımı konularına yoğunlaşan projelerimizin detaylarını ilerleyen sayfalarda bulabilirsiniz.

Binalarda Enerji Verimliliği (BEV)

2012 yılından itibaren Boyner Grup şirketleri genel merkez binalarının enerji harcamalarını ölçümlüyoruz. Çalışma kapsamı grup şirketlerinin merkez ofisleri ile sınırlandırılmış olup emisyon kaynağı olarak da tüketimi bina sınırları içinde yapılan enerji kaynaklı emisyonlar seçildi. Bina dökümümüz göz önünde bulundurularak tüketimlerimiz doğalgaz ve elektrik ile sınırlandı. Doğalgaz tüketiminde satın almayı ısınma değil doğalgaz olarak aldığımız için bu kaynak Kapsam 1 altında değerlendirildi.

Kapsam 1: Doğalgaz kullanımı

Kapsam 2: Elektrik

Doğalgaz ve Elektrik tüketim bilgileri fatura üzerinden okunarak veri formlarına işleniyor. Bu veriler, veri formları ile ilgili bölümlerden çekilip Kurumsal Sorumluluk ve Sürdürülebilirlik Departmanı tarafınca saklanıyor ve hesaplamalar yapılıyor.

Doğalgaz Emisyon faktörlerimiz 2006 "IPCC Guidelines for National Greenhouse Gas Inventories" üzerinden belirtilen değerler ile hesaplanıyor. Elektrik tüketimi için ise TEİAŞ (Türkiye Elektrik İletim A.Ş.) yıllık olarak açıkladığı Grid değerleri baz alınıyor. Hesaplamalar ise önceki yıllarda toplam olarak alınırken 2014 yılı itibarıyla ayrı olarak firma bazında takip ediliyor. Bunun nedeni, geçtiğimiz yıllarda bu çalışmanın içinde olan Altınyıldız Tekstil ve Konfeksiyon A.Ş.'nin Yenibosna'daki Genel Müdürlük ofisinin kapanarak Çerkezköy'deki üretim merkezine taşınması ve buradaki ofislerin üretim tesisi içinde farklı yerlere dağılması.

Boyner Perakende ve Tekstil Yatırımları A.Ş.

Boyner Perakende ve Tekstil Yatırımları A.Ş. Eski Büyükdere Caddesi Park Plaza Maslak / İstanbul adresinde 2011 yılında 15. ve 16. katlarda faaliyet gösterirken, Mayıs 2012'de aynı plazanın 2. katı, 2014 yılının Mayıs ayında da yine aynı adreste 3. katı da bünyesine katarak faaliyetlerine devam etti. Bu iki genişleme toplam metrekareyi artırırken taşınma ve kurulum döneminde yapılan tüketimler de enerji yükümüzü artırdı. Ayrıca Nisan 2014 itibarı ile Plaza Yönetimi kararı ile daha önceki dönemlerde aidatın içinde fatura edilen ortak alanların doğalgaz ve elektrik tüketimleri bu ay itibarı ile enerji tüketimi faturalarının içine ilave edildi ve hesaplamalarımıza katıldı. 2015 yılında, 3. kat ayrı bir şirket olarak tüketimlerin dışına çıkmış olsa da, önceki yıllara göre görülen artış faturalara eklenen ortak alan tüketimleridir. 2016 yılında aynı adreste 3. katın tamamını kullanmaya başladık ve toplam metrekare artımı yaşadık. Bu bağlamda toplam emisyonlarda artış olmakla beraber m² başına emisyonlarda %1,73'lik bir azalım yapılmıştır.

Boyner Perakende ve Tekstil Yatırımları	Toplam Tüketim Kwh	Birim Tüketim Kwh / m ²	Toplam Tüketim Ton CO ₂ -e	Birim Emisyon Ton CO ₂ -e / m ²
2012	187.252,00	65,56	101	0,0354
2013	209.506,00	73,36	118	0,0413
2014	476.115,52	146,02	212	0,0782
2015	526.366,44	152,00	203	0,0586
2016	445.274,00	107,61	238	0,0576
2012 - 2016 Değişim	137,79%	64,12%	136,02%	62,90%
2015 - 2016 Değişim	-15,41%	-29,21%	17,43%	-1,73%



Boyner Büyük Mağazacılık

Boyner Büyük Mağazacılık A.Ş. 2012 yılı sonu itibari ile YKM ile birleşmesini tamamlayarak Büyükdere Cad. No: 245/A Uso Center Zemin Kat Maslak / İstanbul adresinde faaliyet göstermeye başladı. 2012 yılı değerleri firmanın önceki adresi olan Büyükdere Cad. Noramin İş Merkezi No: 55 K: B-1 Maslak / İstanbul'daki eski ofis için hesaplandı. Yeni lokasyonda faaliyete geçilen 2013 temel yıl olarak alındı. Temel yıl ile 2016 yılı arasında karşılaştırma yaptığımız zaman ise metrekare başına düşen tüketimde %11,22, Birim Emisyon'daki değişimde ise % 28,37 oranında bir azalma yapılmıştır.

Boyner Büyük Mağazacılık	Toplam Tüketim Kwh	Birim Tüketim Kwh / m ²	Toplam Tüketim Ton CO ₂ -e	Birim Emisyon Ton CO ₂ -e / m ²
2012	872.736,88	161,62	411	0,0761
2013	1.545.551,69	166,19	739	0,0795
2014	1.518.001,39	163,23	586	0,0630
2015	1.462.752,49	157,29	552	0,0594
2016	1.334.333,08	143,48	507	0,0545
2012 - 2016 Değişim	52,89%	-11,22%	23,36%	-28,37%
2015 - 2016 Değişim	-8,78%	-8,78%	-8,15%	-8,15%

Beymen Mağazacılık

Beymen Mağazacılık A.Ş. Büyükdere Caddesi Oycan Plaza Kat: 2-8-9 Maslak / İstanbul adresinde faaliyet gösteriyor. Şirketimiz, 2015 yılında 2. katta da faaliyet göstermeye başlayıp toplam alanını 3317 m²'ye yükseltti. 2015 yılında gerek tüketim gerek emisyonlarda azalım görüldü, 2016 yılında emisyon azaltımımız bir önceki yıla göre daha az olarak devam etti. Gerekli alt yapı ve enerji yönetiminde aldığımız tedbirlerimizin azaltıma etkisini 2015 yılında görmüştük, bundan sonra ki yıllarda kullanıma bağlı emisyon azaltma hedefimiz devam edecek.

Beymen Mağazacılık	Toplam Tüketim Kwh	Birim Tüketim Kwh / m ²	Toplam Tüketim Ton CO ₂ -e	Birim Emisyon Ton CO ₂ -e / m ²
2012	641.734,28	219,47	287	0,0982
2013	590.827,36	202,06	270	0,0923
2014	619.327,52	211,81	255	0,0872
2015	576.822,92	173,90	219	0,0660
2016	511.970,18	154,35	195	0,0589
2012 - 2016 Değişim	-20,22%	-29,67%	-31,95%	-40,01%
2015 - 2016 Değişim	-11,24%	-11,24%	-10,82%	-10,82%

AY Marka Mağazacılık

AY Marka Mağazacılık A.Ş. 2011 ve 2012 Yıllarında; Fazıl Kaptanoğlu Cad. No:15, Seyrantepe / İstanbul adresinde toplam 3200 m²'lik ofisinde çalışıyor iken, 2014 dokuzuncu ay itibari ile, Merkez Mahallesi 29 Ekim Cad. No:22 Yenibosna Bahçelievler / İstanbul adresindeki 6500 m²'lik Yenibosna Ofisi'ne taşındı.

AY Marka Mağazacılık, 2015 yılında yeni ofis binasında ilk yılını tamamladı, tüketimlerde azaltım gözlemlendi. Yeni baz yılı olarak 2015'i aldığımızda, Enerji tüketimlerine bağlı toplam emisyonlarımızda 2016'da %9,59'luk bir azaltım gözlemlenmiştir.

AY Marka Mağazacılık	Toplam Tüketim Kwh	Birim Tüketim Kwh / m ²	Toplam Tüketim Ton CO ₂ -e	Birim Emisyon Ton CO ₂ -e / m ²
2012	527.227,00	164,76	281	0,0878
2013	560.649,00	175,20	299	0,0934
2014	1.248.704,64	320,18	588	0,1508
2015	695.890,12	115,98	323	0,0538
2016	608.393,52	93,60	292	0,0449
2012 - 2016 Değişim	15,39%	-43,19%	3,93%	-48,84%
2015 - 2016 Değişim	-12,57%	-19,30%	-9,59%	-16,54%

Toplam Tüketim

Binalarda Enerji Verimliliği kapsamına aldığımız 4 şirketimizin birim metrekareye düşen enerji kaynaklı emisyonlarında toplamda baktığımızda ise 2015 yılına göre %9,76 azalım yaşanırken baz yılımız 2012'ye göre %29,42 oranında azalım yapılmış ve karbon ayakizimiz azalmıştır.

Toplam	Toplam Tüketim Kwh	Birim Tüketim Kwh / m ²	Toplam Tüketim Ton CO ₂ -e	Birim Emisyon Ton CO ₂ -e / m ²
2012	2.228.950,16	155,00	1.080	0,0751
2013	2.906.534,05	159,00	1.426	0,0780
2014	3.862.149,07	199,24	1.641	0,0847
2015	3.261.831,97	147,73	1.297	0,0587
2016	2.899.970,78	124,70	1.233	0,0530
2012 - 2016 Değişim	30,10%	-19,55%	14,14%	-29,42%
2015 - 2016 Değişim	-11,09%	-15,59%	-4,95%	-9,76%

Altinyıldız Kurum Karbon Ayak İzi – ISO 14064-1 Standardı

Kurum Karbon Ayak İzi – ISO 14064-1 Standardı ile 2011 yılından itibaren Altinyıldız Tekstil ve Konfeksiyon A.Ş.'nin (AYTK) üretim ve idari alanlarındaki bütün faaliyetlerinin karbon ayak izini hesaplıyoruz. Amacımız iklim değişikliği ile mücadele kapsamında kendi emisyonlarımızı azaltmak.

Altinyıldız'ın Emisyon Kaynakları Sera Gazı Protokolü ve ISO 14064-1 Standardı'na göre belirlendi. Bu bağlamda AYTK standardın tanımladığı Kapsam 1 ve 2 gibi Kapsam 3'e bağlı emisyon kaynaklarını da hesaplamalarına dahil etti. Emisyon faktörleri için ise IPCC'nin metotları ve ölçümlerini, ayrıca Türkiye'nin kamusal kuruluşlarının faaliyet değerlerini, özel kurumların LCA raporlarını, Altinyıldız'ın dış kurumlara yaptırdığı ölçümleri, NGGIP'nin katsayılarını ve UNFCCC'nin değerlerini kullandık.

Kapsam 1: Direkt Emisyonlar; işletme sonucu oluşan ve tarafımızdan doğrudan atmosfere salınan emisyon kaynaklarımız: doğalgaz, akaryakıt, LPG tüpler, klima-soğutucu, yangın tüpleri.

Kapsam 2: Elektrik Enerji Dolaylı Emisyonlar; satın aldığımız elektrik gibi, kaynağında oluşan ve kontrol etme şansımız olmayan elektrik ve buhar harcamalarımız.

Kapsam 3: Diğer Dolaylı Emisyonlar; kaynakları üzerinde hiçbir etkimizin olmadığı, diğer kurumların hizmetleri sonucunda faydalandığımız oranda hisse sahibi olduğumuz ya da geri dönüşüm gibi süreçler sonucu bir yutak gibi değerlendirdiğimiz ama emisyon sonuçlarını doğrudan göremediğimiz emisyon kaynak ya da yutaklarımız evsel ve tehlikeli atıklar, atık su, hammadde, çalışan servisleri, şehir içi taksi, lojistik faaliyetleri, iç - dış hat uçak seyahatleri.

Hesaplamalarımız için 2011 baz yılı olarak seçilmiş olup yıllık kapsamlara göre emisyon toplamlarımız ve emisyonlardaki yıllara göre değişim oranları aşağıdaki iki tabloda verilmektedir.

	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Kapsam 1	5.651,97	15.009,77	24.147,91	29.073,00	29.200,00	21.947,00
Kapsam 2	43.222,91	27.592,08	4.451,60	2.612,00	3.046,00	3.388,00
Kapsam 3	31.550,62	26.066,58	18.205,36	24.444,00	22.412,00	22.222,00
Toplam Ton CO ₂ -e	80.425,50	68.668,44	46.804,87	56.129,00	54.658,00	47.557,00

Emisyon Değişim	Yıllara Göre Değişim Oranları Kapsam 1 - Kapsam 2 - Kapsam 3				
	2012	2013	2014	2015	2016
2011	%-14,62	%-2,42	%19,92	%-2,62	%-12,99
	% -40,87				

2012 Yılı itibari ile dönemsel, 2013 yılı itibari ile tam zamanlı olarak çalışmaya başlayan kojen tesisimiz, başlıca azaltım kaynağımızdır. Ancak toplam emisyonlarımızda üretimdeki değişikliğe göre dalgalanma olmaktadır. Emisyonlarımızı tekstil ve hazır giyim üretimlerimiz ile eşleştirdiğimiz zaman ise aşağıdaki tablodaki değişim oranlarını görmekteyiz. Baz yılımız 2011 ile 2015 yılı arasında %13,73 oranında artış gözlemlenmektedir.

Üretime Bağlı Emisyonlarda Değişim	Yıllara Göre Değişim Oranları Kapsam 1 - Kapsam 2 - Kapsam 3				
	2012	2013	2014	2015	2016
2011	%-9,94	%-1,05	%2,35	%1,62	%11,87
	%13,73				

Emisyonlarımız 2012 ve 2013 yılında azalma yönünde ilerlerken, 2014 yılında ise artış gözlemlendi. Bu artışın başlıca sebebi ise Kapsam 3 altında değerlendirdiğiniz hammadde kalemlerimizin hesaplamalarında emisyon faktörlerimize değerlerimizi ekleyerek yaptığımız hesaplamalardır. Bu yeni yöntemimiz, hesaplamalarımızda belirsizliğimizi azaltırken toplam emisyonlarımızda artışa sebebiyet verdi. Üretime bağlı emisyonlardaki değişimlerimize Kapsam 1 ve Kapsam 2'de baktığımız zaman ise azalım 2015 ve 2016 harici bütün yıllarda gözlemlenmektedir. 2015 yılında Kojen Doğalgaz kullanımındaki sınırlamalar ile bu oranda artış gözlemlenmişken 2016 yılında da aynı şekilde Doğalgaz tüketiminin kısıtlanmasına bağlı dışarıdan elektrik alımımızın kısmi olarak artması ile emisyondaki artış devam etmiştir. 2011 – 2016 yılları karşılaştırmasında ise %0,31'lik bir azaltım gözlemlenmiştir.

Üretime Bağlı Emisyonlarda Değişim	Yıllara Göre Değişim Oranları Kapsam 1 - Kapsam 2				
	2012	2013	2014	2015	2016
2011	%-8,06	%-2,54	%-5,45	%6,20	%1,02
	% -0,31				

İyileştirdiğimiz Konular:

- 2013 yılında tamamen devreye giren Birleşik Güç ve Isı tesisimiz ile Kapsam 2'ye bağlı elektrik tüketimini minimize ettik ve elektrik ihtiyacımızı doğalgaz üzerinden sağlayarak daha verimli karşılar hale geldik. Ayrıca dışa bağlı elektrik alımında taşıma esnasındaki kayıpların ortadan kaldırılması ile birlikte elektrik tüketimimizi azalttık.
- Kojen tesisimizin bir diğer çıktısı ise, buharı süreçlerimizde kullanarak dışa bağlı buhar alımımızı 2013 yılında azaltmamız, 2014'te ise sıfıra indirmemiz oldu.

Boyner Büyük Mağazacılık Yeşil Ofis

Boyner Büyük Mağazacılık ve Doğal Hayatı Koruma Vakfı (WWF) işbirliğiyle, 2012 yılında Yeşil Ofis çalışmalarına başladık. Bu kapsamda merkez ofis iç yapısı çevre dostu olarak yenilenirken eş zamanlı olarak çalışanların tüketim alışkanlarına ve yeşil tüketime odaklandık. Boyner Büyük Mağazacılık; merkez ofisi için yapılan çevreci ve yeşil faaliyetler kapsamında 2014 Haziran'da Doğal Hayatı Koruma Vakfı (WWF) tarafından Yeşil Ofis Sertifikası ile onurlandırıldı. 2014 yılından bu yana merkez ofis tüketimlerimize odaklanıyor ve çalışan katılımına önem veriyoruz. Bunun yanı sıra özel sektörden iyi örnekler ile bir araya geliyoruz. 2016 yılında Boyner Büyük Mağazacılık, özel sektörden iyi örneklerin paylaşıldığı Doğal Hayatı Koruma Vakfı'nın yıllık "Yeşil Ofisler" toplantısına ev sahipliği yaparak diğer özel sektör temsilcileri ile bir araya geldi.

Yeşil Ofis Çerçevesinde 2016 yılında da dört tüketim kaynağı takip altına alındı.

Merkez ofis bünyesinde tüketilen; elektrik, doğalgaz, su ve kağıt aylık raporlar halinde izlendi, gerek tüketim cinsi üzerinden gerekse sera gazı karşılığı CO₂-e üzerinden takibi sağlandı.

Yeşil Ofis tüketimleri düzenli periyotlarda izlendi ve mevcut durum analizleri ile mevsimsel önlemler belirleyerek tüketimi minimum seviyede tutmaya yönelik çalışmalar yapıldı.

Bu tüketim değerlerini birbiriyle toplayıp karşılaştıracak bir değer bulmak için CO₂-e karşılıklarına bakıldı. Aynı şekilde kişi başı ve m² karşılığı birim emisyonlarda azaltım sağlandı.

2016 yılı emisyonlarımız bir önceki yıla göre % 8,39 azalırken, baz yılımız 2013'e göre % 33,30'luk bir azaltım olmuştur.

Elektrik-Doğalgaz günlük takip ettiğimiz su ise aylık takip ettiğimiz değerlerdir. Yeşil Ofis olarak ilk başvuru yaptığımız yıl yeşil satın alım ilkelerine göre satın alım ve uygulama yaparak otomasyona bağlı klima sistemimiz, enerji analizörü uygulaması ile saatlik tüketim takibi ve gerekli durumlarda olumlu aksiyon alma ile tasarrufumuzu, karbon ayak izimizi azalttık. 2016 yılında uyguladığımız saatlik ölçüm takip sistemimizi mağazalarımıza da yaygınlaştırarak toplam perakende operasyonumuzdaki ayak izimizi azaltmayı hedefledik.



	Tüketim	Elektrik Kwh	Doğalgaz m ³	Su litre	Toplam Kağıt KG
Toplam Tüketim Yıllık	2013	1.256.851	45.233,00	5.407,00	9.612,93
	2014	1.041.805	41.412,00	5.070,00	11.594,47
	2015	982.232	48.505,00	5.039,00	9.511,38
	2016	901.849	40.647,00	4.499,00	9.669,38
Kişi Başı Tüketim Yıllık	2013	3.065,49	110,32	13,19	23,45
	2014	2.264,79	90,03	11,02	25,21
	2015	2.192,48	108,27	11,25	21,23
	2016	1.927,03	86,85	9,61	20,66
	% Değişim 2014	-26,12%	-18,40%	-16,42%	7,50%
	% Değişim 2015	-3,19%	20,27%	2,05%	-15,77%
	% Değişim 2016	-12,11%	-19,78%	-14,53%	-2,68%
	% Değişim 2013 -2016	-37,14%	-21,28%	-27,11%	-11,88%
Kişi Başı Tüketim Günlük	2013	12,41	0,45	0,05	0,09
	2014	9,10	0,36	0,04	0,10
	2015	8,70	0,43	0,04	0,08
	2016	7,77	0,35	0,04	0,08
	% Değişim 2014	-26,71%	-19,05%	-17,10%	6,64%
	% Değişim 2015	-4,35%	18,83%	0,84%	-16,77%
	% Değişim 2016	-10,69%	-18,49%	-13,15%	-1,11%
	% Değişim 2013 -2016	-37,39%	-21,59%	-27,40%	-12,23%
m ² 'ye Düşen Yıllık Tüketim	2013	135,15	4,86	0,58	1,03
	2014	112,02	4,45	0,55	1,25
	2015	105,62	5,22	0,54	1,02
	2016	96,97	4,37	0,48	1,04
	% Değişim 2014	-17,11%	-8,45%	-6,23%	20,61%
	% Değişim 2015	-5,72%	17,13%	-0,61%	-17,97%
	% Değişim 2016	-8,18%	-16,20%	-10,72%	1,66%
	% Değişim 2013 -2016	-28,25%	-10,14%	-16,79%	0,59%

	Emisyon tCO ₂ -e	Elektrik	Doğalgaz	A4 Kağıt	Kağıt Diğer	Toplam Kağıt	Toplam Emisyon
Toplam Emisyon Ton CO ₂ -e	2013	672	88	3	2	5	766
	2014	492	94	3	3	6	592
	2015	464	88	2	3	5	557
	2016	426	80	2	3	5	511
	% Değişim 2014	-26,79%	6,34%	-12,50%	83,29%	20,61%	-22,64%
	% Değişim 2015	-5,69%	-6,11%	-28,62%	-8,34%	-17,97%	-5,88%
	% Değişim 2016	-8,19%	-10,00%	3,12%	0,64%	1,66%	-8,39%
	% Değişim 2013-2016	-36,61%	-10,14%	-35,59%	69,07%	0,59%	-33,30%
Kişi Başı Yıllık Emisyon Ton CO ₂ -e	2013	1,64	0,22	0,01	0,00	0,01	1,87
	2014	1,07	0,20	0,01	0,01	0,01	1,29
	2015	1,04	0,20	0,00	0,01	0,01	1,24
	2016	0,91	0,17	0,00	0,01	0,01	1,09
	% Değişim 2014	-34,74%	-5,22%	-22,01%	63,37%	7,50%	-31,05%
	% Değişim 2015	-3,16%	-3,59%	-26,71%	-5,89%	-15,77%	-3,36%
	% Değişim 2016	-12,11%	-13,84%	-1,29%	-3,66%	-2,68%	-12,30%
	% Değişim 2013-2016	-44,46%	-21,28%	-43,58%	48,12%	-11,88%	-41,57%
m ² 'ye Düşen Emisyon Ton CO ₂ -e	2013	0,0723	0,0095	0,0004	0,0002	0,0005	0,0823
	2014	0,0529	0,0101	0,0003	0,0003	0,0007	0,0637
	2015	0,0499	0,0095	0,0002	0,0003	0,0005	0,0599
	2016	0,0458	0,0085	0,0002	0,0003	0,0006	0,0549
	% Değişim 2014	-26,79%	6,34%	-12,50%	83,29%	20,61%	-22,64%
	% Değişim 2015	-5,69%	-6,11%	-28,62%	-8,34%	-17,97%	-5,88%
	% Değişim 2016	-8,19%	-10,00%	3,12%	0,64%	1,66%	-8,39%
	% Değişim 2013-2016	-36,61%	-10,14%	-35,59%	69,07%	0,59%	-33,30%

DEĞER ZİNCİRİMİZ

TEDARİK ZİNCİRİ SÜRDÜRÜLEBİLİRLİĞİ

Tedarik zinciri sürdürülebilirliği bizler için ürün süreçlerimizin, üretim ve hizmet ağıımızın temelini oluşturuyor. Bu alandaki çalışmalarımızı, Koşulsuz Müşteri Mutluluğu ilkemiz gereğince müşterilerimize sunduğumuz ürünlerin şeffaflığını ve hesap verilebilirliğini ve tedarik ağıımızın sosyal uygunluğunu sağlayacak şekilde devam ettiriyoruz.

Tedarik zinciri sürdürülebilirliği başlığı altında;

- Ürünlerimizin üretim sürecinde çevresel, sosyal ve ekonomik etkilerini iyileştirmek,
- Lojistik ağıımızda bulunan iş ortaklarımız ile başta iş sağlığı ve güvenliği olmak üzere insan onuruna yakışan iş ortamları kurmak
- Uzun vadeli çevresel, sosyal ve ekonomik değer yaratmak
- İşin sürekliliğini sağlamak, marka bütünlüğünü korumak
- Etkin kaynak ve işletme maliyetlerinin yönetimini yapmak, tedarikçilerimizin de yapmasını teşvik etmek amaçlı çalışmalar yürütüyoruz.

“Temiz üretim ilkeleri”, “çalışan hakları” ve “kimyasal güvenliği” kapsamında, tedarikçilerimizin standartlara uygunluğunu sözleşmeler düzeyinde takip eden Boyner Grup, 2013 yılında sosyal uygunluk denetimlerine başladı. Tekstil üretimi ve konfeksiyon alanında faaliyet gösteren Altınyıldız Tekstil ve Konfeksiyon Fabrikası ürünlerini EKOTEX belgeli olarak piyasaya çıkaran Grup, ürünlerin kimyasal güvenliğini de “3. Parti Laboratuvar Analizleri” ile kontrol ediyor. Müşterilerimize sunduğumuz ürünlerin üretim süreçlerini kontrol etmek, ürünlerimiz için tedarikçilerimizin kullandığı malzemelerin müşteri sağlık ve güvenliğine uygunluğunu sağlamak için satın aldığımız ürünlerin yaşam döngülerinin analizi ve üretim koşullarının çalışan hakları, iş sağlığı ve güvenliği bakımından uygunluğunu sözleşmelerimizin yanında Kurumsal Sorumluluk ve Sürdürülebilirlik ekibimizin yönetiminde denetimler ile doğruluyoruz. Tüm bu faaliyetler sonucunda, eksik ve yetersiz olduğunu tespit ettiğimiz konularda olumlu eylemde bulunmalarını sağlamak amacıyla düzenleyici aksiyon planları hazırlıyoruz.

DENETİM VE İZLEME ALANLARIMIZ

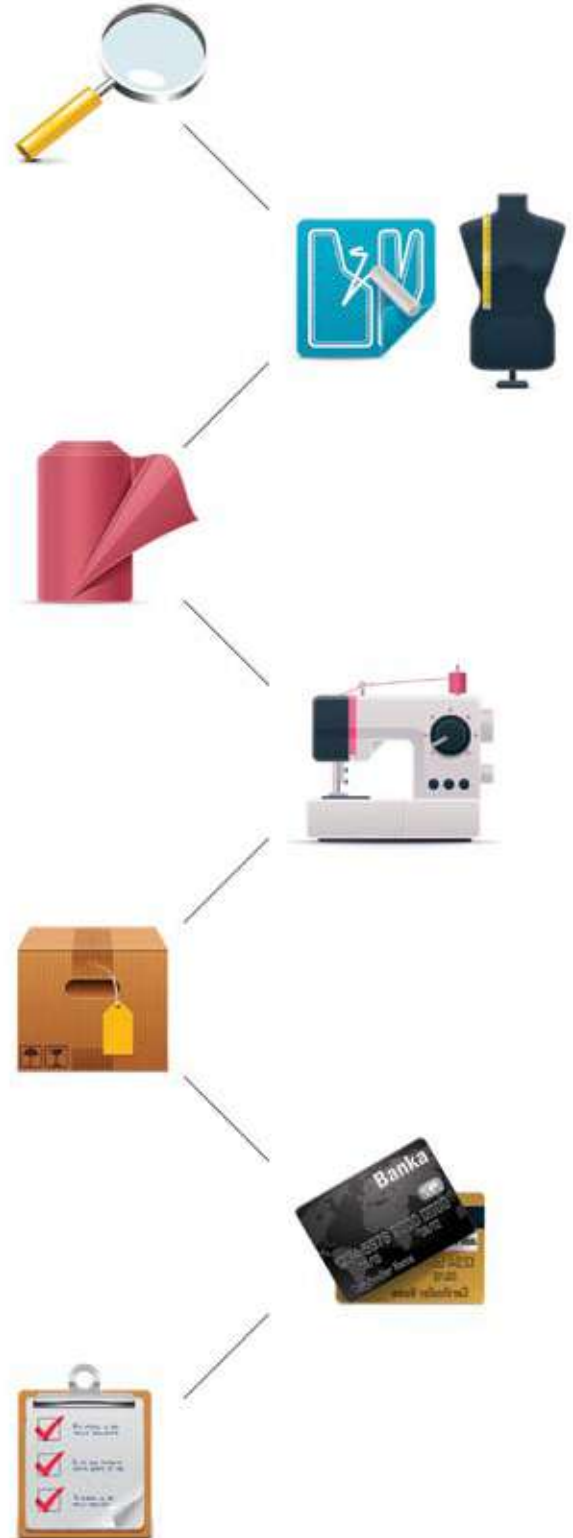
- Yönetim sistemleri
 - » Yasal belgeler
 - » Çalışanların bilgilendirilmesi ve çalışanların temel katılım mekanizmaları
 - » Çalışma sözleşmeleri
 - » Çalışma kayıtları

Çalışan hakları, sağlığı ve güvenliği

- Çalışma saatleri ve izinler
 - » Gece çalışması
 - » Fazla mesai saatleri
 - » Haftalık ve yıllık izinler
- Ödemeler ve sosyal faydalar
 - » Asgari ücret
 - » Ödeme yöntemleri
 - » Fazla mesai ödemeleri
- Ayrımcılık yapmama politikası
 - » Eşitlik ilkesi
- Disiplin prosedürü
 - » Savunma hakkı
- Gebe ve genç işçilerin çalışma koşulları
 - » Çalışma koşulları
 - » Çalışma saatleri
 - » Yıllık izinler
- Çocuk işçi ve zorla çalıştırma önlenmesi
- Tıbbi hizmetlere erişim
 - » Gebe kadınların rutin muayene izinleri
 - » İş kazaları bildirimi
 - » İlk yardım eğitimleri
- Servis güvenliği
- Yangın güvenliği
 - » Acil durum eğitimleri
 - » Acil durum sorumluları
 - » Tedbir alıcı ve koruyucu malzemeler
- Bina güvenliği
- Kimyasal güvenliği
 - » Bilgi formları
 - » Kişisel koruyucular
- Elektrik güvenliği
 - » Belgelendirme
 - » Koruyucu tedbirler
- Makina güvenliği
 - » Eğitim
 - » Bilgilendirme
 - » Kişisel koruyucular
- Atık yönetimi enerji ve su yönetimi
 - » Belgelendirme
- Hijyen
 - » Eğitimler

Boyner Grup Değer Zinciri

- Araştırma & Geliştirme
- Tasarım
- Satın Alma / Hammadde
- Üretim
- Lojistik
- Satış
- Satış Sonrası Hizmetler



Sosyal uygunluk kilometre taşları

- 2012 yılında Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi'ni (UNGC) imzaladık. Bu sözleşmeye istinaden insan hakları, sendikali olma hakkına saygı göstermek, zorla çalıştırma önlenmesi, çocuk işçi çalıştırmanın önlenmesi, işe alımda ayrımcılığın önlenmesi, çevreyi koruma, yolsuzlukla mücadele gibi konuları içeren 10 temel ilkeye uyma taahhüdünde bulunduk.
- UNGC imzacısı olduktan sonra Boyner Grup global düzeyde Tedarik Zinciri Sürdürülebilirliği Danışma Kurulu'na Türkiye'den ilk ve tek üye oldu. 2013 yılından beri üyeliğimizi sürdürüyor.
- Türkiye'de TÜSİAD bünyesinde yürütülen Global Compact Türkiye Sekreteryası altında bulunan Tedarik Zinciri Sürdürülebilirliği Çalışma Grubu, 2013 yılından beri faaliyetlerini Boyner Grup başkanlığı ile yürütüyor.
- 2013 yılında Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi Sürdürülebilir Tedarik Zinciri Küresel Danışma Kurulu tarafından yayına hazırlanan "Tedarik Zinciri Sürdürülebilirliği: Sürekli İyileştirme için Pratik Rehber" başlıklı yayını Türkçeye çevirdik ve dağıtımını sağladık. 2014 yılında yayına ek baskı yaparak iş birliği yaptığımız paydaşlarımız aracılığı ile yaygınlaştırma çalışmalarına destek olduk.
- Boyner Grup tedarik havuzu içerisinde yer alan ve sosyal uygunluk kriterlerine uymasını beklediğimiz bütün tedarikçilerimizle denetimler paralelinde sıfır tolerans noktalarımızı da içeren "Tedarik Zinciri Sosyal Uygunluk El Kitabı'nı oluşturduk.
- Boyner Grup Sosyal Uygunluk kapsamında denetimler için çalışmalarımıza Mart 2013'te başladık. Sosyal Uygunluk doğrultusunda yapılan çalışmalar ile 2016 yılında denetim yaptığımız tedarikçi sayısını 464.

Yıl	Yeni Tedarikçi Denetimi	Takip Ziyareti	Toplam
2013	54	-	54
2014	122	57	179
2015	237	66	303
2016	307	157	464
Toplam	720	280	1000

Tüm depo ve lojistik iş ortaklarımız ile, başta iş sağlığı ve güvenliği olmak üzere sosyal hukuk konularını iş sözleşmelerimiz ve öz değerlendirme anketlerimiz ile takip ediyoruz.

2015 yılında IFC işbirliği ile uyguladığımız tedarik zincirinde kadın güçlendirme programımızın etki analizini 2016 yılında yayınladık.



Boyner Grup Tedarikçi Zirvesi

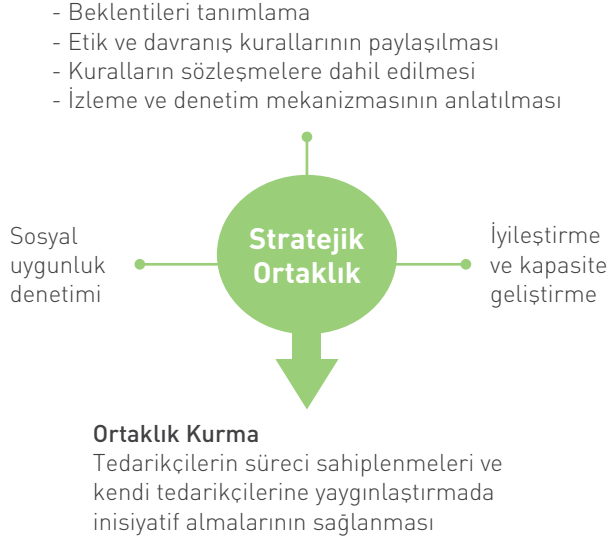
2014, 2015 ve 2016 yıllarında, sosyal ve kimyasal uygunluk için yürüttüğümüz çalışmalar kapsamında tedarikçilerimizi güncel tutmak ve birlikte sürekli iyileşmek amaçlı "Tedarikçi Zirveleri" gerçekleştirdik.

2016 yılında düzenlediğimiz tedarikçi buluşmalarında; tedarik zincirinde sürdürülebilirlik çalışmalarımız kapsamında "Sosyal Uygunluk: Çalışma Standartları, İş Sağlığı ve Güvenliği", "Ürün Güvenliği: Kimyasal Uygunluk" ve "Tedarik Zinciri Optimizasyon Projesi" konularında kumaş, konfeksiyon, ayakkabı, çanta ve aksesuar kategorilerinde 220 üreticimiz ile bir araya geldik.

Tedarikçi Zirveleri'nde; değer zincirimizi geliştirmek, farkındalığı artırmak ve beraber iyileşmek üzere tedarikçilerimizle paylaştığımız ve sorumlu üretim sürecimize onları da dahil etmek üzere izlediğimiz adımlar:

YEREL AYAK İZİMİZ

Stratejik İşbirliği



ÜRÜN GÜVENLİĞİ

Topluma, çevreye ve müşterilerimize olan sorumluluğumuzun bir parçası olarak, Boyner Grup markaları için üretilen ve satın alınan ürünlerin üretiminde kullanılan kimyasalları denetim ve gözetim altında tutuyoruz. Ürünlerimizin güvenliğini doğrulama sorumluluğumuzu yerine getirmek üzere bir üçüncü partiye devreye sokuyor, belirlenen uzman laboratuvar ile iş ortaklığı kuruyor ve kimyasal testler ile doğrulama işlemleri yürütüyoruz.

Hem özel markalarımızın hem de çok katlı mağazalarımızda müşterilerimize sunduğumuz farklı markaların ürün güvenliğini temin etmek üzere sorumlu satın alma ilkelerimiz doğrultusunda sözleşme ve/veya taahhütnameler ile kimyasal güvenliği konusunda gerekli tedbirlerin alınmasını sağlıyoruz.

Sürdürülebilirlik birimimiz ile, tedarikçilerimize kimyasal güvenliği konusunda uymaları gereken regülasyonlar ve uyum alanları ile ilgili danışmanlık veriyoruz.

YEREL AYAK İZİMİZ: İŞİMİZİN SOSYO-EKONOMİK AYAK İZİ

2015 yılı rakamlarımızı Faaliyet Raporumuz ile birlikte açıkladığımızda ve Kamuoyu Aydınlatma Platformuna raporlarımızı yükledikten sonra 2015 yılı verilerimizi kullanarak şirketlerimizin Türkiye ekonomisine ve sosyal kalkınmasına yarattığı değeri - yerel ayak izimizi hesapladık.

Bu çalışmadaki amacımız, şirketlerimizde sunduğumuz iş fırsatları ile Türkiye iş gücü piyasalarına yaptığımız katkının ötesinde, ürün ve hizmetlerimizin etkisi ile tedarikçilerimizde ve son kullanıcılarımızda yarattığımız katma değeri ortaya koyabilmek, işimizin sosyo-ekonomik ayak izini ölçmek.

Bu bağlamda kullandığımız uluslararası istatistik EORA veritabanından alınmıştır ve bu veri tabanında analizi yapılan sektör listesi aşağıdaki gibidir:

Yerel Ayakizi'nde analiz edilen aktivite sektörleri listesi EORA Veritabanı (189 ülkede erişilebilir)

1. Tarım
2. Balıkçılık
3. Maden ve Taş Ocakçılığı
4. Yiyecek ve İçecek
5. Tekstil ve Hazır Giyim
6. Odunculuk ve Kağıt Ürünleri
7. Petrol, Kimyasal ve Metalik Olmayan Mineral Ürünleri
8. Metal Ürünleri
9. Elektrik Mekanizmaları
10. Taşıma Ekipmanları
11. Diğer İmalatlar
12. Geri Dönüşüm
13. Elektrik, Gaz ve Su
14. İnşaat
15. Bakım ve Onarım
16. Toptan Satış
17. Perakende Satış
18. Otel ve Restoran
19. Taşımacılık ve Ulaştırma
20. Posta ve Telekomünikasyon
21. Finansal Aracılık ve İş Aktiviteleri
22. Kamu Yönetimi
23. Eğitim, Sağlık ve Diğer Hizmetler
24. Gayrimenkul
25. Diğer

Bu çalışmayı yaparken etkisine baktığımız aktivitelerimiz

- Tedarikçilere yapılan harcamalar
- Sponsorluk, üyelik ve yardım giderleri
- Çalışanlara verilen yan hakların giderleri
- Çalışan ödemeleri
- Vergiler

gibi işimizin yürütülmesi sırasında yaptığımız tüm harcama ve ödemeler.

Bu çalışmada ayrıca doğrudan, dolaylı ve çalışanlarımıza ödediğimiz ücretler ile onların da yaptığı harcamalar hesaplanmıştır. Hesaplama yapılırken EORA veritabanında kayıtlı istatistiklerin yanı sıra, Türkiye İstatistik Kurumu verileri kullanılmıştır. İşimizle şirketlerimizde yarattığımız istihdam ve yarattığımız ekonominin GSYİH'ye etkisi ile birlikte işimizi yaparken kullandığımız tedarikçilerimize yarattığımız iş fırsatlarının da etkisi bu çalışma kapsamında ele alınmıştır.

Metodolojide bu hesaplamalar için, tüm harcamaları detay kırılımında aldık, hangi sektörde olduğunu tespit ederek bu sektörün EORA veri tabanında ki istatistikleri ile hesaplamalarımızı yaptık.

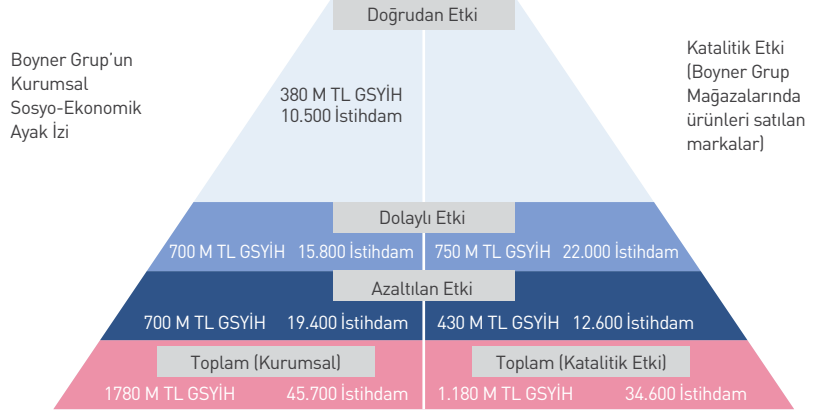
Bu bağlamda ulaştığımız sonuçlar:

2015 yılı için Boyner Perakende ve Tekstil Yatırımları A.Ş. tarafından istihdam edilen toplam sayı 9.952. İstihdamını sağladığı çalışanlarına yaptığı ücret ödemeleri ve bu çalışanların ekonomiye katkıları ve tüm operasyonları kapsamında yaptığı satın alımla tedarikçilerinde ve diğer paydaşlarda yaratılan istihdam 80.300 kişidir.

Çalışanlarının ekonomiye etkisini çıkardığımızda yaratılan istihdam 45.700 kişidir ve bu da Türkiye'de çalışabilir çağ nüfusunun % 0,1'dir. Ayrıca yaratılan ekonomik değer GSYİH'ye etkisi % 0,2'dir.

Bu çalışmanın metodolojisi ve hesaplamaları UTOPIES tarafından geliştirilmiştir ve hesaplanmıştır. www.utopies.com

Türkiye Ekonomisine Etkimiz (2015 Yılı Verisi)



İstihdam Etkilerinin Sektörler Arası Dağılımı - Kurumsal



45 700 İstihdam Boyner Grup'un Türkiye'deki faaliyetleri ile desteklenmektedir. (Kurumsal Etki)

%25	Perakende Ticareti	%20	Finansal & İş Hizmetleri	%8	Kamu Yönetimleri
	11.600 İstihdam		9.100 İstihdam		3.500 İstihdam
%6	Eğitim, Sağlık ve Diğer Hizmetler	%6	Tekstil ve Hazır Giyim	%6	Ulaştırma
	2.900 İstihdam		2.700 İstihdam		2.600 İstihdam
%29	Diğer Etkilenen Sektörler: 13.300 İstihdam				

İstihdam Etkilerinin Sektörler Arası Dağılımı - Katalitik



34 600 İstihdam Boyner Grup'un Türkiye'deki faaliyetleri ile desteklenmektedir. (Katalitik Etki)

%51	Tekstil ve Hazır Giyim	%8	Kamu Yönetimleri	%7	Finansal & İş Hizmetleri
	17.600 İstihdam		2.800 İstihdam		2.400 İstihdam
%6	Eğitim, Sağlık ve Diğer Hizmetler	%5	Ulaştırma	%4	Petrol, Kimyasal ve Metalik Olmayan Mineral Ürünleri
	2.100 İstihdam		1.800 İstihdam		1.500 İstihdam
%19	Diğer Etkilenen Sektörler: 6.400 İstihdam				

TOPLUMA KATKI



Nar Taneleri: Güçlü Genç Kadınlar Mutlu Yarınlar

2009 yılında başlayan Nar Taneleri: Güçlü Genç Kadınlar Mutlu Yarınlar projemiz; Aile ve Sosyal Politikalar Bakanlığı, Boyner Holding ve bağlı ortaklıkları tarafından, Birleşmiş Milletler Nüfus Fonu (UNFPA) teknik desteği ile Çocuk Hizmetleri Genel Müdürlüğü, Türkiye İnsan Yönetimi Derneği (PERYÖN) ortaklığında, Türkiye Aile Sağlığı ve Planlaması Vakfı (TAPV) iş birliği ile yürütülmektedir.

Bu proje ile; toplumda sosyal ve ekonomik dışlanmaya maruz kalan, yetiştirme yurtlarında yetişmiş 18-24 yaş arası en az lise mezunu genç kadınların eğitime devam etmelerinin teşvik edilmesini, kişisel gelişimlerini ve iş arama becerilerini geliştirerek iş gücü piyasasına hazırlanmalarının desteklenmesini, cinsiyete dayalı ayrımcılıktan kaynaklanan sorunlarının çözümüne katkı sunulmasını ve mentorluk sistemini de işleterek sosyo-ekonomik açıdan yol göstericilerle birlikte yetiştirilmeleri amaçladık.

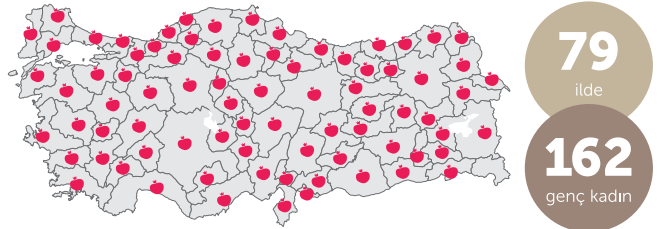
Türkiye’de ilk defa uygulanan dönüşümsel mentorluk; dezavantajlı grupların psiko-sosyal durumlarını, motivasyonlarını, içinde bulundukları şartları ve mesleki beceri düzeylerini dikkate almaktadır. Birlikte çalıştığımız grup, hayatlarında destekleyici bir mekanizma olmaksızın kendi yaşamlarında ilerleme kaydetme konusunda güçlük yaşamaktadır. Projede uzun süreli destek verilmektedir. Birlikte çalıştığımız Nar Taneleri, kendi çevreleri için olumlu örnek olarak dönüşümün özneleri oldular. Aynı zamanda yurtlarda görev yapan meslek elemanları aracılığı ile projenin daha geniş bir gruba ulaşması da hedeflendi.

Proje; gençlerin istihdamına, kadın-erkek eşitliğinin sağlanmasına, dezavantajlı grupların toplumda dışlanmasını önlemeye yönelik farkındalık yaratmayı hedefledi. Özel sektör tarafından yetiştirme yurtlarında uygulanan güçlenme odaklı ilk proje olan Nar Taneleri 2009-2012 ve 2013-2016 olmak üzere iki dönemden oluştu.

“Nar Taneleri”mizin hayatları değişti

2009-2013 yılları arasında Türkiye genelinde 162 genç kadına on beş gün süren eğitim ve bir yıl süren mentorluk desteği sağlandı. 2016 yılında projemize katılan genç kadınların %92’si çalışma hayatına dahil oldu, %4’ü eğitimine devam ediyor, %4’ü aktif iş arama sürecine girdi. 2013-2016 yılları arasında projenin birinci döneminde edindiğimiz deneyim ile, Çocuk Hizmetleri Genel Müdürlüğü bünyesindeki Çocuk ve Sevgi Evleri’nde görev yapan ekiplerin (meslek elemanları, grup ve ev sorumluları ve bakım elemanları) kurumda bakım verilen çocukların ve gençlerin kişisel gelişimlerine ve hayata hazırlanmalarına destek olma konusunda bilgi ve becerilerini arttırmaya yönelik eğitimler gerçekleştirdik.

2009 - 2013 Genç Kadınları Güçlendiriyoruz



Boyner Grup Gönüllüleri

82
eğitmen

640
saat eğitim

223
Gönüllü Çalışan

117
Gönüllü Mentor

1.509
saat

8.812
saat

Bu eğitimler sonucunda, öncelikle çocuk evlerinde görev yapan ekibin çeşitli eğitim destekleri ve kaynaklarla kariyer gelişim kolaylaştırıcılığı yaparak kurum bakımındaki gençlerin ve çocukların yeteneklerini keşfetmelerini desteklemeleri ve onları yetenek ve ilgi alanları doğrultusunda eğitime teşvik etmelerini amaçladık. Buna ek olarak, kurum bakımındaki çocuk ve gençlerin hem kurum içinde hem de kurumdan ayrıldıktan sonraki yaşamlarına ilişkin izleme ve değerlendirme sistemi kurulmasını amaçladık. ÇHGM’ye bağlı Sevgi ve Çocuk Evleri’nde yetişen çocukların aşağıdaki konularda desteklenmesini hedefledik:

- Kendilerini tanımaları,
- Kişisel ve psikolojik gelişimleri,
- Sosyalleşmeleri & toplumsal kabulleri,
- Sorumluluk alma becerileri ve birey olma süreçleri,
- Değer geliştirmeleri,
- Eğitime devamları ve akademik başarıları,
- Yetenek ve ilgileri uyarınca yüksek öğretim seçimleri ,
- Staj fırsatları ile çalışma yaşamına hazırlanmaları,
- Meslek seçimi danışmanlığı almaları,
- Doğru bilgi, kaynak ve rol modellerine erişimleri

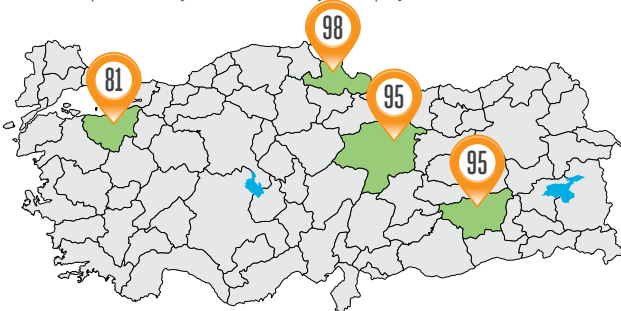
Çocuk Güçlendirme Programı için çalışmalarının yapıldığı dört pilot il olan Sivas, Diyarbakır, Bursa ve Samsun'da yerel yönetimler ile iş birlikleri yaparak projeye ivme kazandırdık.

2015 yılında, projemizde uzun dönemde kurum çalışan eğitimleri ve akabinde gerçekleştirilen eğitimci eğitimi ile Nar Taneleri projesinin geliştirdiği modeli Çocuk Hizmetleri Genel Müdürlüğü'ne aktarmayı ve bu şekilde tüm Türkiye'de koruma altındaki çocuklara ulaşmayı hedefledik. Eğitimci eğitimi, eğitimcilerin kulanacağı materyaller ve ilk pilot uygulamalar 2015'te tamamlandı.

Nar Taneleri ikinci dönemde uygulama yapılan pilot iller ve tamamlama eğitimlerine 369 kişi katılmıştır. Ayrıca 20 meslek elemanına iki hafta süren eğitici eğitimi yapılmış ve kurum bu eğitimcileri projenin bilgisini diğer illere, yeni çalışanlara aktarmak için görevlendirmiştir.

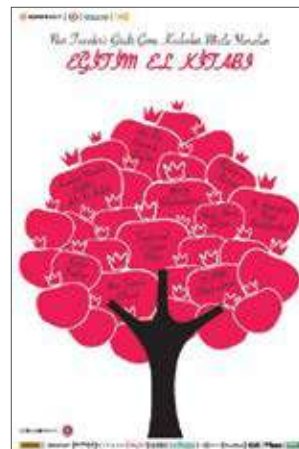
	SİVAS	DIYARBAKIR	BURSA	SAMSUN	TOPLAM
Grup/Ev Sorumluları:	14	18	14	14	60
Bakım Elemanı:	27	20	24	24	95
Grup Mentörlük:	10	8	10	17	45
Gönüllüler / Grup :	15+7	28+4	11+3	17+5	71+19
Ev Sorumluları Mentörlük)					
Gençler/Çocuklar:	9	12	10	11	42
Grup Mentörleri ve İl					
Koordinasyon Ekibi:	13	5	9	10	37
TOPLAM	95	95	81	98	369

Projenin ikinci döneminin sosyal etki analizi, Hacettepe Üniversitesi'nden Doç. Dr. Elif Gökçearslan Çifci tarafından tamamlandı. Rapor 2017 yılında kamuoyu ile paylaşılacak.



PROJE YAYINLARI

Nar Taneleri: Güçlü Genç Kadınlar Mutlu Yarınlar projesi sürecinde, yapılan tüm çalışmaları kapsayan açıklayıcı ve destekleyici yayınlar oluşturuldu. Projenin 2009 ve 2010 yıllarını analiz eden "Sosyolojik Değerlendirme Raporu", sosyolog Nihan Bozok tarafından hazırlandı. Rapor, hem projenin hedeflerini hem de mentorluk sürecinin detaylı analizini yansıtmaktadır. Nar Taneleri ve mentorlarla yapılan birebir mülakatlara dayanarak hazırlanan rapor, projenin ilerleyen yıllarını şekillendirmek için de proje ortakları tarafından kullanıldı. Ayrıca, proje kapsamında 2011 yılında "Nar Taneleri Eğitim El Kitabı" isimli eğitim dokümanı hazırlandı. 2009 yılında ise eğitimci eğitimi için "Duyarlılaştırma Eğitim El Kitabı" oluşturuldu. 2014 yılı içerisinde "Nar Taneleri-Kariyer Planlama El Kitabı" hazırlandı: Projenin ikinci dönem çalışmalarına başlanmadan önce, özellikle lise çağı nüfusun ihtiyacı olabilecek, bu çağ nüfus ile çalışanların kullanabileceği "Kariyer Planlama El Kitabı" yayını hazırlandı ve Nar Taneleri projesi web sayfası üzerinden paylaşımına açıldı. Aynı zamanda; "Kariyer Planlama El Kitabı"nın Çocuk Hizmetleri Genel Müdürlüğü'ne bağlı kurumlara gönderimi sağlandı.



Proje Yayınları için:
<http://www.nartaneleri.com/>

SOMA ARTISANS

Boyner Grup şirketi Beymen 2016 yılında, Soma Artisans ürünleri için satış kanalları yarattı.

Soma Artisans ürünleri 2016 Nisan ayından itibaren Beymen Kids'lerde satışa sunulmaya başlandı. Beymen tarafından 3 farklı ilde 6 mağazada ve beymen.com'da satışa sunulan ürünler; Soma Artisans markasının yaratıcısı Soma'lı kadınların el emeği ile yapıldı. Ürünlerin üzerindeki resimler ise kadınların çocukları tarafından çizildi, anneleri tarafından ürünlere işlendi. Soma Artisans ürünlerinin satışları ile Soma'da yaşayan kadınların ekonomik güçlenmesine ve çocukların eğitime devamına katkı sunuluyor.

Projede sadece satış kanalı yaratılmadı ayrıca kadınlar Beymen Mağazacılık için yılbaşı ürünleri kapsamında tedarikçi kategorisinde iş yapma fırsatı da yakaladı. Beymen yeni yıl süslemeleri için Soma Artisans ekibine sipariş verdi ve satın alım yaptı. Tedarik ağında ve kurumsal satışlar için Beymen kurumsal kataloğa giren Soma Artisans markası ile kadınların sürdürülebilir gelir modeline sahip olması hedeflendi.

Proje kapsamında Soma'da bulunan 25 kadının el emeği ile yaptıkları ürünler sayesinde kadınlar hem bir meslek ediniyorlar hem de bunu sürdürülebilir bir gelir modeline dönüştürüyorlar. Soma'lı kadınlar, Beymen ile yaptıkları projeden 2016 yılında yaklaşık 50.000 TL gelir elde ettiler. Yeni yılda kalıcı iş modelleri ile Soma'lı kadınlar için yaratılan faydanın artırılmasını hedefliyoruz.

FAYDALI WUHUUU!

İstanbul'un ilk alışveriş lokasyonlarından biri olan Akmerkez'in kalbinde konumlanan WEPUBLIC'te bulunan kaydırak topluma katkı için faydalı hale getirildi. Eğlenceyi, perakendenin vazgeçilmez bir ögesi olarak gören WEPUBLIC içerisinde yer alan kaydırak ziyaretçilere yaşattığı deneyimin yanı sıra hayvanlara da fayda sağlıyor. Mağazada en üstteki kadın katından en alttaki erkek katına iniş yapmayı sağlayan "Wuhuuu" adını taşıyan kaydıraktan WEPUBLIC ziyaretçileri kaymadan ewel, kaydıracağın başında bulunan WWF (Doğal Hayatı Koruma Vakfı) kumbarasına 1 TL'lik destekte bulunabiliyor.

Ziyaretçilerin, sivil toplum kuruluşunu desteklemesini sağlayan kumbaranın WWF için topladığı destek ile daha fazla hayvana katkı sağlaması hedefleniyor.

Müşterilerin katkısı ile ilk gününden bu yana toplam 3.500 TL bağış toplanarak WWF'ye bağışlandı.



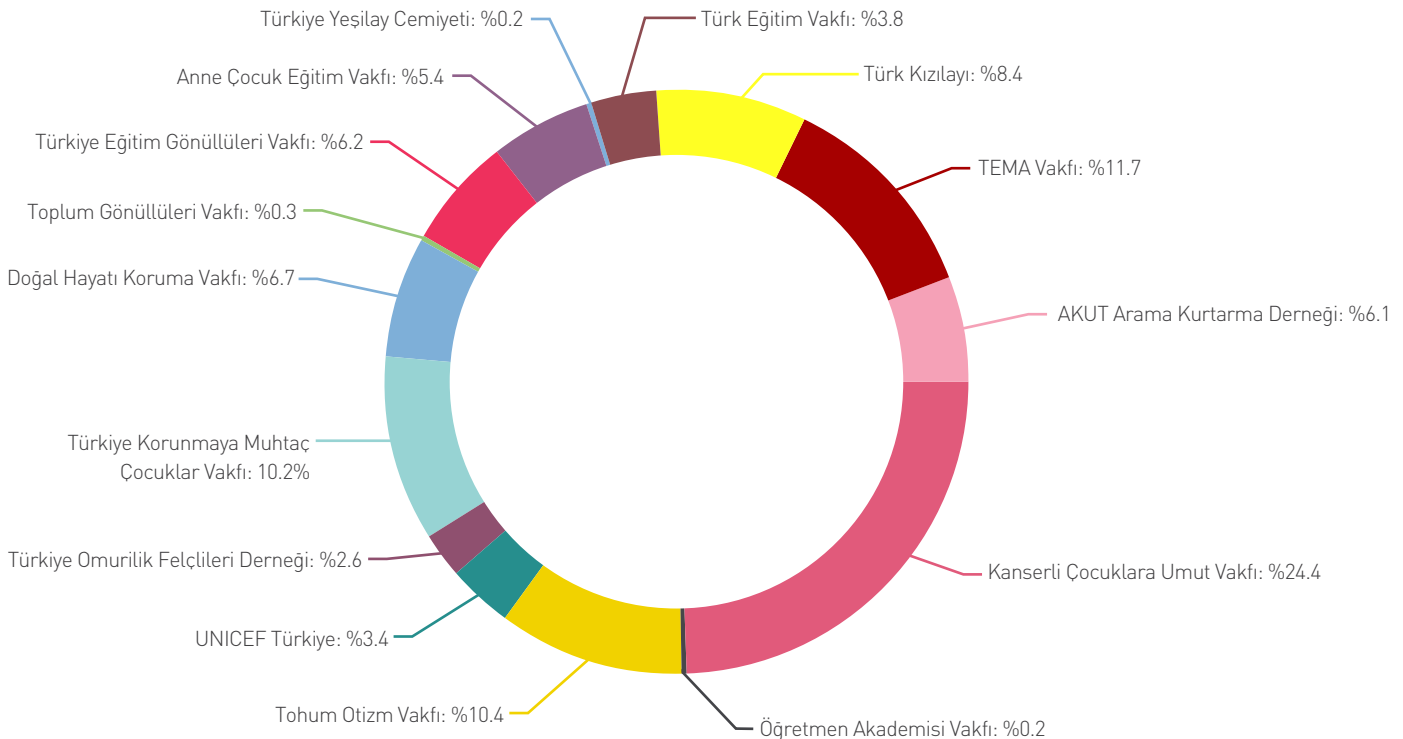
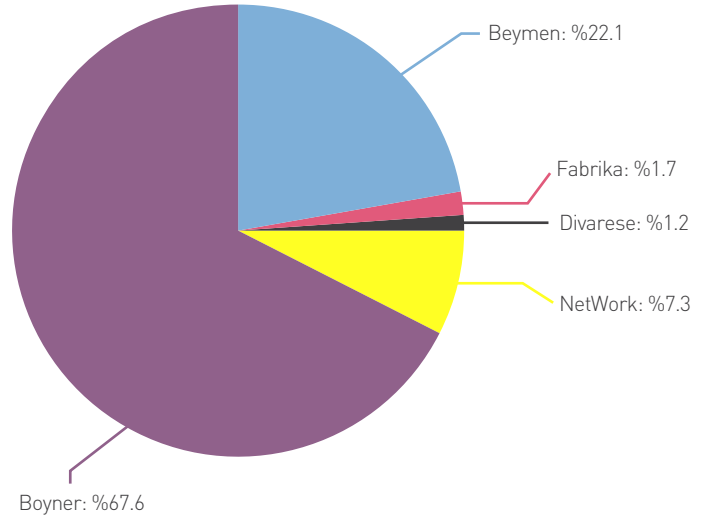
YUVARLA

Dijital perakende tarafında uygulanan, stratejik bağışçılık için müşterilerimize "Yuvarla" sosyal girişimi aracılığıyla sunduğumuz proje, www.network.com.tr, www.divarese.com.tr, www.fabrika-tr.com ve www.boyner.com.tr ve www.beymen.com'da 2013 yılında uygulanmaya başlandı. Uygulamanın başladığı günden bu yana, Türkiye'nin sivil toplum kuruluşlarına kaynak yaratmak için tasarlanan bir sosyal girişim modeli olan Yuvarla ile sisteme dahil olan; eğitim, çocuklar ve gençler, sağlık, kadın-erkek eşitliği ve çevre gibi alanlarda faaliyet gösteren sivil toplum kuruluşlarının kaynaklarına katkıda bulunuyoruz. Yuvarla aracılığı ile müşterilerimizin yarattığı değeri günden güne büyütmeyi ve toplum için beraber değer yaratmayı hedefliyoruz.

Yuvarla ile müşterilerimize sivil toplum kuruluşlarına destek olmaları için ortam sunuyoruz. Müşterilerimiz istediklerinde alışverişlerini sorunsuzca tamamladıktan sonra sepet tutarlarını yukarıya yuvarlayarak seçtikleri sivil toplum kuruluşuna kolayca destek olabiliyor. 2014 yılında kullanılmaya başlayan Yuvarla ile, 2016 yılında da bağışçılık kültürünü destekleyerek dijital kanallarımız üzerinden toplam 47.628 TL defa bağış yapılmasına destek olduk.

2016 yılında müşterilerimiz 54 bin 227 kez "Yuvarla"dı.

www.boyner.com.tr
www.network.com.tr
www.divarese.com.tr
www.fabrika-tr.com
www.beymen.com
 üzerinden yapılan bağışların dağılımı:



İYİLİĞİN MODASI GEÇMEZ

Sosyal sorumluluk bilinciyle hareket eden Boyner Grup şirketlerinden biri olan Boyner Büyük Mağazacılık, sosyal duyarlılığını yansıttığı "İyiliğe Dönüştür" projesini 2016 yılında hayata geçirdiği "Askıda İyilik" projesi ile aynı çatı altına toplayarak daha çok ihtiyaç sahibine ulaşış büyümeye devam ediyor. Boyner Büyük Mağazacılık tüm perakende sektörüne katkı sağlayacak Mağazacılık alanındaki en büyük iyilik hareketi, "İyiliğin Modası Geçmez" 2016 yılında etki alanını genişletti.



ASKIDA İYİLİK

Boyner Büyük Mağazacılık 2016 yılında imza attığı yeni sosyal sorumluluk projesi 'Askıda İyilik'i; Lokman Hekim Sağlık Vakfı ile birlikte yürütüyor. Bu proje için Boyner, müşterilerine sembolik fiyatlarla 'Yetişkin ve Çocuk' iyilik paketleri hazırladı. Boyner ve YKM müşterileri, bu iyilik paketlerini satın almaları halinde, Lokman Hekim Sağlık Vakfı aracılığıyla bu paketlerin ihtiyaç sahiplerine ulaştırılmasına destek oldu.

Hazırlanan "İyilik Paketleri" yetişkinler için alt ve üst parçalarından oluşan kombin; çocuklar içinse alt, üst parçaların yanı sıra çorap ve şapkeyi de içeriyor. 36 şehir ve 96 mağazada gerçekleştirilen projede 19.419 yaz ve 4.015 kış iyilik paketi ihtiyaç sahiplerine ulaştırılmak üzere Vakfa bağışlandı.

Küçük katkılarla büyük iyilikler yapmak mümkün!

2016 yazında başlayan projede yetişkin İyilik Paket'leri 15 TL'den, Çocuk İyilik Paketleri ise 20 TL'den satışa sunulurken 'Askıda İyilik'e dönüştü. Kış döneminde ise yetişkin ve çocuk İyilik Paketleri 30 TL'den satışa sunuldu. Boyner ve YKM müşterileri için yapma fırsatını yakalıyor. Toplam 18.749 Boyner ve YKM müşterisinin satın alarak bağışladığı bu kombinler Lokman Hekim Sağlık Vakfı aracılığı ile ihtiyaç sahiplerine ulaştırılıyor. Tüm Boyner ve YKM müşterileri bu iyilik hareketine katılma şansı buluyor. 37 ilde 114 mağazamızda uyguladığımız projeye müşterilerimize sunduğumuz ürünlerin maliyetinin %60'ı şirketimiz tarafından karşılanıyor.

Boyner müşterileri sevdiklerine "Askıda İyilik" olarak onlar adına bağışta bulunup, önemli günleri de kutlayabiliyor.





İYİLİĞE DÖNÜŞTÜR

Çalışanlarımızın ve müşterilerimizin katılımıyla iki yıldır sürdürdüğümüz "İyiliğe Dönüştür" projesi sayesinde 2016 yılında tam 23,3 ton giysi iyiliğe dönüştü. Projeye başladığımız 2014 yılının son çeyreğinden bu yana iyiliğe dönüştürülen toplam miktar 79,3 ton'dur.

Boyner Grup şirketlerinden biri olan Boyner Büyük Mağazacılık A.Ş. bünyesinde 114 Boyner ve YKM mağazasında gerçekleştirilen "İyiliğe Dönüştür" projesinde, öncelikle faaliyet gösterdiğimiz tekstil perakende alanında müşterilerimize bizim veya farklı markaların sunduğu ürünlerin geri dönüşümünü/yeniden kullanımını sağlıyoruz. Boyner ve YKM Mağazaları'nda müşterilerin kullanılmayan tekstil ürünlerini geri dönüştürme çağrısı yaptık.

Tüketimi yapılan tüm malzemeler, geri dönüşümlü olmasa bile farklı yöntemler ile yeniden değer kazanabiliyor. Çöp veya hurda olarak gördüğümüz malzemeler, aslında farklı katma değerlere dönüştürebiliyor. Biz de tekstil atıklarını farklı biçimlerde değerlendirilmeyi amaçladık.

İyiliğe Dönüştür projesi kapsamında, mağazalara gelerek kullanmadıkları kıyafetlerini bırakan müşterilerimizin bağışladıkları ürünler toplandı ve Lokman Hekim Sağlık Vakfı'nın Gebze'deki deposuna gönderildi. Burada ürünler aşağıda yer alan farklı kategorilere ayrıştırıldı:

- Giyilebilir/kullanılabilir durumda olanlar
- Giyilemez/kullanılamaz hammaddesi % 100 organik olanlar
- Giyilemez/kullanılamaz hammaddesi doğal olmayan malzemelerden olanlar

Her bir kategoride ayrıştırılan ürünlerin ise nasıl değerlendirileceğini (ekonomik, çevresel ve sosyal fayda çerçevesinde) Boyner ve Lokman Hekim iş birliği kapsamında beraberce belirledik.

İyiliğe Dönüştür projesi, geri dönüşüm ayağı sayesinde, hem proje partnerimiz olan Lokman Hekim Sağlık Vakfı'nın burs fonuna gelir kazandırıyor hem de çevreye önemli ölçüde katkı sağlıyor. Müşterilerimizin evlerinde fazlalık yapan, nereye koyacaklarını bilemedikleri, ihtiyaç sahiplerine ulaştırmak isteyip de

bir türlü fırsat bulamadıkları ihtiyaç fazlası giysileri Boyner ve YKM mağazalarına getirmeleri sayesinde, kullanabilir durumdaki giysiler yüzlerce ihtiyaç sahibine ulaştırılırken, kullanıma uygun olmayan giysiler çöpe atılmak yerine geri dönüştürülüyor.

Müşterilerin aktif katılımı ile hayata geçen bu kampanyada; sürdürülebilir, sürekli ve ekonomik / toplumsal / çevresel etkisi yüksek bir proje modelini iş birliklerimiz ile sağlamlaştırdık. Mağazaların içerisine konulan kumbaralarımız ve Lokman Hekim depoları, daha ilk günden dolmaya başladı.

- 2380 kg tekstil atığını geri dönüştürdük.
- Kullanılabilir olan ürünler temizlendi ve Lokman Hekim Sağlık Vakfı tarafından düzenlenen kermeste satışa sunuldu. Bu satıştan elde edilen 24.955 TL gelir Vakıf burs fonuna aktarıldı.
- 18 Sağlık Bilimleri öğrencisine proje kapsamında burs verildi.



Çağdaş Yaşamı Destekleme Vakfı için Pi Koleksiyonu!

2016 yılında Çağdaş Yaşamı Destekleme Vakfı'nın (ÇYDV) Karikatürist Piyale Madra çizimleriyle oluşturduğu Koleksiyon Boyner Mağazalarında satışa sunulmaya başlandı. 'Pi Koleksiyonu' adıyla hayat bulan proje kapsamında Karikatürist Piyale Madra'nın özel olarak tasarladığı çanta, kupa, tshirt, kitap ayracı ve defterlerden oluşan koleksiyon Boyner'lerde satışa sunuluyor. Ürünlerden elde edilen tüm gelir ÇYDV'na kaynak yaratmak için kullanılıyor. Boyner, mağazalarında satışa sunduğu 'Pi Koleksiyonu' sayesinde hem müşterilerinin hem de ihtiyaç sahiplerinin kalbine dokunmaya devam ediyor. Yılbaşı alışverişlerinin hızlanmasıyla, sevdiklerine sürpriz hediyeler almak isteyen müşterileri koleksiyonu Boyner mağazalarında ve boyner.com.tr de bulabiliyor. Boyner müşterileri koleksiyondan alacakları ürünlerle sevdiklerini sevindirirken, çocukların eğitimine de katkıda bulunabiliyor.

Proje kapsamında satışa sunulan ürünlerinin geliri eğitimde fırsat eşitliğinden faydalanamayan gençlerin özellikle akademik, sanatsal ve kültürel faaliyetlerine destek olmak için kullanılıyor.



Boyner Grup Gönüllüleri

Boyner Grup Gönüllüleri ("BGG")

"Boyner Grup Gönüllüleri, işine, gönüllülere, gönüllülüğe tutkulu, kurumsal bir takımdır."

BGG hayatın renklerini kullanarak, toplumsal fayda sağlayan, bundan haz alan, tutkulu, azimli, hedefleri olan eğlenceli bir yapıdır. Sosyal ve çevresel sorunların tespitine ve çözümüne, yenilikçi, cesur, proaktif, yaratıcı, sorumlu, yaklaşım ve sürdürülebilir uygulamalarla kurumsal çözüm ortağı olur.

Boyner Grup Gönüllüleri (BGG); 2002 yılından bu yana her yıl belirlediği temalarda proje ve etkinlikler ile toplumsal sorunların çözümüne katkı sunuyor. Kurumsal sorumluluk ve sürdürülebilirlik anlayışımızı yaygınlaştıran gönüllüler, paydaşların da düzenlediği organizasyonlara katılım sağlayarak etki alanını geliştiriyor. Boyner Grup Gönüllüleri, etkinlik ve kampanya projelerini; ihtiyaç sahiplerinin desteklenmesi, dezavantajlı grupların sosyal içerilmeleri, kaynak geliştirme, motivasyon artırma, sivil toplum kuruluşlarının desteklenmesi, çevre duyarlılığının ve stratejik hayırseverliğin geliştirmesi kalemleri altında şekillenerek oluşturuyor.

Kurumsal gelişim çalışmaları kapsamında BGG, kendi veri tabanını oluşturarak yıl içinde yapılan tüm etkinlik ve projelerin toplumsal katkısını ve etkisini ölçüyor.

Aynı zamanda; veri tabanımız ile çalışanlarımızın ilgi alanlarının, gönüllülük yapmak istedikleri konuların da kaydını tutuyor, sunabilecekleri gönüllü destekleri tespit ederek gönüllü katılımı artırmaya yönelik çalışmalar gerçekleştiriyoruz.

BGG, 2016 yılında da gerçekleştirdiği aktivitelerle dezavantajlı gruplara destek, sağlık, eğitim, hayvan hakları, destek-motivasyon alanlarında gönüllülük yapmaya devam etti.

Toplumsal Sorunların Çözümü için Boyner Grup Gönüllüleri 2016 yılında 5 projede 238 çalışanımız 1560 saat gönüllülük yaptı.

2016 yılında ayrıca BGG Proje Liderleri Proje Yönetimi Atölyesi düzenlenerek gönüllüler bir araya geldi ve birbirleri ile gönüllülük deneyimleri paylaşma fırsatı buldu. Boyner Grup Gönüllüleri 5-6 Şubat 2016'da bir araya geldiler. İstanbul, Antep, Kayseri, Adana, Erzurum, Trabzon illerinden bir araya gelen 34 gönüllü proje lideri yeni dönemde yapılacaklara yönelik atölye çalışması düzenlendi.

Meslek Lisesi Koçları Projesi

2015'te başladığımız Özel Sektör Gönüllüleri Derneği işbirliği ile "Meslek Lisesi Koçluk Programı"na verdiğimiz gönüllü desteğimiz devam etti. Gönüllülerimiz, 2015-2017 dönemi için, toplamda 26 öğrenciye iki yıllık dönemde koçluk ve mentorluk taahhüdü ile gönüllü faaliyetlerine devam ettiler.

Meslek lisesi koçları 2015-2016 öğrenim yılında başladıkları projede toplamda 6 buluşma gerçekleştirerek gençlerin kapasitelerinin gelişimine odaklandılar. Buluşmalar kapsamında öğrenciler için "Güvenle Hedefe Doğru, Zaman Yönetimi, Sürekli Öğrenme ve Gelişim, Sorumlu Vatandaşlık" başlıklarında modüller gerçekleştirdiler. Buluşmaları gençler için kendi mesleki alanları ile ilgili mekanlarda veya sosyal aktivite mekanlarında gerçekleştirerek motivasyon buluşmaları gerçekleştirdiler. 2016-2017 öğrenim döneminde de 6 farklı temada gerçekleştirilecek modüller ile öğrenciler mesleki alanları ile ilgili kapasitelerinin artırılması hedefleniyor.

Boyner Grup Gönüllüleri Sahada!

Grubumuzun kurumsal gönüllülük takımı olan; Boyner Grup Gönüllüleri (BGG) 2016 yılında Türkiye'nin en yüksek katılımı ile gerçekleşen ve gelenekselleşmiş, ilk özel Kadınlar Futbol Turnuvası "Kızlar Sahada"ya katıldı. Takımımız cinsiyet eşitliğini savunmak ve sivil topluma destek için sahaya çıktı.

Gönüllülerimiz turnuva kapsamında hem sivil topluma destek oldu hem de cinsiyet eşitliğini savundu. Turnuvanın ilk günü "Cinsiyetçi Sisteme Gol Atalım!" afişi ile gönüllülerimiz cinsiyet eşitliğine dikkat çekti.

Gönüllülerimiz fayda sağlarken aynı zamanda turnuvada yer alan iki yarışma kategorisinde ödüle layık görüldü. Boyner Grup Gönüllüleri Kızlar Sahada Takımı "En Çok Bağış Toplayan Takım" ve "Doğaya En Dost Takım" seçildi.

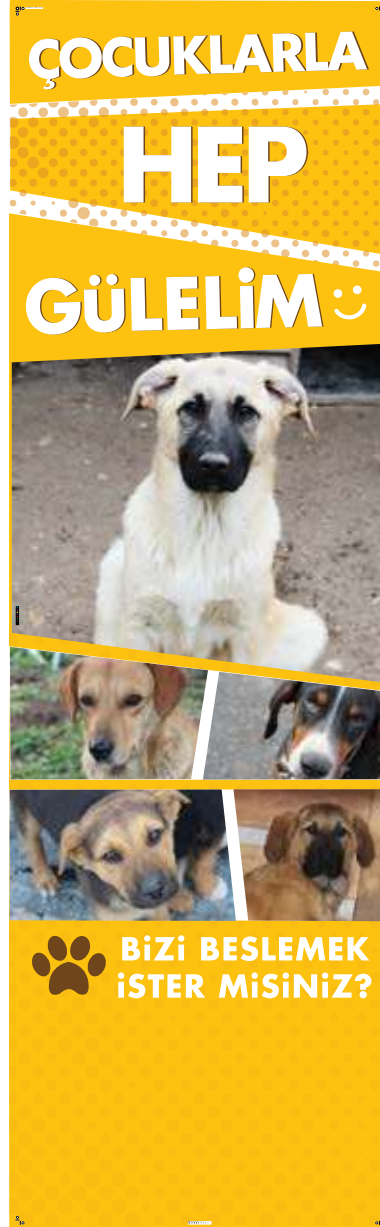
Gönüllüler turnuva kapsamında hem sivil topluma destek oldu hem de cinsiyet eşitliğini savundu. Hem de spor yaparken de aksiyonlarının çevreci bir bakış açısından değerlendirilebileceğini gösterdi. Turnuva kapsamında Boyner Grup Kadın futbol takımı önemli sorumluluk hareketini de çevreye karşı gerçekleştirdi. Antrenmanlar ve turnuvaya hazırlık için harcadıkları enerjiyi & karbon ayak izlerini hesapladılar.

Sonuç ne mi çıktı?

15 Ağaca denk enerji harcandı, çevre için yaratılan negatif etki, ÇEKÜL vakfı ile yapılan işbirliği kapsamında 15 ağaç dikimi gerçekleştirilerek karbon ayak izi nötrlendi. Gönüllü kadın futbol takımı sorumluluğu bütün aşamalara yaygınlaştırdığını simgeleyen çevreci hareketi ile Kızlar sahada'da "Doğaya En dost Takım" seçildi.



Bir Avuç Umut Projesi



Kasım 2015'te başladığımız besliyoruz projemize 2016 yılında da devam ettik. Boyner Grup Gönüllüleri 2016 yılında da sokak hayvanları için çalıştı. Gönüllüler Kısırakaya, Bolluca, Hadımköy ve Taya Kadın Yolu'nda sokak hayvanlarını besliyor, tedavi ihtiyacı olanları tedavi ettiriyor.

Geçekleştirdikleri gönüllü işbirlikler ile (Maslak Veteriner Kliniği, Banvit, Dardanel, Göktürk Pati Evi) ile 2016 yılında 300'den fazla sokak hayvanının beslenmesi, barınması ve tedavisi sağlanırken 700 saate yakın gönüllülük yapıldı.

Gönüllüler, proje için kaynağı düzenledikleri kermes, kaynak yaratma kampanyası ile sağlarken bu proje kapsamında mama ve sağlık hizmetleri için bireysel bağışçıların ve kurumsal bağışçıların yarattığı nakdi kaynak 2016 yıl sonunda 63 bireysel bağışçının destekleri ile 30.000 TL'ye ulaştı ve bu

nakdi bağışla tedavi ihtiyacı olan sokak hayvanları tedavi ettirildi ve kuru mama alındı. Aynı destek olarak her hafta ürün veren kurumsal sponsorlarımız 2016 yılında 35.600 kg ürün bağışladı.

Proje, çalışanların çalışmaları ile merkez ofislerde yaygınlaştırıldı. Boyner Büyük Mağazacılık'ta gönüllü projenin kampanya giydirmeleri yapılarak gönüllülerin sokak hayvanları için mama bırakabileceği köşeler oluşturuldu.

BULUŞUM

2015 yılında Boyner Vakfı tarafından hayata geçirilen Buluşum, sosyal girişimcileri destekleyen ve stratejik bağışçılığı yaygınlaştırmayı hedefleyen, aynı zamanda kendisi de bir sosyal girişim olan web tabanlı bir platform olarak hayata geçti.

Buluşum bir "buluşma alanı". Topluma fayda sağlayacak projelerin tanıtıldığı, bu projelere destek olmak isteyenlerin de imkanları ölçüsünde destek olabildiği bir kitlesel fonlama platformu.

Buluşum'un amacı "benim bir buluşum var" diyen sosyal girişimcilerle, "ben bu buluşu desteklerim" diyen destekçileri bir araya getirmek ve sosyal girişimciler ile destekleyenlerin buluşması için bir zemin sunmak. Buluşum'un en önemli kriteri ise sadece sosyal fayda sağlayacak projelere açık olması ve bu projelere destek vermesi. Ana amaç sosyal fayda sağlayan projelerin desteklenmesi ve toplumsal dönüşümü sağlamak.

Buluşum kaynak sağlama modeli ile de diğer platformlardan ayrılıyor, şirketlerin sosyal girişimcilere fon sağladığı klasik modelle bireysel bağışçıların sosyal projeleri desteklediği kitlesel fonlama yaklaşımının biraraya getirildiği hibrit bir modelle çalışıyor. Buluşum'da sosyal fayda sağlayacak projelerin bireysel ve kurumsal destekçiler ile desteklenmesi hedefliyor. 2016 yılında Buluşum platformunda dört sosyal girişim desteklenerek ekosistemde faaliyet göstermelerine katkıda bulunuldu. Buluşum platformunun çalışmalarına, 2017'de de devam edilecek.

www.bulusum.biz



Küresel İlkeler Sözleşmesi	Raporda Bulunduğu Bölüm
İnsan Hakları	
İlke 1 : İş dünyası ilan edilmiş insan haklarını desteklemeli ve bu haklara saygı duymalıdır	Sürdürülebilirlik Yönetimi ve Paydaşlarımız, Çalışma Ekosistemimiz, İş Yerinde Demokrasi, Eşit Davranma İlkemiz, Fırsat Eşitliği, Etik Kurul,
İlke 2 : İş dünyası insan hakları ihlallerinin suç ortağı olmamalıdır	Tedarik Zinciri Sürdürülebilirliği, Eşit Davranma İlkemiz,
Çalışma Koşulları	
İlke 3: İş dünyası çalışanların sendikalaşma ve toplu müzakere özgürlüğünü desteklemelidir	Tedarik Zinciri Sürdürülebilirliği, Örgütlenme Özgürlüğü,
İlke 4 : Her türlü zorla ve zorunlu çalıştırmaya son verilmelidir.	Tedarik Zinciri Sürdürülebilirliği,
İlke 5 : Her türlü çocuk işçiliğe son verilmelidir.	Tedarik Zinciri Sürdürülebilirliği,
İlke 6 : İşletmeler işe alma ve meslek konusundaki ayrımcılığın ortadan kaldırılmasına azami önem vermelidir.	Çalışma Ekosistemimiz, Eşit Davranma İlkemiz, Fırsat Eşitliği, Ücret Politikamız, İş Yerinde Demokrasi
Çevre	
İlke 7 : İş dünyası çevre sorunlarına karşı ihtiyati yaklaşımları desteklemelidir.	Sürdürülebilirlik Yönetimi ve Paydaşlarımız, Çevre Duyarlılığımız,
İlke 8 : İş dünyası çevreye yönelik sorumluluğu artıracak her türlü faaliyete ve oluşuma destek vermelidir.	Sürdürülebilirlik Yönetimi ve Paydaşlarımız, Çevre Duyarlılığımız, Tedarik Zinciri Sürdürülebilirliği, İyiliğe Dönüştür,
İlke 9 : Çevre dostu teknolojilerin geliştirilmesi ve yaygınlaştırılması özendirilmelidir.	Çevre Duyarlılığımız,
Yolsuzlukla Mücadele	
İlke 10 : İş dünyası rüşvet ve haraç dahil her türlü yolsuzlukla mücadele etmelidir.	Yolsuzlukla Mücadele, Etik Kurul.

Raporla ilgili sorularınız için:

Boyner Perakende ve Tekstil Yatırımları A.Ş.

Eski Büyükdere Cad. Park Plaza No:14 Kat:15 - 16 34398 Maslak / İstanbul

Aysun Sayın, Gizem Kahraman Kurumsal Sorumluluk ve Sürdürülebilirlik Departmanı

asayin@boynergurp.com, gkahraman@boynergurp.com

Birleşmiş Milletler Kadının Güçlenmesi Prensipleri ve Referansları

1.

İş yaşamında cinsiyet eşitliği için üst düzeyde liderlik ortaya koyun.

Çalışma Ekosistemimiz
Kadın-Erkek Eşitliği
Değer Zincirimiz
Topluma Katkı

2.

Kurumunuzda kadın ve erkek tüm çalışanlara adil ve eşit davranın, insan hakları ve ayrımcılık yasağı ilkelerine itibar edin ve destek verin.

Çalışma Ekosistemimiz
Kadın-Erkek Eşitliği

3.

Kurumunuzda çalışan kadın veya erkek tüm bireylerin cinsiyet farkı gözetmeksizin sağlık, güvenlik ve refahlarını garantileyin.

Çalışma Ekosistemimiz
İş Sağlığı ve Çalışan Güvenliği

4.

Kurumunuzda çalışan kadınları her türlü eğitim ve mesleki gelişim konusunda teşvik edin.

Kadın-Erkek eşitliği

5.

Kurumunuzda girişim, iş geliştirme, tedarik zinciri ve pazarlama süreçlerine ilişkin uygulamaların kadınların güçlenmesine yarayacak şekilde yürütülmesini sağlayın.

Değer Zincirimiz

6.

Eşitliği, çalışanların örgütlenme ve savunuculuk haklarını teşvik ederek destekleyin.

Çalışma Ekosistemimiz

7.

Kurumunuzda cinsiyet eşitliğine ilişkin ilerlemeyle ölçün ve sonuçlarını kamuoyu ile paylaşın.

Çalışma Ekosistemimiz
Kadın-Erkek Eşitliği

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU

106

BÖLÜM I - KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM BEYANI

Köklü değerlere ve güçlü kurumsal temellere sahip olan Boyner Grup, başarılı iş uygulamalarını devam ettirmek için önemine inandığı kurumsal yönetim anlayışına büyük bir özenle uymaktadır. Boyner Perakende ve Tekstil Yatırımları A.Ş. ("Şirket" veya "Boyner Perakende" veya "Grup") pay sahiplerinin ve diğer tüm paydaşlarının menfaatlerini eşit seviyede korumakta ve pazardaki değerini en üst düzeye çıkarmayı hedeflemektedir.

2016 yılı faaliyet döneminde, Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği (KYT) ekinde yer alan Kurumsal Yönetim İlkelerinden zorunlu olan ilkelere tam olarak uyulurken, uygulanması zorunlu olmayanlar Şirket tarafından büyük ölçüde benimsenmiş olup, bu kapsamda; Şirket bünyesinde Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyumu daha da geliştirmek üzere 2016 yılında yapılan çalışmalara ilgili bölümlerde yer verilmektedir.

Zorunlu olmayan Kurumsal Yönetim İlkelerine de tam uyum amaçlanmakla birlikte, ilkelerin bir kısmında uygulamada yaşanan zorluklar, bazı ilkelerin ise piyasanın ve Şirket'in mevcut yapısı ile tam örtüşmemesi gibi nedenlerle tam uyum henüz sağlanamamıştır. Henüz uygulamaya konulmamış olan ilkeler üzerinde çalışılmakta olup; Şirket'in etkin yönetimine katkı sağlayacak şekilde idari, hukuki ve teknik alt yapı çalışmalarının tamamlanması sonrasında uygulamaya geçilmesi planlanmaktadır.

2016 yılına ait Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu Sermaye Piyasası Kurulu'nun 27.01.2014 tarih ve 2014/2 sayılı Kurul Bülteninde yer alan yeni formata uygun olarak hazırlanmıştır. Hali hazırda uygulanmakta olan ilkeler dışında kalan ve henüz uygulanmayan ilkeler, bugüne kadar menfaat sahipleri arasında bir çıkar çatışmasına yol açmamıştır.

Şirketimizin Henüz Uyum Sağlamadığı Zorunlu Olmayan Kurumsal Yönetim İlkeleri

Henüz uyum sağlanamayan zorunlu olmayan kurumsal yönetim ilkelerine ilişkin KYT madde 8 uyarınca Şirketimizce yapılması gereken açıklamalar ilke bazında aşağıda sunulmaktadır:

- 1.3.10. Şirketimiz "Bağış ve Yardımlara İlişkin Politika" oluşturmamış ve Genel Kurul onayına sunmamıştır. Öte yandan, 2016 yılında yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda, 2015 yılı içinde yapılan bağış ve yardımlar hakkında Genel Kurul'da ayrı bir gündem maddesi ile bilgi verilmiş ve 2016 yılı için bağış sınırı belirlenmiştir. Bu çerçevede, destek olacak kurumlarla ilgili bir sınırlama getirilmeksizin bağış ve yardım faaliyetlerinin yürütülmesi öngörülmektedir.
- 1.3.11. Genel Kurul toplantılarımız, kamuya açık olarak yapılmaktadır. Toplantılar menfaat sahipleri ve medya tarafından izlenebilmektedir. Ancak, bu hususta esas sözleşmemizde bir hüküm yer almamaktadır.
- 1.5.2. Şirketimiz Türk Ticaret Kanunu hükümlerine uygun olmak üzere, azlık haklarının kullanılmasına azami özen gösterir. Esas sözleşmede özel düzenleme bulunmamakla birlikte, bağımsız yönetim kurulu üye yapısı ve SPK hükümleri gereğince esas sözleşmemizde oy kullanma hakkı ve e-genel kurul prensipleri belirlenerek, oy kullanma hakları Türk Ticaret Kanunu'na da uygun olarak teminat altına alınmıştır. Esas Sözleşmemiz'de bireysel bir hak olarak özel denetçi talep hakkı düzenlenmemiş olmakla birlikte, Türk Ticaret Kanunu'nun 438'nci maddesi uyarınca her pay sahibi, pay sahipliği haklarının kullanılabilmesi için gerekli olduğu takdirde ve bilgi alma veya inceleme hakkı daha önce kullanılmışsa, belirli olayların özel bir denetimle açıklığa kavuşturulmasını, gündemde yer almasa bile Genel Kurul'dan isteyebilir. 2016 yılı içinde pay sahiplerinin bu yönde bir talebi olmamıştır.
- 2.1.3. 2016 yılı itibarıyla ikinci grupta yer alan Şirketimiz, İngilizce özel durum açıklamalarını ve İngilizce finansal tablolar ile yıllık faaliyet raporunu en kısa sürede resmi internet sitesi vasıtasıyla sunmaktadır.
- 3.1. Şirket çalışanlarına yönelik özel bir tazminat politikası bulunmayıp, çalışanlar yasal hakları çerçevesinde tazmin edilmektedir.
- 4.2.4. Risk yönetimi ve iç kontrol sistemlerinin etkinliği konusunda çalışmalar devam etmektedir.
- 4.2.5. Şirketimizde Yönetim Kurulu Başkanı ile Genel Müdür farklı kişiler olup yetkilerinin net bir biçimde ayrıştırılması ve bu ayrımın yazılı olarak Esas Sözleşme'de ifade edilmesi hususları önümüzdeki dönemde daha kapsamlı ele alınacaktır.
- 4.4.5. Yönetim Kurulu Toplantıları'nın ne şekilde yapılacağı şirket içi düzenlemeler ile yazılı hale getirilmemiştir. Bu ilkeye uyum konusu önümüzdeki dönemde daha kapsamlı ele alınacaktır.
- 4.4.7. Şirketimiz Yönetim Kurulu Üyeleri kariyerlerine duyulan güven ve yetkinlikleriyle, gizlilik prensipleri içerisinde Şirket'e önemli katkılar sunmakta olup, Yönetim Kurulu Üyeleri'nin şirket dışındaki görevlerine yönelik olarak sınırlandırma getirilmemiş ve Genel Kurul'da üye adaylarının grup içinde ve grup dışında aldıkları görevler ve gerekçeleri ilgili gündem maddesinde ayrıca belirtilmemiştir. Özellikle Bağımsız Üyeler'in iş deneyimleri ve sektörel tecrübelerinin Yönetim Kurulu'na önemli katkısı dolayısıyla böyle bir sınırlandırmaya ihtiyaç duyulmamaktadır.
- 4.5.5. Şirketimiz Yönetim Kurulu 9 üyeden oluşmakta olup Bağımsız Üye sayısı 3 olarak belirlenmiştir. Komitelerde görevlendirme Yönetim Kurulu Üyeleri'mizin bilgi birikimi ve tecrübeleri dikkate alınarak, ilgili düzenlemeler doğrultusunda yapılmakta, bazı Yönetim Kurulu Üyeleri'miz birden çok komitede görevlendirilmektedir.

BÖLÜM II - PAY SAHİPLERİ

- 4.6.1. Şirketimiz Yönetim Kurulu ve üst düzey yöneticilerin ücretlendirme politikasını belirlemiş ve icrada görevli üst düzey yöneticilerin ücretlendirmesinde Şirket'in performansı ile paralel şekilde, finansal alanların dışında da uzun vadeli sürdürülebilir iyileştirme prensibi gözetilmektedir.
- 4.6.5. Şirketimiz Yönetim Kurulu Üyeleri'nin ücretleri genel kurulda belirlenmekte olup, ayrıca finansal tablo dipnotlarımızda Yönetim Kurulu Üyeleri ve üst düzey yöneticilere yapılan ödemeler genel uygulamalara paralel şekilde toplu olarak kamuya açıklanmaktadır.

2.1. Yatırımcı İlişkileri Bölümü

Yatırımcı İlişkileri Bölümünde, Sn. Taliye YEŞİLÜRDÜ görev yapmaktadır. Şirketimizin Pay Sahipleriyle İlişkiler Birimi (yatırımcı ilişkileri bölümü) yöneticisi olarak 30.12.2013 tarihi itibarıyla Taliye YEŞİLÜRDÜ atanmıştır. Yatırımcı İlişkileri ve Kurumsal Yönetim Müdürü Taliye YEŞİLÜRDÜ, Sermaye Piyasası Faaliyetleri İleri Düzey Lisansı'na ve Kurumsal Yönetim Derecelendirme Uzmanlığı Lisansı'na sahip olup, aynı zamanda Şirketimizin Kurumsal Yönetim Komitesi üyesidir. Şirket'in Sermaye Piyasası mevzuatından kaynaklanan yükümlülüklerinin yerine getirilmesinde ve kurumsal yönetim uygulamalarında koordinasyonu sağlamakla da görevlidir.

Söz konusu bölümde görev yapanların bilgileri aşağıda sunulmuştur.

Adı Soyadı	Görevi
Taliye Yeşilürdü	Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisi
Tuğba Uysal*	Yatırımcı İlişkileri Bölümü Görevlisi

** Şirketimiz nezdinde tam zamanlı olarak görev yapmakta olan Tuğba Uysal, 10 Kasım 2016 tarihi itibarıyla, Dilge AŞUT'un yerine Yatırımcı İlişkileri Bölümü Görevlisi olarak atanmış ve KAP'ta gerekli açıklama yapılmıştır.*

Söz konusu bölümün çalışmaları, Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından gözetilmekte, pay sahipliği haklarının kullanımı konusunda faaliyet göstermekte; Yönetim Kurulu'na raporlama yaparak ve Yönetim Kurulu ile pay sahipleri arasındaki iletişimi sağlamaktadır.

Yatırımcı İlişkileri Bölümü doğrudan Şirketimiz YK Üyesi ve CFO'su Sn. M. Türkay TATAR'a bağlı olarak faaliyet göstermektedir. Yatırımcı İlişkileri Bölümü yürütmekte olduğu faaliyetlerle ilgili olarak yılda en az bir kez Yönetim Kurulu'na rapor sunmaktadır. Yatırımcı İlişkileri Bölümü 2016 yılı Faaliyetlerine İlişkin Raporunu 21.02.2017 tarihinde Yönetim Kurulu'na sunmuştur.

Yatırımcı İlişkileri Bölümü, gerektiğinde diğer birimlerden görüş alarak ve bu birimlerle koordinasyon içerisinde pay sahiplerinin ve potansiyel yatırımcıların, gizli ve ticari sır niteliğindeki bilgiler hariç olmak üzere ve bilgi eşitsizliğine yol açmayacak şekilde Şirket'in faaliyetleri, finansal durumu ve stratejileri hakkında bilgilendirilmesinden ve pay sahipleri ile şirket yöneticileri arasındaki çift yönlü iletişimin yönetilmesinden sorumludur.

Bölüm, yıl içerisinde 300'den fazla soruya telefon veya e-posta yoluyla cevap vermiştir. Yatırımcı taleplerinin yerine getirilmesinde mevzuata uyuma azami özen gösterilmektedir.

2.2. Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı

Pay sahipleri arasında bilgi alma ve inceleme hakkının kullanımında ayırım yapılmamakta olup, ticari sır niteliğindeki dışarıda tüm bilgiler pay sahipleri ile paylaşılmaktadır. Yatırımcı İlişkileri Birimi'ne intikal eden sorular, gizli ve ticari sır niteliğindeki bilgiler hariç olmak üzere, ilgili olduğu konunun en yetkili kişisi ile görüşülerek gerek telefon gerekse yazılı olarak cevaplandırılmaktadır.

Şirketimiz internet sitesinde ayrı bir bölüm olarak yer alan "Yatırımcı İlişkileri" üzerinden İngilizce ve Türkçe olarak yatırımcıların tam, doğru ve güncel olarak bilgilendirmelerine yönelik çeşitli verilere ulaşabilmektedir. Dönem içerisinde Şirketimiz internet sitesinde pay sahipliği haklarının kullanımını etkileyebilecek nitelikte herhangi bir bilgi veya açıklamaya yer verilmiştir.

Esas Sözleşme'mizde bireysel bir hak olarak özel denetçi talep hakkı düzenlenmemiş olmakla birlikte, Türk Ticaret Kanunu'nun 438'inci maddesi uyarınca her pay sahibi, pay sahipliği haklarının kullanılabilmesi için, gerekli olduğu takdirde ve bilgi alma veya inceleme hakkı daha önce kullanılmışsa, belirli olayların özel bir denetimle açıklığa kavuşturulmasını, gündemde yer almasa bile, Genel Kurul'dan isteyebilir. 2016 yılında pay sahiplerinin bu yönde bir talebi olmamıştır. Ayrıca şirket faaliyetleri, Genel Kurul'da seçilen Bağımsız Denetçi tarafından periyodik olarak denetlenmektedir.

2.3. Genel Kurul Toplantıları

Şirketimizin Genel Kurul toplantı gündemi 11 Mart 2016 tarihinde ilan edilmiş, Yıllık Olağan Genel Kurul Toplantısı ise 5 Nisan 2016 tarihinde saat 11:30'da, bağlı ortaklığımız Boyner Büyük Mağazacılık A.Ş. merkezinde, Büyükdere Caddesi USO Center Binası No:245/A KAT:B01-Z02 Maslak- Şişli/İstanbul adresinde gerçekleştirilmiştir.

Genel Kurul toplantılarına davet; Türk Ticaret Kanunu (TTK), Sermaye Piyasası Kanunu ve Şirket Esas Sözleşmesi hükümlerine göre, Yönetim Kurulu'na yapılmaktadır. Genel Kurul'un yapılması için Yönetim Kurulu kararı alındığında KAP ve Elektronik Genel Kurulu Sistemi (EGKS) aracılığı ile gerekli açıklamalar yapılarak kamuoyu bilgilendirilmektedir. Genel Kurul toplantı ilanı, gerekli hukuki mevzuatta öngörülen usullerin yanında, mümkün olan en fazla sayıda pay sahibine ulaşmayı sağlayacak şekilde, internet sitemizde (www.boynerperakende.com) en geç Genel Kurul toplantısından 21 gün önce yapılmaktadır.

Genel Kurul toplantısı öncesinde gündem maddeleri ile ilgili olarak gerekli dokümanlar kamuya duyurularak, tüm bildirimlerde yasal süreçlere ve mevzuata uyulmaktadır. Genel Kurul gündem maddeleri çerçevesinde; yıllık faaliyet raporu, finansal tablolar, kurumsal yönetim uyum raporu, kâr dağıtım önerisi, bağımsız denetim raporu, Esas Sözleşme'de değişiklik yapılacaksa değiştirilen metnin eski ve yeni şekillerini içeren tadil ta-

sanları, Ücret Politikası, Kâr Dağıtım Politikası, bağımsız olanlarla birlikte tüm Yönetim Kurulu üye adaylarının özgeçmişleri, Genel Kurul toplantısından 3 hafta öncesinde şirket merkezi ve internet sitesinde pay sahiplerinin en kolay yolla ulaşacağı şekilde incelemeye açık tutulmaktadır. Ayrıca gündem maddelerine ilişkin bilgilendirme dokümanlarında her bir gündem maddesi için detaylı açıklama yapılmakta, ilkelerde Genel Kurul toplantıları için öngörülen diğer bilgiler yatırımcılara sunulmaktadır.

Bu kapsamda toplantıya davet, mevzuata ve Esas Sözleşme hükümlerine uygun olarak ve süresi içerisinde, vekâletname örneği ve gündemi de ihtiva edecek şekilde, 11 Mart 2016 tarihinde KAP'ta, EGKS'de ve Türkiye çapında yayım yapan bir gazetede, 14 Mart 2016 tarihinde Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan edilmiştir.

5 Nisan 2016 tarihinde elektronik ortamda yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı, Şirketimizin toplam 57.700.000 TL tutarındaki sermayesinin 36.406.364,925 TL'lık payına karşılık gelen %63,1 toplantı nisabı ile gerçekleştirilmiştir. Toplantıya pay sahipleri dışında diğer menfaat sahipleri veya medyanın katılımı olmamıştır. Söz konusu toplantı için pay sahipleri tarafından herhangi bir gündem önerisi iletilmemiştir.

Toplantılara katılımı kolaylaştırmak için, Genel Kurul toplantılarımız bağlı ortaklığımız Boyner Büyük Mağazacılık A.Ş. merkezinde ve Elektronik Genel Kurul Sistemi'nde yapılmaktadır. Genel Kurul toplantılarımızın yapıldığı mekan tüm pay sahiplerinin katılımına imkan verecek şekilde planlanmaktadır.

Ayrıca, Genel Kurul toplantısında vekâletname yoluyla kendisini temsil ettirecek pay sahipleri için vekâletname örneği internet sitemizde ve gazete ilanı ile pay sahiplerinin kullanımına sunulmaktadır. Toplantı tutanaklarına KAP'tan, EGKS'den ve internet sitemizden ulaşılabilir. Ayrıca Şirket merkezinde bu tutanaklar pay sahiplerimizin incelemesine açık olup; talep edenlere verilmektedir.

Genel Kurul Toplantısı'nda isteyen ortaklarımıza düşüncelerini açıklama ve soru sorma imkânı tanınmakta olup, yatırımcılarımızdan toplantıda soru yöneltilmemiştir.

Ücret Politikası, 5 Nisan 2016 tarihli Genel Kurul Toplantısı'nda ayrı bir madde olarak ortakların bilgisine sunularak pay sahiplerine bu konuda görüş bildirme imkanı tanınmıştır. Bu amaçla hazırlanan Ücret Politikası, kurumsal internet sitesinde de yayınlanmaktadır.

2015 yılı içerisinde yapılan bağış ve yardımlar hakkında Genel Kurul Gündemi'ne ayrı bir madde ilave edilerek ortaklara bilgi verilmiş, ayrıca 2016 yılında yapılacak bağış ve yardımlar için Şirket'in 2015 yılı cirosunun %0,07'si (onbinde yedi) üst sınır olarak belirlenmiştir.

BÖLÜM III - KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

2.4. Oy Hakları ve Azlık Hakları

Olağan ve olağanüstü Genel Kurul toplantılarında hazır bulunan hissedarların veya vekillerin her pay için bir oy hakkı bulunmaktadır.

Herhangi bir hissedar ile Şirket arasında karşılıklı iştirak ilişkisi bulunmamaktadır.

Olağan Genel Kurul toplantılarında hazır bulunan hissedarların temsil ettikleri sermayenin onda birine sahip bulunanların talebi üzerine gizli oya başvurulabilmesi mümkün bulunmaktadır.

Hissedarlar, kendisi veya eşi yahut usul ve furu ile şirket arasındaki kişisel bir işe veya davaya ait görüşmelerde oy kullanamazlar.

Esas Sözleşmemizde azlığın yönetimde temsilini öngören veya zorlaştıran, azlığın sermayenin yirmide birinden daha düşük şekilde belirlenmesine yönelik herhangi bir hüküm bulunmamaktadır.

2.5. Kâr Payı Hakkı

Şirket'te kârdan pay alma ve yönetimi belirleme konusunda imtiyazlı hisse bulunmamaktadır.

5 Nisan 2016 tarihinde yapılan olağan Genel Kurul toplantısında, SPK Tebliği ile TMS/TFRS uyarınca hazırlanan 2015 yılına ait finansal tablolarda 381.635.408,-TL ana ortaklığa ait "Konso-lide Net Dönem Zararı" elde edilmesi, yasal finansal tablolarda 318.429.910, -TL zarar oluşması nedeniyle, kâr dağıtım yapılmaması ve 318.429.910, -TL'nin geçmiş yıl zararlarına eklenmesi hususu ve kâr payı dağıtım tablosunun onaylanması hususu ile Şirket ana ortağı Boyner Holding A.Ş. vekilinin Şirketin 31.12.2015 tarihli bilançosunda görülen 867.300.000.-TL Hisse Senetleri İhraç Primi (Emisyon Primi) tutarının, Türk Ticaret Kanunu 519. madde gereğince Şirketin yasal finansal tablolarında yer alan zararlarının kapatılmasında kullanılması önerileri ve kâr payı dağıtım tablosu kabul edilmiştir.

Yeni Sermaye Piyasası Mevzuatına uygun olarak hazırlanmış kâr dağıtım politikamız 5 Nisan 2016 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısında pay sahiplerimizce onaylanmış olup, kurumsal internet sitesinde yayınlanmaktadır. Kâr dağıtım politikası şirketimizin 2015 yılına ilişkin faaliyet raporunda da yer almıştır.

2.6. Payların Devri

Şirket Esas Sözleşmesi'nde pay devrini kısıtlayan hükümler bulunmamaktadır.

3.1. Kurumsal İnternet Sitesi ve İçeriği

Kamunun aydınlatılmasında, yeni Türk Ticaret Kanunu'nun da öngördüğü SPK Kurumsal Yönetim İlkelerinin tavsiye ettiği şekilde www.boynerperakende.com internet adresindeki Boyner Perakende ve Tekstil Yatırımları A.Ş. Web Sitesi aktif olarak kullanılmaktadır. Boyner Perakende ve Tekstil Yatırımları A.Ş. tarafından kamuya yapılan tüm açıklamalara Web Sitesi üzerinden erişim imkânı sağlanmaktadır. Web Sitesi buna uygun olarak yapılandırılmış ve bölümlendirilmiştir. Bu kapsamda, şirketin son 5 yılına ait bilgilerine internet sitesinde yer verilmektedir. Web Sitesi Türkçe olarak SPK Kurumsal Yönetim İlkelerinin öngördüğü içerikte ve şekilde düzenlenmiş olup, Türkçe bilgilerin büyük bir kısmı yabancı yatırımcılar da düşünülerek, İngilizce olarak web sitesinde yayınlanmaktadır.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-15.1 sayılı Özel Durumlar Tebliği ile "Özel Durumlar Rehberi" çerçevesinde güncellenen Şirketimiz Bilgilendirme Politikası, Kurumsal Yönetim Komitesinin da onayı doğrultusunda Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 14.07.2014 tarihli toplantısında kabul edilmiş, resmi web sitesi adresi de yeni unvanımıza paralel olarak www.boynerperakende.com olarak değiştirilmiştir. Ayrıca, Şirketimiz internet sitesi gözden geçirilerek, kurumsal yönetim ilkelerine tam uyum açısından gerekli revizyonlar yapılmıştır.

3.2. Faaliyet Raporu

Boyner Perakende ve Tekstil Yatırımları A.Ş. Faaliyet Raporu, Sermaye Piyasası Kurulu ilgili Tebliği' ve Kurumsal Yönetim İlkelerinde sayılan bilgilere yer verilerek hazırlanmaktadır. Detaylı hazırlanan faaliyet raporları Şirket'in www.boynerperakende.com internet sitesinde yayınlanmaktadır.

BÖLÜM IV - MENFAAT SAHİPLERİ

4.1. Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi

Pay sahipleri, çalışanlar, alacaklılar, müşteriler, tedarikçiler ve Şirket'e yatırım yapmayı düşünebilecek potansiyel tasarruf sahiplerini kapsayan, Şirket'le ilgili menfaat sahiplerini ilgilendiren hususlarda mümkün olduğunca yazılı olarak bilgilendirme yapılmasına ve gerektiğinde kendileriyle olan ilişkilerin imkanlar ölçüsünde yazılı sözleşmeler ile düzenlenmesine özen gösterilmektedir.

Menfaat sahiplerinin haklarının mevzuat veya sözleşme ile düzenlenmediği durumlarda, menfaat sahiplerinin çıkarları iyi niyet kuralları çerçevesinde ve Şirket imkanları ölçüsünde, Şirket'in itibarı da gözetilerek korunmaktadır.

Çalışanlara bilgi aktarımı, çeşitli organizasyonlar ile bir araya gelinerek, yöneticiler ile periyodik toplantılar düzenlenerek ve intranet vasıtasıyla yapılmaktadır. Bazı önemli duyuru ve mesajlar, elektronik posta yoluyla tüm çalışanlara iletilmektedir.

Menfaat sahipleri, mevzuata aykırı ve etik açıdan uygun olmadığını düşündükleri işlemleri Kurumsal Yönetim Komitesi veya Denetimden Sorumlu Komite ile İç Denetim Direktörlüğüne, Boyner Grup Etik Kurul aracılığıyla ulaştırabilmektedirler. Şirketin muhasebe ve iç kontrol sistemi ile bağımsız denetimiyle ilgili olarak şirkete ulaşan şikayetlerin incelenmesi, sonuca bağlanması, şirket çalışanlarının, şirketin muhasebe ve bağımsız denetim konularındaki bildirimleri gizlilik ilkesi çerçevesinde İç Denetim Direktörlüğü ve Denetimden Sorumlu Komite tarafından değerlendirilir.

4.2. Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı

Şirket Esas Sözleşmesi'nde menfaat sahiplerinin şirketin yönetimine katılımını öngören bir düzenleme yer almamaktadır. Ancak Yönetim Kurulu'nda yer alan bağımsız üyeler bir anlamda Şirket'in ve hissedarların yanı sıra tüm menfaat sahiplerinin de yönetimde temsil edilmesine olanak sağlamaktadır.

Şirketimiz tüm paydaşlarıyla sürekli iletişim halindedir. Onlardan gelen geri bildirimler şirket içi prosedürlere bağlı olarak, belirli aşamalardan geçirildikten sonra üst yönetimin değerlendirmesine sunulmakta, çözüm önerileri ve politikalar geliştirilmektedir. Şirket'te sendikali personel bulunmamakta, yalnızca bağlı ortaklarımızdan Altinyıldız Tekstil ve Konfeksiyon A.Ş.'de sendikali personel bulunmaktadır.

Kurumsal Sorumluluk ve Sürdürülebilirlik (KSS) Departmanı tarafından iç ve dış paydaşlarımızın karar alma mekanizmalarına katılımı, görüş ve önerilerinin alınması konusunda gerekli iletişim grupları ve toplantılar organize edilmektedir. KSS departmanı tarafından bu konuda iletişim yapılmakta olup ayrıntılı bilgi faaliyet raporunun sürdürülebilirlik bölümünde yer almaktadır.

Çalışanların yönetime katılımı konusu "yönetime katılım" başlığı altında "Boyner Grup Çalışma İlkeleri" kitapçığı ile yazılı hale getirilmiştir.

4.3. İnsan Kaynakları Politikası

Grup'ta, işe alma, iş ilişkisi süreci, ücretlendirme, eğitime katılım, terfi, emeklilik ve tüm istihdam koşullarında fırsat eşitliği sunulur.

İrk, renk, cinsiyet, din, medeni hal, cinsel yönelim, politik görüş ya da mensubiyet, etnik kimlik, sağlık durumu, ailevi sorumluluklar, sendikal etkinlik ya da üyelik, fiziksel engellilik ya da yaş gibi etkenlere dayalı ayrımcılık yapılmasını kabul edilemez buluruz. Grupta insan kaynakları uygulamalarımız ile ilgili bilgi bu raporun "Çalışma Ortamımız" ile Sürdürülebilirlik bölümünde detaylıca ele alınmıştır. Ayrıca her bir grup Şirketimizin altında da insan kaynakları politika ve uygulamalarına yer verilmiştir.

İnsan Kaynakları politika ve uygulamaları "Boyner Grup Çalışma İlkeleri" kitapçığı ile yazılı hale getirilmiştir.

Çalışanlar işe alım sürecinde detaylı olarak yapacakları görev ve insan kaynakları süreçleri hakkında bilgilendirilirler. İşe alım sonrasındaki insan kaynakları süreçleri çalışanların da katılımı ile entegre bir şekilde yönetilmektedir.

Boyner Grup'ta, grup stratejileri ve bu yönde belirlenen şirket hedeflerine ulaşmak amacıyla, tüm yönetim ekibinin çalışanları doğru yönlendirmesi, sürekli geribildirimde bulunarak çalışanın ve kurumun gelişimine odaklanması amacıyla performans yönetim süreci bulunur. Performans yönetimi adil bir süreçtir. Çalışan ile yöneticisi birlikte kişinin mevcut rolünün gerektirdiği ve şirket hedeflerine katkı sağlayacak hedefleri ve yetkinlikleri belirler. Yıl ortasında ve yıl sonunda performans değerlendirme görüşmeleri karşılıklı yapılır, insan kaynakları ile paylaşılır.

Şirketimizde adil bir performans değerlendirme sistemi bulunur. Boyner Grup temel değerler ve pozisyona yönelik yetkinlikler ile iş hedefleri değerlendirilir.

Çalışanlarımızın refah ve mutluluğunu tesis etmeye yönelik faaliyet gösteren İş Sağlığı ve Güvenliği Kurulumuzda çalışan temsilcilerimiz görev almaktadır. Çalışan temsilcilerimiz çalışanlarımızın onayı ile görev almış olup, çalışanlarımızın öneri ve şikayetlerini Kurul'a taşımak ve Kurul kararlarının oluşturulmasında tam yetkili olarak görev almak üzere faaliyette bulunurlar.

Boyner Grup genelinde uygulanan insan kaynakları süreçlerinde standardizasyon ve verimlilik sağlanması için çalışmalar yürütülmektedir.

İş Sağlığı ve Çalışan Güvenliği

Şirketimizde, insan onuruna yakışan iş ve çalışma koşulları sunarız. Çalışanların sağlıklı yaşam haklarına saygı duyarız, bu anlamda tüm bina ve tesislerimizde iş sağlığı ve çalışan güvenliği tedbirleri alınmıştır.

İşyerlerimizin çalışanlarımız için daha sağlıklı ve güvenli olması kadar çalışanlarımızın işlerinden ve iş ortamlarından keyif almalarını da önemsiyoruz. Çalışanlarımızın kişisel gelişimlerinde zihinsel, bedensel, duygusal ve ruhsal alanlarda kendilerine yatırım yapmalarını destekliyoruz ve teşvik ediyoruz.

Çalışanlarımızı İş Sağlığı ve Çalışan Güvenliği eğitimlerinin yanı sıra pratik bilgileride edinebilecekleri "Sağlıklı, Güvenli ve Keyifli Çalışmalar!" el kitabımız ile bilgilendiriyoruz. İş Sağlığı ve Çalışan Güvenliği konusunda yapılan çalışmaların detayları Sürdürülebilirlik bölümü altında yer almaktadır.

4.4. Etik Kurullar ve Sosyal Sorumluluk

Kurumsal sorumluluk ve sürdürülebilirlik, iş stratejilerimizin ve faaliyetlerimizin yapılandırılmasında, iç ve dış paydaşlarımızın bütününe kapsayan bir yönetim yaklaşımı olarak ele alınır. Çalışanlarımıza insan onuruna yakışan çalışma ortamı sunmak, müşterilerimize koşulsuz müşteri mutluluğu ilkesiyle hizmet vermek, üretim ve operasyonlarımızın çevreye olan etkisini minimize etmek ve çevre dostu uygulamalara imza atmak, tedarik zincirimizde sosyal ve çevresel alanlarda etki sağlamak, toplumsal projeleri hayata geçirmek, iş ortaklarımızın katılım ve katkılarını almak sürdürülebilirlik çalışmalarımızın ana hatlarıdır.

"Boyner Grup Çalışma İlkeleri" yazılı hale getirilmiş ve bir kitapçık vasıtasıyla tüm Boyner Grup çalışanlarına duyurulmuştur. "Grup Çalışma İlkeleri ve Değerleri" de Boyner Grup internet sitesi üzerinden kamuoyuyla paylaşılmaktadır.

Etik Kurul

"Boyner Grup Çalışma İlkeleri"ne ve yasaya aykırı durumlarda ortaya çıkabilecek uyarı, şikâyet ve ihbarları incelemek ve gerekli değerlendirmeleri yapmak amacıyla grup şirketlerimizin kendi bünyelerinde ve Boyner Perakende ve Tekstil Yatırımları A.Ş.' de Etik Kurullar vardır.

Çalışanın etik olmadığını düşündüğü bir durum ya da olay karşısında kendi şirketindeki etik kurula şikayette bulunabilir ve durumu bildirebilir. Durumun çözülmesi için doğrulama araştırması ile yola çıkılır, vakanın doğruluğu neticesinde iç soruşturmanın detayı raporlama sistemi ile kayıt altına alınır. Boyner Grubu şirketleri içerisinde etik sorunların veya durumların çalışanlar tarafından bildirilebilmesi için her şirketin etik kuruluna özel mail adresleri tanımlanarak, çalışanların etik olmayan durum ile karşılaştığında başvuracağı mecraa yönelik iletişim kanalları yaratıldı. Etik Kurul, kendisine iletilen konularla ilgili olarak gerekli incelemeyi yapar, bir ihlal oluşturduğuna

tespit ettiği durumlarda doğrulama çalışmaları beraberinde iş ilişkisinin sonlandırılmasına kadar çeşitli yaptırım önerilerinde bulunabilir. Şirketlerimizin etik kurulunda çözülemeyen meseleler Boyner Perakende ve Tekstil Yatırımları A.Ş. Etik Kurulu'na taşınabilir.

2016 yılında Boyner Perakende Etik Kuruluna yapılan tüm başvurular, çalışanlarımızdan ayrımcılık konusunda gelen şikâyetler dahil olmak üzere, gerekli inceleme ve raporlama çalışmaları yapılarak sonuçlandırılmıştır. Etik Kurulu, inceleme raporlarında yer alan tespitleri değerlendirerek gerekli yaptırım kararlarını almıştır.

Topluma Katkı

Türkiye'nin demokratikleşmesi ve kalkınması üzerine faaliyette bulunan kişi, kurum ve kuruluşlarla ortaklıklar kurarak topluma fayda sağlamaya yönelik projeleri hayata geçiriyoruz. İnsan haklarına, kadın-erkek eşitliğine, çevreye, farklılıklara duyarlı olan yaklaşımı ile bu yaklaşımı sahiplenen kurumlarla işbirlikleri yapıyoruz.

Şirketimizin ağırlıklı desteği özellikle, kadının sosyo-ekonomik konumunu yükseltmeye yönelik çalışmalara, gençlerin eğitim, kişisel gelişim ve demokratik katılımına ve kültür-sanat etkinliklerinin yaygınlaştırılması ve desteklenmesine yönelik olmuştur. Bu bağlamda sosyal sorumluluk çalışmalarımızın yapılandırılması ve uygulanması sürecinde yer alarak işbirliği yaptığımız sivil toplum kuruluşların faaliyetlerini hem çalışanlarımızın gönüllüğü hem de şirketlerimizin maddi desteği ile gerçekleştirmekteyiz. Faaliyet raporumuzun sürdürülebilirlik bölümünde topluma katkı projelerimizin detaylarını bulabilirsiniz.

Çevre Duyarlılığımız

Şirketimiz ürün ve hizmetlerimizin olumsuz çevre etkisini azaltmak için daha az hammadde ve yardımcı madde, enerji, su kullanır, katı atıklarımızı sınıflandırarak ruhsatlı alanlarda depolarız.

İşlem sonrası açığa çıkan katı atık, su ve hava emisyonlarında ulusal ve uluslararası standartları gözetiriz. Bu kapsamda şirketlerimizde farklı projeleri hayata geçiriyor ve başarılı uygulamalarımızı diğer şirketlerimize yaygınlaştırmayı hedefliyoruz. Çevre duyarlılığımız yalnızca şirket performanslarımız kapsamında değil aynı zamanda tedarik zincirimiz için de geçerlidir ve bu kapsamda tedarikçilerimizin enerji, su ve atık yönetimlerini, yasalara uygunluk kapsamında sosyal uygunluk denetimlerimiz ile izliyoruz.

Şirketlerimizin genel merkezlerinde ve mağazalarımızda katı atık ayrıştırma yapılmaktadır ve bertaraf için çalıştığımız firmalar sertifikalıdır. Bağlı ortaklığımız bünyesindeki üretim tesisimiz organize sanayi bölgesi sınırlarında faaliyet yürütmektedir. Katı atık için belediye ile işbirliği yapılmış, atık su için organize sanayi bölgesinin su arıtma tesisi kullanılmaktadır. Faaliyet raporumuzun sürdürülebilirlik bölümünde çevre projelerimizi detaylı olarak bulabilirsiniz.

BÖLÜM V - YÖNETİM KURULU

5.1. Yönetim Kurulunun Yapısı ve Oluşumu

Yönetim Kurulu'nda görev alan üyeler, icrada görevli olanlar ve olmayanlar olarak ikiye ayrılır.

Şirket, 5 kişiden az ve 9 kişiden fazla olmamak üzere Hissedarlar Genel Kurulu'nca seçilecek Yönetim Kurulu tarafından temsil ve idare olunur. Hissedarlar Genel Kurul'u, Yönetim Kurulu Üyeleri'nin seçimi sırasında Yönetim Kurulu'na seçilecek üyelerin adedini yukarıdaki sınırlar dahilinde tespit eder.

Yönetim Kurulu Üyeleri'nin çoğunluğu icrada görevli olmayan ve Yönetim Kurulu Üyeliği haricinde Şirket'te herhangi bir idari görevi bulunmayan kişilerden oluşmaktadır.

Bağımsız Üyeler dışındaki Yönetim Kurulu Üyeleri en az bir yıl, en çok üç yıl için seçilirler. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri'nin görev süresi üç yıla kadar olup tekrar aday gösterilerek seçilebilirler. Seçim süresi sona eren Yönetim Kurulu Üyesi yeniden seçilebilir.

Bağımsız Üyeler haricindeki, görev süreleri sona ermeden ve her ne sebeple olursa olsun üyeliklerden birinin açılması halinde, diğer üyeler boşalan üyelik için bir yenisini seçmekle mükelleftirler. Yeni seçilen üye ilk Genel Kurul'a kadar görev yapar. Asaletinin ilk Genel Kurul tarafından tasdik olunması üzerine üyelik süresi, çıkan üyenin görev süresi kadar uzar.

Genel Kurul gerekli görürse Yönetim Kurulu Üyeleri'ni her zaman değiştirebilir. Yönetim Kurulu seçimini müteakip yapacağı ilk toplantısında üyelerden bir başkan ve bir başkan vekili seçer. 31.12.2016 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulu Üyelerimiz ile Genel Müdürlüğümüze ilişkin bilgiler aşağıda sunulmuştur. 5 Nisan 2016 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında, Yönetim Kurulu'nun 3'ü bağımsız olmak üzere toplam 9 üyeden oluşması, bağımsız üyelerin görev sürelerinin 1 yıl, diğer üyelerin görev sürelerinin ise 3 yıl olması karara bağlanmıştır.

Adı Soyadı	Unvanı	İcracı / İcracı Değil / Bağımsız	Görev Aldığı Diğer Kurumlar
H. Cem Boyner	Başkan	İcracı	Grup içi - Boyner Holding A.Ş. - YK Başkanı ve CEO - Boyner Büyük Mağazacılık A.Ş. - YK Başkanı - AY Marka Mağazacılık - YK Başkanı - Beymen Mağazacılık - YK Başkanı - Altınyıldız Tekstil - YK Başkanı - BR Mağazacılık - YK Başkanı - Diğer grup şirketlerinde YK Başkanlığı
Massimo Piombini	Üye	İcracı Değil	Grup dışı - Valentino S.p.A., İtalya'da Ticaret Direktörü ve diğer Valentino grubu şirketlerinde YK Üyesi ve/veya Direktör
N. Ümit Boyner	Üye	İcracı Değil	Grup içi - Boyner Holding A.Ş. - YK Üyesi - Boyner Büyük Mağazacılık A.Ş. - YK Üyesi - Beymen Mağazacılık - YK Üyesi - Altınyıldız Tekstil - YK Üyesi - Diğer grup şirketlerinde YK üyelikleri Grup dışı - Euler Hermes - YK Üyesi
M. Türkay Tatar	Üye	İcracı	Grup içi - Boyner Holding A.Ş. - Başkan Yardımcısı - Boyner Büyük Mağazacılık A.Ş. - YK Üyesi - AY Marka Mağazacılık - YK Üyesi - Altınyıldız Tekstil - YK Üyesi - Beymen Mağazacılık - YK Üyesi - Diğer grup şirketlerinde YK üyelikleri
Serdar Sunay	Üye	İcracı	Grup içi - Boyner Holding A.Ş.-Başkan Yardımcısı - Boyner Büyük Mağazacılık A.Ş.- YK Üyesi - AY Marka Mağazacılık - YK Üyesi - Beymen Mağazacılık - YK Üyesi - Altınyıldız Tekstil - YK Üyesi - Diğer grup şirketlerinde YK üyelikleri
N. Mehmet İnal	Üye / Genel Müdür	İcracı	Grup içi - Boyner Holding A.Ş. - Başkan Yardımcısı - Boyner Büyük Mağazacılık A.Ş. - YK Üyesi - AY Marka Mağazacılık - YK Üyesi - Beymen Mağazacılık - YK Üyesi - Altınyıldız Tekstil - YK Üyesi - BR Mağazacılık - YK Üyesi - Diğer grup şirketlerinde YK üyelikleri
Tayfun Bayazıt	Üye	İcracı Değil / Bağımsız	Grup dışı - Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. - Bağımsız YK Üyesi - Migros Ticaret A.Ş. - Bağımsız YK Üyesi - TAV Havalimanları Holding A.Ş. - Bağımsız YK Üyesi - Borsadışı çeşitli şirketlerde YK üyelikleri
Elif Ateş Özpak	Üye	İcracı Değil / Bağımsız	Grup dışı - Crescent Capital Advisory Limited - Türkiye Temsilcisi - 11880 BN Telekom Haberleşme Ticaret A.Ş. - YK Başkan Yard.
Sabri Metin Ar	Üye	İcracı Değil / Bağımsız	Grup dışı - Borusan Yatırım ve Pazarlama A.Ş. - YK Üyesi - Canyon Venture Partners International Financial Advisors - Yönetim Kurulu Başkanı - Columbia Hudson Ventures L.L.C. (Oregon/U.S.A) ve Reydel Automotive (Paris/Fransa) YK Üyesi

Tayfun Bayazıt'ın Borsadışı çeşitli şirketlerdeki diğer görevleri Faaliyet raporunun 122. sayfasında yer almaktadır.

Şirketimizde Yönetim Kurulu Başkanlığı ve Genel Müdür/CEO görevleri ayrı kişiler tarafından yerine getirilmektedir. Yönetim Kurulu Üyeleri'nin şirket işleri için gereken zamanı ayırmalarına özen gösterilmekte olup, şirket dışında başka görev veya görevler almasına ilişkin bir sınırlandırma bulunmamaktadır. Özellikle Bağımsız Üyeler'in iş deneyimleri ve sektörel tecrübelerinin Yönetim Kurulu'na önemli katkısı dolayısıyla böyle bir sınırlandırmaya ihtiyaç duyulmamaktadır.

Ayrıca, 28 Nisan 2014 tarihli Yönetim Kurulu Toplantısı'nda,

- a) Mustafa Türkay Tatar'ın Finansman ve Mali İşlerden (CFO) sorumlu,
- b) Serdar Sunay'ın perakende faaliyetleri ve yatırımlarından sorumlu,

icracı yönetim kurulu üyesi olarak görev yapmalarına karar verilmiştir.

Şirketimizin üç bağımsız üyesi bulunmaktadır. Yönetim kurulunda biri bağımsız olmak üzere, iki kadın üye (%22,2) yer almaktadır. Şirket yönetim kurulunda kadın üye oranı için henüz bir hedef oran ve hedef zaman belirlenmemiş olup, bu konuya ilişkin değerlendirme çalışmaları devam etmektedir.

Aday Gösterme Komitesi'nin görevini yürütmekte olan Kurumsal Yönetim Komitesi'ne 2016 yılı için sunulan 3 bağımsız üyelik için aday sayısı 3 olup, adaylık beyanı ve özgeçmişleri 9 Mart 2016 tarihli Kurumsal Yönetim Komitesi ve Yönetim Kurulu'nun toplantılarında değerlendirilerek bağımsız üye adayları olarak belirlenmelerine karar verilmiştir. 2016 yılı faaliyet dönemi itibarıyla, bağımsızlığı ortadan kaldıran bir durum ortaya çıkmamıştır.

Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerimizin bağımsızlık beyanları faaliyet raporunun, 2016 yılı olağan genel kurul gündemine ilişkin bölümde yer almaktadır.

5.2. Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları

Yönetim Kurulu toplantılarının gündemi, Şirket Esas Sözleşmesinde açıkça Yönetim Kurulu kararına bağlanmasını emrettiği hususların, ilgili birimlerce şirket üst yönetimi ve Yönetim Kurulu Üyeleri'ne bildirilmesiyle belirlenmektedir. Yönetim Kurulu ayrıca şirket işlerinin gerektirdiği her zaman başkan yahut başkan vekilinin isteği ile toplanır.

Üyelerden biri müzakere talebinde bulunmadıkça, Yönetim Kurulu kararları üyelerden birisinin muayyen bir hususa dair yaptığı teklife diğerlerinin yazılı muvafakatleri alınmak suretiyle de verilebilir.

Toplantılara çağrı, telefon ve e-mail aracılığıyla yapılmaktadır. Şirket Yönetim Kurulu, işlerin gerektirdiği ölçüde toplanmaktadır. Yönetim Kurulu 2016 yılında dördü stratejik konuların değerlendirildiği toplantılarda olmak üzere toplam 30 adet karar almıştır. Toplantılara genellikle bütün üyeler katılmaktadırlar. 2016 yılı faaliyet dönemi içerisinde herhangi bir muhalif kalınan konu olmamıştır. Toplantı esnasında sorulan sorular zapta geçmemektedir. Yönetim Kurulu Üyeleri'nin ağırlıklı oy hakkı ve/veya olumsuz veto hakkı bulunmamaktadır.

Yönetim Kurulu Üyeleri'nin Şirket içi hizmetlerle ilgili olarak bilgilendirilmesi ve iletişimini sağlamak üzere kurulmuş bir sekreteryaya bulunmaktadır.

2016 yılı içinde bağımsız üyeler onaylamadığı için Genel Kurul onayına sunulması gereken herhangi bir ilişkili taraf işlemi veya önemli nitelikte işlem gerçekleşmemiştir.

Boyner Holding A.Ş.'nin iştirakler/bağlı ortaklıklarının Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilerini de kapsayan teminat tutarı 50 milyon ABD Doları olan "Yönetici Sorumluluk Sigortası" bulunmaktadır.

5.3. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı

Şirketimizde Denetimden Sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi bulunmaktadır. Kurumsal Yönetim Komitesi Aday Gösterme ve Ücret Komitelerinin görevlerini de yerine getirmektedir.

Komite başkanlıkları Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri'nce yürütülmektedir. Komitelere ait Çalışma Esasları Yönetim Kurulu tarafından onaylanmış ve internet sitemizde yayınlanmıştır.

Şirketimiz Yönetim Kurulu 9 üyeden oluşmakta olup Bağımsız Üye sayısı 3 olarak belirlenmiştir. Komitelerde görevlendirme Yönetim Kurulu Üyeleri'mizin bilgi birikimi ve tecrübeleri dikkate alınarak, ilgili düzenlemeler doğrultusunda yapılmakta, bazı Yönetim Kurulu Üyeleri'miz birden çok komitede görevlendirilmektedir.

Yönetim Kurulu, komite çalışmalarından beklenen faydanın temin edildiği görüşündedir.

Denetimden Sorumlu Komite Üyelerine ilişkin bilgiler aşağıdadır.

Adı Soyadı	Komite'deki Unvanı	Eğitim Dalı	Yönetim Kurulu Unvanı
Tayfun Bayazıt	Başkan	İşletme	Bağımsız Üye
Elif Ateş ÖZPAK	Üye	Hukuk	Bağımsız Üye

Denetimden Sorumlu Komitenin çalışma esasları şirketimiz internet sitesinde ilan edilmiş olup, Denetim Komitesi; 2016 yılında, bağımsız denetçinin seçimi; kamuya açıklanacak yıllık ve ara dönem finansal tabloların, ortaklığın izlediği muhasebe ilkelerine, gerçeğe uygunluğuna ve doğruluğuna ilişkin görüşlerini Yönetim Kurulu'na yazılı olarak bildirmiştir.

Kurumsal Yönetim Komitesi Üyelerine ilişkin bilgiler aşağıdadır.

Adı Soyadı	Komite'deki Unvanı	Eğitim Dalı	Yönetim Kurulu Unvanı
Elif Ateş Özpak	Başkan	Hukuk	Bağımsız Üye
Nazlı Ümit Boyner	Üye	Ekonomi	Üye
Taliye Yeşilürdü	Üye	İşletme	-

Kurumsal Yönetim Komitesi'nin Çalışma Esasları Şirketimiz internet sitesinde ilan edilmiş olup, Komite Kurumsal Yönetim uygulamalarını ve Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu'nun değerlendirmekte, yatırımcı ilişkileri bölümünün çalışmalarını koordine etmektedir. Ayrıca, Aday Gösterme ve Ücret Komitelerinin görevlerini de yerine getirmektedir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyelerine ilişkin bilgiler aşağıdadır.

Adı Soyadı	Komite'deki Unvanı	Eğitim Dalı	Yönetim Kurulu Unvanı
Elif Ateş Özpak	Başkan	Hukuk	Bağımsız Üye
Sabri Metin Ar	Üye	İşletme	Bağımsız Üye

Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebi- lecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapan Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin çalışma esasları şirketimiz internet sitesinde ilan edilmiş olup, yılda 6 defa toplanarak karar almaktadır.

5.4. Risk Yönetimi ve İç Kontrol Mekanizması

Şirket ortaklarının hak ve çıkarlarını korumaya yönelik olarak, Şirket içi ve Şirket dışı risklere karşı öneriler üretmek ve faaliyetlerin bütçe, yönetmelik, prosedür ve talimatlara, yasal mevzuat ve genel kabul görmüş muhasebe ilkelerine uygunluğu, tüm şirket yöneticileri tarafından görev ve sorumluluk alanları çerçevesinde düzenli olarak araştırılmakta ve denetlenmektedir.

Bilgi teknolojilerinin denetim ve güvenliği ISO 27001 (Uluslararası Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemleri) çerçevesinde gerçekleştirilmektedir.

Başta likidite, kredi, kur ve stok yönetimi olmak üzere tüm finansal riskler düzenli olarak izlenmekte ve Yönetim Kurulu sonuçlarla ilgili olarak bilgilendirilmektedir.

Şirket bünyesinde yürütülen iç denetim biriminin yapılandırma çalışmaları tamamlanmış olup Grup şirketleri ile koordinasyon içinde faaliyette bulunmaktadır.

Grup şirketlerinde risk yönetim sistemi oluşturulması çalışmaları devam etmektedir. İlgili birimler bu konuda CFO'ya raporlama yapmaktadır. Grup'un maruz kaldığı başlıca riskler; finansal riskler, stratejik riskler, operasyonel riskler, itibar riski ve hukuki riskler olarak beş ana başlıkta takip edilmekte ve Risk Yönetim Komitesi ile Yönetim Kurulu periyodik olarak bu riskler hakkında bilgilendirilmektedir. Risk yönetimine ilişkin detaylı bilgiler faaliyet raporunun ilgili bölümünde yer almaktadır.

5.5. Şirketin Stratejik Hedefleri

Şirketimizin stratejik hedefleri Şirket yöneticilerimiz tarafından, ekonomik parametreler, piyasa ve rekabet koşulları, Şirketimizin kısa ve uzun vadeli hedefleri, dikkate alınarak belirlenir ve Şirket Yönetim Kurulu'na sunulur. Bu strateji ve hedefler Yönetim Kurulumuz tarafından incelenerek değerlendirilir.

Yönetim Kurulu'na sunulan bu hedef ve stratejilere ait gerçekleştirmeler, mevzuata uygun sürelerde her çeyrekte yapılan Yönetim Kurulu toplantılarında gözden geçirilir.

Yönetim Kurulu toplantılarında sunulan yıllık bütçe ve gerçekleştirme düzeyi, Şirket'in bulunduğu sektör ile Şirket'in sektör içindeki durumu, dönem içinde gösterdiği performans, Şirket'in mali durumu, geçmiş dönem performansları göz önünde bulundurularak değerlendirilmektedir.

Şirketimiz misyon ve vizyonu ile, belirlenen büyüme ve genişleme stratejilerimiz her yıl bütçe görüşmeleri ile birlikte yeniden gözden geçirilir.

5.6. Mali Haklar

Yönetim Kurulu Üyelerine ve üst düzey yöneticilere sağlanan her türlü hak, menfaat ve ücret ile bunların belirlenmesinde kullanılan kriterler ve ücretlendirme esaslarını içeren şirketimizin "Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticiler için Ücret Politikası" 5 Nisan 2016 tarihli olağan Genel Kurul'umuzdan 3 hafta önce yayınlanan "Bilgilendirme Dokümanı" aracılığı ile internet sitemizde ortaklarımızın incelemesine sunulmuş ve Genel Kurul'u takiben uygulamaya alınmıştır. Yönetim Kurulu Üyeleri ve üst düzey yöneticiler için Ücret Politikası çerçevesinde yapılan ödemeler toplamı, Kurumsal Yönetim Komitesi (Ücret Komitesi) tarafından değerlendirilmektedir.

RİSK YÖNETİMİ VE İÇ DENETİM

Finansal tablo dipnotlarımızda Yönetim Kurulu Üyeleri ve üst düzey yöneticilere yapılan ödemeler genel uygulamalara paralel şekilde toplu olarak kamuya açıklanmaktadır. Şirketimizin 5 Nisan 2016 tarihinde gerçekleştirilen Yıllık Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda, Yönetim Kurulu Bağımsız Üyeler'ine aylık brüt 8.100-TL ödenmesine karar verilmiştir.

Yönetim Kurulu Üyeleri'mize veya yöneticilerimize şirket tarafından borç verilmesi, kredi kullandırılması, lehlerine teminat verilmesi gibi çıkar çatışmasına yol açacak işlemler söz konusu değildir.

Grup, faaliyet gösterilen pazarlarda artan belirsizliklerin/risklerin aynı zamanda kendi fırsatlarını da içerdiği anlayışı çerçevesinde, söz konusu belirsizliklerden fırsatlar yaratarak başarısını sürdürmektedir. Risklerin etkin bir biçimde belirlenmesi, ölçülmesi ve yönetilmesi suretiyle gerçekleştirilen risk yönetimiyle söz konusu risklerden doğabilecek zararlar yok edilebilmekte/azaltılabilmekte ve sürdürülebilir büyüme sağlanabilmektedir. Sürdürülebilir bir yönetim ve sağlıklı bir büyüme için risk yönetiminin taşıdığı önemin bilinciyle, etkin risk yönetimi anlayışı güçlendirilerek iş süreçlerinin yönetiminde risklerin sistematik değerlendirilmesi sağlanmaktadır. Grup, önümüzdeki süreçte risklerini bu anlayış doğrultusunda yöneterek tüm paydaşlarına değer yaratmaya devam edecektir.

Etkin bir kurumsal yönetimin temelinde, yönetim faaliyetlerini destekleyen, şirketin etik değerlerini ve genel davranış kurallarını belirleyen güçlü bir kontrol ortamının bulunması gerekir. Risk yönetimi ve iç denetim fonksiyonları ise kontrol ortamının önemli ve ayrılmaz bir parçasını oluşturur. Risk odaklı ve risklerin etki derecesini azaltmaya yönelik faaliyetler bizim denetim yaklaşımımızın ana unsurlarını oluşturmaktadır.

Grubumuzda yürütülmekte olan risk bazlı iç denetim faaliyetleri kapsamında;

- I. Stratejik iş hedeflerinin gerçekleştirilmesine engel olabilecek risklerin öngörülmesini sağlamak,
- II. Sıralanabilir, kategori edilebilir ve öncelik verilen riskleri birlikte sınıflandırılmak,
- III. Tanımlanan ve sınıflandırılan risklerin meydana gelme olasılığını ve etkilerini belirlemek,
- IV. Organizasyonun anahtar iş süreçleriyle stratejik ve süreç risklerinin ilişkilendirmek,
- V. Değişen iş riskleri doğrultusunda, İç Denetim Planı'nda gerekli değişiklikler için güncellemenin ve periyodik değişikliklerin sağlanması için planlama yapmak, hususları yer almaktadır.

BAĞIŞ VE YARDIMLAR

Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-19.1 sayılı Kâr Payı Tebliği'nin 6'ncı maddesi gereğince, yapılacak bağışın sınırı, Esas Sözleşme' de belirtilmeyen durumlarda Genel Kurul'ca belirlenmeli ve yapılan bağış ve ödemelerin Olağan Genel Kurul'da ortakların bilgisine sunulması zorunludur, 2016 yılı içinde vakıf ve derneklere yapılan bağış tutarı 709.950,-TL'dir.

2016 YILI İÇERİSİNDE ÇIKARILAN SERMAYE PİYASASI ARAÇLARI

Borçlanma Aracı İhracı

2016 yılı içerisinde, Şirketimiz tarafından ihraç limitlerimiz kapsamında gerçekleştirilen borçlanma aracı ihracı bulunmamaktadır.

25 Kasım 2016 tarihinde toplam 50 milyon TL'lik borçlanma aracı itfa olmuş, anapara ve son kupon ödemeleri gerçekleştirilmiştir.

Boyner Perakende ve Tekstil Yatırımları A.Ş.'nin yurt içinde halka arz edilmeksizin tahsisli ve/veya nitelikli yatırımcılara satış şeklinde toplam 300.000.000 TL (üçyüzmilyon) nominal tutardaki borçlanma aracı ihraç belgesi, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından 10 Ekim 2016 tarih ve 119/BA-873 numara ile onaylanmıştır.

HUKUKİ AÇIKLAMALAR

Ticaret Unvanı	: Boyner Perakende ve Tekstil Yatırımları A.Ş.
Adresi	: Eski Büyükdere Cad. Park Plaza No:14 Kat:15-16 Maslak-Sarıyer/ İSTANBUL
Ticaret Sicili ve Num.	: İstanbul Ticaret Sicili / 45451
İnternet Sitesi Adresi	: www.boynerperakende.com, www.boynergrup.com
Kayıtlı Sermaye Tavanı	: 500.000.000 TL
Çıkarılmış Sermayesi	: 57.700.000 TL
BIST Kodu	: BOYP

Varsa Yıl İçinde Yapılan Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı Bilgileri

Yıl içinde Olağanüstü Genel Kurul yapılmamıştır.

Dönem İçinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler

Şirket ortaklık yapısında meydana gelen değişiklikler akabinde, hissedarlar arasında varılan anlaşma neticesinde Şirket Ana Sözleşmesi'nde Şirket'in faaliyetlerine ve yapabileceği işlemlere ilişkin Yönetim Kurulu kararlarında ve Genel Kurul kararlarında belirli çoğunluk oranları belirlenmesine dair, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 14.10.2015 tarihli, Gümrük ve Ticaret Bakanlığı İç Ticaret Genel Müdürlüğü'nden alınan 02.02.2016 tarih ve 13553550 sayılı izni ile onayladığı şekilde Yönetim Kurulu'nun, Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Yönetim Kurulunun Görev ve Yetkileri" başlıklı 17., "Nisaplar, A-Müzakere Nisabı" başlıklı 26., "B-Karar Nisabı" başlıklı 27., "Karın Tesbiti ve Dağıtım" başlıklı 32., "İlanlar" başlıklı 35. maddelerinin değiştirilmesi önerisi 5 Nisan 2016 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısında onaylanmış ve 20.04.2016 tarihinde İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından tescil edilmiştir.

Esas sözleşme değişiklik metinleri 2015 yılına ilişkin faaliyet raporunda yer almıştır.

Bağlı Şirket Raporu

1 Temmuz 2012 tarihinde yürürlüğe giren 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 199'uncu maddesi uyarınca, Boyner Perakende ve Tekstil Yatırımları A.Ş. Yönetim Kurulu, faaliyet yılının ilk 3 ayı içinde, geçmiş faaliyet yılında şirketin hâkim ortağı ve hakim ortağına bağlı şirketlerle ilişkileri hakkında bir rapor düzenlemek ve bu raporun sonuç kısmına faaliyet raporunda yer vermekle yükümlüdür.

Boyner Perakende ve Tekstil Yatırımları A.Ş. Yönetim Kurulu tarafından hazırlanan Rapor'da "Boyner Perakende ve Tekstil Yatırımları A.Ş.'nin hakim ortağı ve hakim ortağın bağlı ortaklıkları ile 2016 yılı içinde yapmış olduğu tüm işlemlerde, işlemin yapıldığı veya önlemin alındığı veya alınmasından kaçınıldığı anda tarafımızca bilinen hal ve şartlara göre, her bir işlemde uygun bir karşı edim sağlandığı ve şirketi zarara uğratabilecek alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem bulunmadığı ve

bu çerçevede denkleştirmeyi gerektirecek herhangi bir işlem veya önlemin olmadığı sonucuna ulaşılmıştır" denilmektedir.

Şirket aleyhine açılan ve şirket'in mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler

Şirketimizin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek büyüklükte şirketimiz aleyhine açılmış herhangi bir dava bulunmamaktadır. Konuya ilişkin açıklama 01.01.2016-31.12.2016 dönemine ilişkin finansal tablolarımızın 17 no'lu dipnotunda yer almaktadır.

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlara ilişkin açıklamalar

Şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında, mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle uygulanmış herhangi bir idari veya adli yaptırım bulunmamaktadır.

Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Özel Denetim ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar

2016 yılı içerisinde kamu kurumlarınca olağan denetimler yapılmış olup, tarafımıza resmi olarak yapılmış önemli bir bildirim bulunmamaktadır.

Şirket Özkaynakları Hakkında Açıklama

31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla 133.003.511 TL olan özkaynak seviyesi ile, TTK'nın 376. maddesine ilişkin yapılan değerlendirmeye göre, Şirket sermayesi ile kanuni yedek akçeleri toplamının yarısının cari dönem zararı sebebiyle karşılıksız kaldığı görülmektedir.

Şirket'in İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler

01.01.2016- 31.12.2016 hesap dönemi içerisinde Şirketimiz tarafından iktisap edilen kendi payı bulunmamaktadır.



2016 YILI OLAĞAN GENEL KURUL GÜNDEMİ

1. Açılış ve Toplantı Başkanlığı'nın seçilmesi,
2. 2016 yılı Yönetim Kurulu Faaliyet Raporunun okunması, müzakeresi ve onaylanması,
3. 2016 yılı hesap dönemine ilişkin Bağımsız Denetim Rapor Özeti'nin okunması,
4. 2016 yılı hesap dönemine ilişkin finansal tabloların okunması, müzakeresi ve onaylanması,
5. Türk Ticaret Kanunu'nun 363. maddesine göre yıl içerisinde Yönetim Kurulu üyeliklerinde yapılan değişikliğin onaylanması,
6. Yönetim Kurulu üyelerinin 2016 yılı faaliyetlerinden dolayı ayrı ayrı ibra edilmeleri,
7. Şirket'in kâr dağıtım politikası çerçevesinde hazırlanan, Yönetim Kurulunun 2016 yılı hesap dönemine ilişkin kâr dağıtım hakkındaki önerisinin görüşülerek karara bağlanması,
8. Görev süreleri dolan Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin görev sürelerinin belirlenmesi ve seçilmeleri,
9. Kurumsal Yönetim İlkeleri gereğince Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticiler için "Ücret Politikası" ve politika kapsamında yapılan ödemeler hakkında Pay Sahiplerine bilgi verilmesi ve onaylanması,
10. Yönetim Kurulu üyelerinin aylık brüt ücretlerinin belirlenmesi,
11. Sermaye Piyasası Kurulu ve T.C. Gümrük ve Ticaret Bakanlığı'ndan gerekli onayın alınmış olması şartıyla; Yönetim Kurulu'nun, Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Nisaplar, A-Müzakere Nisabı" başlıklı 26. ve "B-Karar Nisabı" başlıklı 27. maddelerinin değiştirilmesi hakkındaki önerisinin kabulü, değiştirilerek kabulü veya reddedilmesi,
12. Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri gereğince Yönetim Kurulu tarafından yapılan Bağımsız Denetim Kuruluşu seçiminin onaylanması,
13. 2016 yılında yapılan bağış ve yardımlar hakkında pay sahiplerine bilgi verilmesi ve 2017 yılında yapılacak bağış ve yardımlar için üst sınır belirlenmesi,
14. Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri gereğince 2016 yılında 3. kişiler lehine verilen teminat, rehin, ipotek ve kefaletler ile elde edilen gelir veya menfaatler hususunda pay sahiplerine bilgi verilmesi,
15. Yönetim kontrolünü elinde bulunduran pay sahiplerine, Yönetim Kurulu üyelerine, üst düzey yöneticilere ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî yakınlarına; Türk Ticaret Kanunu'nun 395 ve 396. maddeleri çerçevesinde izin verilmesi ve Sermaye Piyasası Kurulu "Kurumsal Yönetim Tebliği" doğrultusunda 2016 yılı içerisinde bu kapsamda gerçekleştirilen işlemler hakkında pay sahiplerine bilgi verilmesi,
16. Dilek ve görüşler.

EKLER:

1. 2016 YILI OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTISI İÇİN BAĞIMSIZ ÜYELERİN ÖZGEÇMİŞ VE BEYANLARI

TAYFUN BAYAZIT

S. Illinois Üniversitesi Makine Mühendisliği lisans ve Columbia Üniversitesi Finans ve Uluslararası İlişkiler alanlarında Yüksek Lisans derecesi alan Bayazıt, bankacılık kariyerine Citibank'ta başladı. 13 yıl Çukurova Grubu bünyesinde üst düzey yöneticilik görevlerinde bulundu. 2001 yılında Dışbank CEO'luğunu üstlendi. 2005'te Fortis Türkiye CEO'luğu ve Küresel Yönetim Komitesi üyeliğine getirildi. Nisan 2007'de Yapı Kredi'ye Murahhas Üye ve Genel Müdür olarak döndü ve bilahare 2009 başında Koç Holding Bankacılık ve Sigorta Grubu ve Yapı Kredi Yönetim Kurulu Başkanlığı görevlerini üstlendi. Ağustos 2011'de "Bayazıt Danışmanlık Hizmetleri"ni kuran Bayazıt, 2014-2016 yıllarında Boyner Büyük Mağazacılık A.Ş. yönetim kurulunda bağımsız üye olarak görev yapmıştır.

Tayfun Bayazıt, Bayazıt Yönetim Danışmanlık Hizmetleri Ltd. Şti.'nin kurucu ortağıdır. Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş., Migros Ticaret A.Ş. ve TAV Havalimanları Holding A.Ş.'de bağımsız Yönetim Kurulu üyesidir. Marsh & McLennan Group ülke yönetim kurulu başkanı (Country Chairman) olan Bayazıt, Marsh Sigorta ve Reasürans Brokerliği A.Ş., Marsh Italia SpA, Primist Gayrimenkul Geliştirme ve Yatırım AŞ şirketlerinde Yönetim Kurulu üyeliği, Taaleri Portföy Yönetimi AŞ Yönetim Kurulu Başkanlığı görevlerini yürütmektedir. Ayrıca Koç Üniversitesi'nde part-time öğretim görevlisidir.

6 / 3 / 2017

BAĞIMSIZLIK BEYANI

Boynar Perakende ve Tekstil Yatırımları A.Ş. (Şirket) Yönetim Kurulu'nda, mevzuat, esas sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun "Kurumsal Yönetim İlkeleri Tebliği"nde belirlenen kriterler kapsamında "bağımsız üye" olarak görev yapmaya aday olduğumu, bu kapsamda;

- a) Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendisi, eşi ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımları arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkimin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5 inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olmadığımı ya da önemli nitelikte ticari ilişki kurmadığımı,
- b) Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,
- c) Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
- d) Mevzuata uygun olması şartıyla, üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmayacağımı,
- e) 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,
- f) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığını koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,
- g) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiği görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,
- h) Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmamış olduğumu,
- i) Şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyor olduğumu,
- j) Yönetim kurulu üyesi olarak seçileceğim tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu,

beyan ederim.

ADI SOYADI :

İMZA

Tayfun BAYAZIT
Tayfun

S. METİN AR

Robert Kolej'i bitirdikten sonra, Boğaziçi Üniversitesi Elektrik Mühendisliği bölümünden mezun oldu. Yüksek lisansını İngiltere'de London School of Economics te yaptı. İş hayatına İngiltere'de Otis Elevator Company Ltd. şirketinde proje analisti olarak başlayan S. Metin Ar sırasıyla; Türkiye Sınai Kalkınma Bankasında çeşitli görevler, Brisa Bridgestone Sabancı Lastik San. Tic. AŞ.'de Genel Müdür Yardımcılığı, İş Finansal Kiralama A.Ş.'de, Yatırım Finansman Menkul Değerler A.Ş.'de Türk Pirelli Kablo ve Sistemleri A.Ş.'de ve Çimentaş İzmir Çimento Fabrikası Türk A.Ş.'de Yönetim Kurulu üyelikleri yapmıştır.

2003- 2005 tarihleri arasında İstanbul Menkul Kıymetler Borsası Başkan Vekilliği, 1999-2013 yılları arasında da Garanti Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.'nde İcra Kurulu Başkanı olarak görev yapmıştır. 2012-2014 tarihleri arasında Dream Yönetim Kurulu başkanlığı ile 2009-2016 tarihleri arasında Türk Pirelli Yönetim Kurulu başkanlığı görevlerini yürütmüştür.

S. Metin Ar Borusan Yatırım ve Pazarlama A.Ş.'de bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev yapmaktadır. Ayrıca, Canyon Venture Partners International Financial Advisors Yönetim Kurulu başkanı ve Columbia Hudson Ventures L.L.C.'de (Oregon/U.S.A) ile Reydel Automotive (Paris/Fransa) Yönetim Kurulu üyeliği görevlerini yürütmektedir.

6 / 3 / 2017

BAĞIMSIZLIK BEYANI

Boyner Perakende ve Tekstil Yatırımları A.Ş. (Şirket) Yönetim Kurulu'nda, mevzuat, esas sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun "Kurumsal Yönetim İlkeleri Tebliği"nde belirlenen kriterler kapsamında "bağımsız üye" olarak görev yapmaya aday olduğumu, bu kapsamda;

- a) Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendisi, eşi ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımları arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkimin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5 inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olmadığımı ya da önemli nitelikte ticarî ilişki kurmadığımı,
- b) Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,
- c) Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
- d) Mevzuata uygun olması şartıyla, üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmayacağımı,
- e) 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,
- f) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığını koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,
- g) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiği görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,
- h) Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmamış olduğumu,
- i) Şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyor olduğumu,
- j) Yönetim kurulu üyesi olarak seçileceğim tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu,

beyan ederim.

ADI SOYADI :

Sabri Mehmet Ar

İMZA



6/3/2017

KAMİL ÖMER BOZER

1958 İstanbul doğumlu olan Ömer Bozer, ODTÜ İşletme bölümünden mezun olduktan sonra Georgia State Üniversitesi'nden yüksek lisans derecesini almıştır. Çalışma hayatına 1983 yılında Koç Grubu'nda yetiştirme elemanı olarak başlayan Bozer, sırasıyla Maret ve Düzey Pazarlama'da yöneticilik yapmış ve 2002'de Migros Genel Müdürü olmuştur. Bozer, Koç Grubu'nda 2005–2006 yılları arasında Gıda, Perakende ve Turizm Grubu Başkanlığı, 2006–2008 yılları arasında Gıda ve Perakende Grubu Başkanlığı, 2008–2011 yılları arasında ise tekrar Gıda, Perakende ve Turizm Grubu Başkanlığı görevlerini üstlenmiştir.

Kamil Ömer Bozer, Anadolu Efes, Anadolu Isuzu, Adel Kalemcilik şirketlerinde Yönetim Kurulu bağımsız üyeliği, Carrefoursa ve Teknosa'da Yönetim Kurulu üyeliği ve Sabancı Holding'de perakende üzerine danışmanlık yapmaktadır.

6 / 3 / 2017

BAĞIMSIZLIK BEYANI

Boyner Perakende ve Tekstil Yatırımları A.Ş. (Şirket) Yönetim Kurulu'nda, mevzuat, esas sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun "Kurumsal Yönetim İlkeleri Tebliği"nde belirlenen kriterler kapsamında "bağımsız üye" olarak görev yapmaya aday olduğumu, bu kapsamda;

- a) Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendisi, eşi ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımları arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkimin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5 inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olmadığımı ya da önemli nitelikte ticari ilişki kurmadığımı,
- b) Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,
- c) Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
- d) Mevzuata uygun olması şartıyla, üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmayacağımı,
- e) 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,
- f) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığını koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,
- g) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiği görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,
- h) Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmamış olduğumu,
- i) Şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyor olduğumu,
- j) Yönetim kurulu üyesi olarak seçileceğim tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu,

beyan ederim.

ADI SOYADI : *Kamil Ömer Boz*

İMZA

Kamil Ömer Boz

2. 2016 YILI OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTISI İÇİN TTK 363. MADDESİ ÇERÇEVESİNDE ATAMALARI ONAYLANACAK YÖNETİM KURULU ÜYELERİNİN ÖZGEÇMİŞLERİ

BERNARD BARBOUR

Bernard Barbour 1997-2007 yılları arasında Lübnan Merkez Bankasının Hukuk Departmanında Üst Düzey Atase olarak çalıştıktan sonra QInvest'e katıldı.

EFH S.a.r.l. - Luxembourg ve Ambit Pvt. Ltd. - India Yönetim Kurullarında üye olarak görev yapmaktadır.

Finansal hukuk sistemi ve hukuki mevzuata dayanan 20 yılın üzerindeengin deneyiminin yanı sıra, Lübnan'ın ileri gelen üniversitelerinde finansal, mali ve sözleşme hukuku üzerine akademik öğretim üyeliği yaptı. Lübnan Cumhuriyeti'nin İslami ekonomik mevzuatının çerçevesini çizen Barbour, kredi kartı, debit kart ile ödeme sistemleri ve elektronik çek, elektronik para vb. gibi birçok hesap işlemleri için yasal düzenlemelerin taslağını oluşturdu.

Barbour Lübnan Üniversitesinin Hukuk bölümünden mezun olduktan sonra İsviçre'de Lausanne Üniversitesinde Avrupa Hukuku üzerine, Cenevre Üniversitesinde Ulusal Finansasal Hukuk üzerine master programlarını tamamladı. Ayrıca İngiltere'de Cambridge Üniversitesinde İngiliz Kanuni Yöntemleri diplomasını aldı.

SAİT ERGUN ÖZEN

1960 yılında Ankara'da doğan Ergun Özen, ortaöğrenimini 1978 yılında TED Ankara Koleji'nde tamamladı. 1981 yılında başladığı New York State University Ekonomi Bölümü'nden 1985 yılında mezun oldu. 1997 yılında Harvard Business School'un Üst Düzey Yönetici programını tamamladı.

İş hayatına, 1987 yılında Türkiye İş Bankası Ekonomik Araştırmalar Birimi'nde Uzman Yardımcısı olarak başladı. Hazine Birim Müdürlüğü'nde de kurucu görev üstlendi.

T. Garanti Bankası'na 1992 yılında Hazine Birimi'nde görev alarak katılan Özen, 1994 yılında Hazine Birim Müdürü, 1995 yılında da Hazine ve Yatırım Bankacılığından Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı oldu. 1 Nisan 2000 tarihinde ise Genel Müdürlüğe atandı. 1 Eylül 2015 tarihinden itibaren Garanti Bankası Yönetim Kurulu üyesi olarak görevine devam etmektedir.

Garanti Bankası Yönetim Kurulu üyeliği yanısıra, GarantiBank Romanya Yönetim Kurulu Başkanlığı, Doğuş Holding A.Ş. ve diğer Doğuş Grubu şirketlerinin Yönetim Kurullarında görev almaktadır.

HASAN ARAT

Hasan Arat, 1959 yılında Adana’da doğdu. Öğrenimini İstanbul Üniversitesi İşletme Fakültesi’nde tamamladı. Halen Gayrimenkul sektöründe faaliyet gösteren Capital Partners şirketinin Türkiye İcra Komitesi Başkanlığı görevini yürütmektedir. Ayrıca, 2011’den beri Fiba Holding Yönetim Kurulu üyesi olarak görev almaktadır. 2011-2017 yılları arasında Acıbadem Sağlık Hizmetleri Yönetim Kurulu bağımsız üyesi ve Denetim Kurulu Başkanlığı yaptı.

1986 yılında Yönetim Kurulu Üyesi olduğu GSD Dış Ticaret firmasını, 1993 yılında ise Türkmenistan’da Yönetim Kurulu 2. Başkanı olduğu joint-venture şirketi Edpa-Five Star’ı kurdu. 1996 yılında başkanlık yaptığı Uluslararası Hazır Giyim Federasyonu’nda daha sonra Yürütme Kurulunda ve Yönetim Kurulunda üyelik yaptı.

Hasan Arat, Avrupa Olimpik Komitesi’nin Yönetim Kurulu üyeliğini ve Uluslararası Olimpik Komitesinin Pazarlama Komisyonu üyeliğini yapmaktadır. Türkiye Olimpiyat Komitesinde başkan vekilliğini de yürütmektedir.

3. 2016 YILI KÂR PAYI DAĞITIM ÖNERİSİ ve TABLOSU

Sermaye Piyasası Kurulu'nun II.14.1. sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği ile Türkiye Muhasebe Standartları / Türkiye Finansal Raporlama Standartları uyarınca hazırlanan ve Bağımsız Denetim Şirketi PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından denetime tabi tutulan 01.01.2016 - 31.12.2016 dönemine ait finansal tablolarda 470.245.459,-TL zarar (ana ortaklığa düşen net dönem zararı) elde edilmesi, Vergi Usul Kanunu'na göre hazırlanan yasal finansal tablolarda 299.984.905,-TL zarar oluşması nedeniyle, kâr dağıtım yapılmaması ve 299.984.905,-TL'nin geçmiş yıl zararlarına eklenmesi, Şirketin 31.12.2016 tarihli bilançosunda görülen 138.375.874,-TL Hisse Senetleri İhraç Primi (Emisyon Primi) tutarının, Türk Ticaret Kanunu 519. madde gereğince Şirketin yasal finansal tablolarında yer alan zararlarının mahsubunda kullanılması hususunun ve 2016 yılı Kâr Payı Dağıtım Tablosunun Genel Kurul'un onayına sunulmasına karar verilmiştir. 2016 Yılı Kâr Payı Dağıtım Tablosu aşağıda yer almaktadır.

BOYNER PERAKENDE VE TEKSTİL YATIRIMLARI A.Ş. 2016 YILI KÂR PAYI DAĞITIM TABLOSU (TL)						
1	Çıkarılmış Sermaye		57.700.000			
2	Genel Kanuni Yedek Akçe (Yasal kayıtlara göre)		31.307.168			
	Esas Sözleşme Uyarınca kar dağıtımında imtiyaz var ise söz konusu imtiyaza ilişkin bilgi		YOKTUR			
		SPK'ya Göre	Yasal Kayıtlara (YK) Göre			
3	Dönem Kârı / Zararı (1)	-404.627.736	-299.984.905			
4	Vergiler (+/-) (2)	-9.567.293	-			
	Ana Ortaklık Dışı Kontrol Gücü Olmayan Paylar (-)	466.408				
5	Net Dönem Kârı / Zararı (=) (3)	-470.245.459	-299.984.905			
6	Geçmiş Yıllar Zararları (-)	-	-			
7	Genel Kanuni Yedek Akçe (-)	-	-			
8	NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KÂRI/ZARARI (=)	-470.245.459				
9	Yıl İçinde Yapılan Bağışlar (+)	709.950				
10	Bağışlar Eklenmiş Net Dağıtılabilir Dönem Kârı / Zararı	-469.535.509				
11	Ortaklara Birinci Kâr Payı	-				
	Nakit					
	Bedelsiz					
	Toplam					
12	İmtiyazlı Pay Sahiplerine Dağıtılan Kâr Payı					
13	Dağıtılan Diğer Kâr Payları					
	Yönetim Kurulu Üyelerine					
	Çalışanlara					
	Pay Sahipleri Dışındaki Kişilere					
14	İntifa Senedi Sahiplerine Dağıtılan Kâr Payı					
15	Ortaklara İkinci Kâr Payı					
16	Genel Kanuni Yedek Akçe					
17	Statü Yedekleri					
18	Özel Yedekler					
19	Olağanüstü Yedek					
20	Dağıtılması Öngörülen Diğer Kaynaklar					
	DAĞITILAN KÂR PAYI ORANI HAKKINDA BİLGİ					
	PAY BAŞINA TEMETTÜ BİLGİLERİ					
	GRUBU	TOPLAM DAĞITILAN KÂR PAYI(TL)		TOPLAM DAĞITILAN KÂR PAYI/NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KÂRI	1 TL NOMİNAL DEĞERLİ HİSSEYE İSABET EDEN KÂRPAYI	
		NAKİT (TL)	BEDELSİZ (TL)	ORANI(%)	TUTAR (TL)	ORAN(%)
NET	A (*)					
	B					
	TOPLAM	-	-	-	-	-

(1) "Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Dönem Zararı" toplamından oluşmaktadır.

(2) "Dönem Vergi Gideri" ve "Ertelenmiş Vergi Geliri" toplamından oluşmaktadır.

(3) Net Dönem Zararına ulaşılırken, Durdurulan Faaliyetler Dönem Zararı -55.584.022,-TL düşülmüştür.

4. YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER İÇİN ÜCRET POLİTİKASI

BOYNER PERAKENDE VE TEKSTİL YATIRIMLARI A.Ş. YÖNETİM KURULU VE İCRA KOMİTESİ ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER İÇİN ÜCRET POLİTİKASI

Bu politika dokümanı, T.C. Başbakanlık Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri kapsamında idari sorumluluğu bulunan Yönetim Kurulu üyelerimiz, İcra Komitesi üyelerimiz ve Üst Düzey Yöneticilerimizin ücretlendirme sistem ve uygulamalarını tanımlamaktadır. Bu kapsamda aşağıdaki ilkeler, Yönetim Kurulu, İcra Komitesi ve Üst Düzey Yöneticiler'in ücretlendirilmesine ilişkin esasları belirtmektedir.

1. Şirketimiz, işe alım, terfi, transfer, rotasyon, ücretlendirme gibi tüm insan kaynakları politika ve uygulamalarında adil bir yaklaşımı benimsemekte, hiçbir şekilde dil, ırk, renk, cinsiyet, siyasi düşünce, inanç, din, mezhep, yaş, fiziksel engel ve benzeri nedenlerle ayrımcılık yapılmasını kabul edilemez bulmaktadır. Aynı prensip Yönetim Kurulu üyeleri, İcra Komitesi üyeleri ve Üst Düzey Yöneticileri için de uygulanmaktadır.
 2. Şirketimiz Yönetim Kurulu ve İcra Komitesi üyeleri ile Üst Düzey Yöneticiler'in ücretlerinin belirlenmesinde, Şirketimizin faaliyet gösterdiği sektörlerdeki ve ilgili fonksiyonlardaki rollerle rekabetçi olacak şekilde piyasa şartları göz önünde bulundurulmaktadır. Yıllık bağımsız ücret araştırmalarıyla bu bilgiler alınır.
 3. Yönetim Kurulu üyelerine her yıl olağan genel kurul toplantısında belirlenen sabit ücret ödenir. Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin ücretlendirmesinde şirketin performansına dayalı ödeme planları kullanılmaz.
 4. Yönetim Kurulu Başkanı'na, Yönetim Kurulu üyelerine, İcra Komitesi Başkanı'na, Üst Düzey Yöneticiler'e ve diğer İcra Kurulu üyelerine aşağıda detayları açıklanan esaslar kapsamında ödeme yapılır.
- (ii) Yönetim Kurulu üyeleri ve İcra Komitesi üyeleri ile Üst Düzey Yöneticiler'in ücretleri, sabit ve performansa dayalı olmak üzere parasal ve parasal olmayan ödemelerden oluşur. Buna ek olarak Şirketimiz İcra Komitesi Başkanı (Boyer Perakende CEO), fi-

nansal ve operasyonel ölçütlere dayalı performansı üzerinden Yönetim Kurulu tarafından değerlendirilir ve Yönetim Kurulu'na karşı sorumludur.

- (ii) Yönetim Kurulu üyeleri ve İcra Komitesi üyeleri ile Üst Düzey Yöneticiler'in şirketimizdeki sorumluluk alanlarına bağlı olarak belirlenen sabit ücretler; makroekonomik veriler, piyasada geçerli olan ücret seviyeleri, şirketin büyüklüğü ve uzun vadeli hedefleri de dikkate alınarak uluslararası standartlar ve yasal yükümlülüklerle uygun olarak belirlenir.
- (iii) Yönetim Kurulu üyeleri ve İcra Komitesi üyeleri ile Üst Düzey Yöneticiler'e ödenecek primler şirket performansı ve bireysel performansa göre hesaplanmaktadır. Kriterler ile ilgili bilgiler aşağı özetlenmiştir:

Şirket Performansı: Şirket performansı, her yılbaşında şirkete verilen finansal ve operasyonel (pazar payı, ihracat, yurtdışı faaliyetler, verimlilik vb.) hedeflerin, dönem sonunda ölçülmesi ile elde edilmektedir. Şirket hedefleri belirlenirken, başarının sürdürülebilir olması, önceki yıllara göre iyileştirmeler içermesi önemle dikkate alınan prensiplerdir.

Bireysel Performans: Bireysel performansın belirlenmesinde, şirket hedefleri ile birlikte, çalışan, müşteri, süreç, teknoloji ve uzun vadeli strateji ile ilgili hedefler dikkate alınmaktadır. Bireysel performansın ölçülmesinde, şirket performansı ile paralel şekilde, finansal alanların dışında da uzun vadeli sürdürülebilir iyileştirme prensibi gözetilmektedir. İcra Komitesi üyelerinin ücretlendirilmeleri, Boyner Perakende İcra Komitesi Başkanı ve Şirketimiz Kurumsal Yönetim Komitesi/Ücret Komitesi görüşleri alınmak suretiyle Yönetim Kurulu tarafından gerçekleştirilir ve onaylanır.

- (iv) Yönetim Kurulu ve İcra Komitesi üyelerinin şirkete sağladığı katkılar dolayısıyla katlandığı giderler (ulaşım, telefon, sigorta vb. giderleri) şirket tarafından karşılanabilir.

5. BOYNER PERAKENDE VE TEKSTİL YATIRIMLARI ANONİM ŞİRKETİ ESAS SÖZLEŞME TADİL TASARISI

Eski Şekil

NİSAPLAR:

A- MÜZAKERE NİSABI:

Madde 26.

Genel kurul, Şirket sermayesinin en az dörtte birini temsil eden pay sahiplerinin huzuru ile toplanır.

İlk toplantıda bu nisabın hasıl olmaması halinde genel kurul yeniden toplantıya davet olunur.

İkinci toplantıda hazır bulunan pay sahipleri, temsil ettikleri sermaye miktarı ne olursa olsun toplantı ve müzakere yaparak karar vermeye yetkilidir. Şirketin esas sözleşme değişikliği görüşme ve kararlarına 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 421. Maddesi hükümleri ile Sermaye Piyasası Mevzuatına ilişkin hükümler uygulanır.

Aşağıdaki işlemlere ilişkin olarak ("**Genel Kurul Önemli İşlemleri**"), genel kurul Şirket sermayesinin en az %85,5'ini temsil eden pay sahiplerinin huzuru ile toplanır ve yine Şirket sermayesinin en az %85,5'ini temsil eden pay sahiplerinin olumlu oyu ile karar alınır:

Satın alma veya elden çıkarmalar

1. Tek bir işlem veya seri şeklinde gerçekleştirilecek işlemler çerçevesinde, (i) grup içi işlemler; (ii) Şirket'in geçmiş uygulamaları ile uyumlu olarak ve Şirketin olağan iş akışında taraf olduğu işlemler; ve (iii) **BYN Gayrimenkul Geliştirme A.Ş.'ye ilişkin işlemler** hariç olmak üzere, Sermaye piyasası mevzuatı ile Türk Ticaret Kanunu'nda belirtilen önemlilik kriterlerini aşan nitelikte, herhangi bir şirkette önemli seviyede varlık(lar) veya herhangi bir faaliyet (veya herhangi bir faaliyetin önemli kısmı) veya hisse veya hisse üzerine opsiyon alınması veya elden çıkarılması.

Takyidat oluşturulması

2. Sermaye Piyasası mevzuatında belirtilen önemlilik kriterlerini aşan nitelikte, Şirket'in yükümlülükleri, varlıkları veya gayrimenkullerinin tümü veya önemli bir kısmı üzerinde aynı Takyidat oluşturulması.

Yeni Şekil

NİSAPLAR:

A- MÜZAKERE NİSABI:

Madde 26.

Genel kurul, Şirket sermayesinin en az dörtte birini temsil eden pay sahiplerinin huzuru ile toplanır.

İlk toplantıda bu nisabın hasıl olmaması halinde genel kurul yeniden toplantıya davet olunur.

İkinci toplantıda hazır bulunan pay sahipleri, temsil ettikleri sermaye miktarı ne olursa olsun toplantı ve müzakere yaparak karar vermeye yetkilidir. Şirketin esas sözleşme değişikliği görüşme ve kararlarına 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 421. Maddesi hükümleri ile Sermaye Piyasası Mevzuatına ilişkin hükümler uygulanır.

Aşağıdaki işlemlere ilişkin olarak ("**Genel Kurul Önemli İşlemleri**"), genel kurul Şirket sermayesinin en az **%75'ini** temsil eden pay sahiplerinin huzuru ile toplanır ve yine Şirket sermayesinin en az **%75'ini** temsil eden pay sahiplerinin olumlu oyu ile karar alınır:

Satın alma veya elden çıkarmalar

1. Tek bir işlem veya seri şeklinde gerçekleştirilecek işlemler çerçevesinde, (i) grup içi işlemler; (ii) Şirket'in geçmiş uygulamaları ile uyumlu olarak ve Şirketin olağan iş akışında taraf olduğu işlemler hariç olmak üzere, Sermaye piyasası mevzuatı ile Türk Ticaret Kanunu'nda belirtilen önemlilik kriterlerini aşan nitelikte, herhangi bir şirkette önemli seviyede varlık(lar) veya herhangi bir faaliyet (veya herhangi bir faaliyetin önemli kısmı) veya hisse veya hisse üzerine opsiyon alınması veya elden çıkarılması.

Takyidat oluşturulması

2. Sermaye Piyasası mevzuatında belirtilen önemlilik kriterlerini aşan nitelikte, Şirket'in yükümlülükleri, varlıkları veya gayrimenkullerinin tümü veya önemli bir kısmı üzerinde aynı Takyidat oluşturulması.

Eski Şekil

Şirketin Faaliyetleri

3. Şirket faaliyetlerinin kapsamına veya mahiyetine ilişkin olarak, yeni bir faaliyet alanının tanınması veya mevcut bir faaliyet alanının sonlandırılması, Şirket faaliyetlerinin sona erdirilmesi, Şirket ana faaliyet yerinin değiştirilmesi,

Re-organizasyonu

4. Şirketin grup içi başka bir şirket ile birleşme, bölünme veya herhangi bir grup re-organizasyonu veya yeniden yapılandırılma işlemine taraf olması.

Kayıtlı Sermaye Tavanının Artırılması

5. Şirket'in Ana Sözleşmesi'nde yer alan kayıtlı sermaye tavanının artırılması.

Konsolidasyon, Alt-bölümlendirme veya Sermayeye Dönüşüm

6. Şirketin sermayesinin konsolidasyonu, alt-bölümlendirmesi veya dönüştürülmesi.

Sermaye Azaltımı

7. Sermaye azaltımı, hisselerin itfa edilmesi veya herhangi bir hisse sınıfına ilişkin olarak hakların değiştirilmesi.

Temettü

8. Mevzuatta zorunlu tutulan haller saklı olmak üzere, Şirketin temettü politikasının oluşturulması veya revize edilmesi.

Denetçiler

9. Denetçinin veya Şirketin finansal yılının değiştirilmesi.

Kuruluş Belgeleri

10. İlgili mevzuat uyarınca zorunlu olan ve/veya herhangi bir teknik tadile ilişkin olan durumlar hariç olmak üzere ana sözleşmenin değiştirilmesi.

Tasfiye

11. Şirket'in tasfiyesi için hukuki işlem yapılması; Şirket'e kayyum veya tasfiye memuru atanması amacıyla başvuru yapılması.

Yeni Şekil

Şirketin Faaliyetleri

3. Şirket faaliyetlerinin kapsamına veya mahiyetine ilişkin olarak, yeni bir faaliyet alanının tanınması veya mevcut bir faaliyet alanının sonlandırılması, Şirket faaliyetlerinin sona erdirilmesi, Şirket ana faaliyet yerinin değiştirilmesi,

Re-organizasyonu

4. Şirketin grup içi başka bir şirket ile birleşme, bölünme veya herhangi bir grup re-organizasyonu veya yeniden yapılandırılma işlemine taraf olması.

Kayıtlı Sermaye Tavanının Artırılması

5. Şirket'in Ana Sözleşmesi'nde yer alan kayıtlı sermaye tavanının artırılması.

Konsolidasyon, Alt-bölümlendirme veya Sermayeye Dönüşüm

6. Şirketin sermayesinin konsolidasyonu, alt-bölümlendirmesi veya dönüştürülmesi.

Sermaye Azaltımı

7. Sermaye azaltımı, hisselerin itfa edilmesi veya herhangi bir hisse sınıfına ilişkin olarak hakların değiştirilmesi.

Temettü

8. Mevzuatta zorunlu tutulan haller saklı olmak üzere, Şirketin temettü politikasının oluşturulması veya revize edilmesi.

Denetçiler

9. Denetçinin veya Şirketin finansal yılının değiştirilmesi.

Kuruluş Belgeleri

10. İlgili mevzuat uyarınca zorunlu olan ve/veya herhangi bir teknik tadile ilişkin olan durumlar hariç olmak üzere ana sözleşmenin değiştirilmesi.

Tasfiye

11. Şirket'in tasfiyesi için hukuki işlem yapılması; Şirket'e kayyum veya tasfiye memuru atanması amacıyla başvuru yapılması.

Eski Şekil**Borsa Kotundan çıkma veya halka kapalı hale gelme**

12. Şirketin Borsa Kotundan çıkması veya halka kapalı hale gelmesi.

Bu madde ve Ana Sözleşme'nin 17'inci maddesi açısından:

Grup: Şirketi ve Şirketin doğrudan ve dolaylı bağlı ortaklıklarını;

Takyidat: ipotek, rehin, hapis hakkı, opsiyon, satın alma hakkı, rüçhan hakkı, intifa hakkı, teminat amacıyla veya herhangi bir teminat çeşidini teşkil edecek şekilde (saklama anlaşmalarını da içerecek şekilde) yediemin veya teminat olarak alacak devri, yukarıdakileri gerçekleştirecek herhangi bir sözleşme veya yükümlülüğü;

ifade edecektir.

B- KARAR NİSABI:

Madde 27.

Genel kurul kararları, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nda ve Sermaye Piyasası Kanunu'nda aksine hüküm bulunmayan hallerde mevcut oyların çoğunluğu ile verilir. Ancak işbu Ana Sözleşmenin 26'ıncı maddesinde belirtilen Genel Kurul Önemli İşlemlerine ilişkin olarak, genel kurul Şirket sermayesinin en az %85,50'ini temsil eden pay sahiplerinin olumlu oyu ile karar alır.

Yeni Şekil**Borsa Kotundan çıkma veya halka kapalı hale gelme**

12. Şirketin Borsa Kotundan çıkması veya halka kapalı hale gelmesi.

Bu madde ve Ana Sözleşme'nin 17'inci maddesi açısından:

Grup: Şirketi ve Şirketin doğrudan ve dolaylı bağlı ortaklıklarını;

Takyidat: ipotek, rehin, hapis hakkı, opsiyon, satın alma hakkı, rüçhan hakkı, intifa hakkı, teminat amacıyla veya herhangi bir teminat çeşidini teşkil edecek şekilde (saklama anlaşmalarını da içerecek şekilde) yediemin veya teminat olarak alacak devri, yukarıdakileri gerçekleştirecek herhangi bir sözleşme veya yükümlülüğü;

ifade edecektir.

B- KARAR NİSABI:

Madde 27.

Genel kurul kararları, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nda ve Sermaye Piyasası Kanunu'nda aksine hüküm bulunmayan hallerde mevcut oyların çoğunluğu ile verilir. Ancak işbu Ana Sözleşmenin 26'ıncı maddesinde belirtilen Genel Kurul Önemli İşlemlerine ilişkin olarak, genel kurul Şirket sermayesinin en az **%75'ini** temsil eden pay sahiplerinin olumlu oyu ile karar alır.

KÂR DAĞITIM POLİTİKASI

Şirketimiz Türk Ticaret Kanunu hükümleri, Sermaye Piyasası Düzenlemeleri, Vergi Düzenlemeleri ve diğer ilgili düzenlemeler ile Esas Sözleşmemizin kâr dağıtımı ile ilgili maddesi çerçevesinde kâr dağıtımı yapmaktadır. Kâr dağıtımında, Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygun olarak pay sahipleri ve Şirket menfaatleri arasında dengeli ve tutarlı bir politika izlenmekte; kâr dağıtım tutarının belirlenmesinde, uzun vadeli şirket stratejimiz, yatırım ve finansman politikaları, kârlılık ve nakit durumu dikkate alınmaktadır.

İlke olarak, konsolide öz kaynaklarımızın toplam aktiflerimize oranının %30'u aşması durumunda, yukarıda bahsedilen unsurlar göz önünde tutularak, Sermaye Piyasası Düzenlemeleri ve ilgili diğer mevzuat çerçevesinde hesaplanan dağıtılabilir dönem kârının asgari %20'si nakit olarak dağıtılır. Bedelsiz hisse şeklinde dağıtım için ise, öz kaynaklarımızın toplam aktiflerimize oranıyla ilgili bir koşul belirlenmemiş olup, dağıtım oranına ilişkin bir kısıtlama da getirilmemektedir.

Kâr dağıtımının Genel Kurul toplantısını takiben en geç üç ay içinde yapılması amaçlanmakta, nihai kâr dağıtım tarihine Genel Kurul karar vermektedir. Genel Kurul veya yetki verilmesi halinde Yönetim Kurulu, Sermaye Piyasası Düzenlemelerine uygun olarak kâr payının taksitli dağıtımına karar verebilir.

Genel Kurul, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri ve ilgili mevzuat çerçevesinde pay sahiplerine kâr payı avansı dağıtılmasına karar verebilir.



BOYNERGRUP

YILLIK FAALİYET RAPORUNA DAİR BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

137



YÖNETİM KURULU'NUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Boyrer Perakende ve Tekstil Yatırımları A.Ş. Yönetim Kurulu'na

Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetim Standartları Çerçevesinde Denetimine İlişkin Rapor

1. Boyner Perakende ve Tekstil Yatırımları A.Ş.'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 31 Aralık 2016 tarihinde sona eren hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu, denetlemiş bulunuyoruz.

Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

2. Grup yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 514'üncü maddesi ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümleri uyarınca yıllık faaliyet raporunun konsolide finansal tablolarla tutarlı olacak ve gerçeği yansıtacak şekilde hazırlanmasından ve bu nitelikteki bir faaliyet raporunun hazırlanmasını sağlamak için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Sorumluluğu

3. Sorumluluğumuz, Grup'un faaliyet raporuna yönelik olarak TTK'nın 397'nci maddesi ve Tebliğ çerçevesinde yaptığımız bağımsız denetime dayanarak, bu faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin Grup'un 3 Mart 2017 tarihli bağımsız denetçi raporuna konu olan konsolide finansal tablolarıyla tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanmasını ve bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin konsolide finansal tablolarla tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirmektedir.

Bağımsız denetim, tarihi finansal bilgiler hakkında denetim kanıtı elde etmek amacıyla denetim prosedürlerinin uygulanmasını içerir. Bu prosedürlerin seçimi, bağımsız denetçinin mesleki muhakemesine dayanır.

Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.



Görüş

4. Görüşümüze göre Yönetim Kurulu'nun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen konsolide finansal tablolarla tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler

5. 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 402'nci maddesinin üçüncü fıkrası uyarınca; BDS 570 "İşletmenin Sürekliliği" çerçevesinde, Grup'un öngörülebilir gelecekte faaliyetlerini sürdüremeyeceğine ilişkin raporlanması gereken önemli bir hususa rastlanılmamıştır.

PwC Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.



Cihan Harman, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 8 Mart 2017





BOYNERGRUP

BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU ve FİNANSAL TABLOLAR

141



KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Boyner Perakende ve Tekstil Yatırımları A.Ş. Yönetim Kurulu'na

Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Rapor

1. Boyner Perakende ve Tekstil Yatırımları A.Ş.'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 31 Aralık 2016 tarihli konsolide bilançosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynak değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarını özetleyen dipnotlar ve diğer açıklayıcı notlardan oluşan ilişikteki konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Grup Yönetimi'nin Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Sorumluluğu

2. Grup yönetimi; konsolide finansal tabloların Türkiye Muhasebe Standartları'na uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyen konsolide finansal tabloların hazırlanmasını sağlamak için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Sorumluluğu

3. Sorumluluğumuz, yaptığımız bağımsız denetime dayanarak, bu konsolide finansal tablolar hakkında görüş vermektir. Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu'na yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanmasını ve bağımsız denetimin, konsolide finansal tabloların önemli yanlışlık içerip içermediğine dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirmektedir.

Bağımsız denetim, konsolide finansal tablolardaki tutar ve açıklamalar hakkında denetim kanıtı elde etmek amacıyla denetim prosedürlerinin uygulanmasını içerir. Bu prosedürlerin seçimi, konsolide finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" risklerinin değerlendirilmesi de dahil, bağımsız denetçinin mesleki muhakemesine dayanır. Bağımsız denetçi risk değerlendirmelerini yaparken, şartlara uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla, işletmenin konsolide finansal tablolarının hazırlanması ve gerçeğe uygun sunumuyla ilgili iç kontrolü değerlendirir, ancak bu değerlendirme, işletmenin iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş verme amacı taşımaz. Bağımsız denetim, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların sunumunun değerlendirilmesinin yanı sıra, Grup yönetimi tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğunun ve yapılan muhasebe tahminlerinin makul olup olmadığının değerlendirilmesini de içerir.

Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, sınırlı olumlu görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.



Sınırlı Olumlu Görüşün Dayanağı

4. Not 6'da belirtildiği üzere, Grup'un %33 oranında iştirak ettiği ve özkaynak yöntemi ile muhasebeleştirilmesi gereken Nile Bosphorus Retail and Trading Company'nin ("Nile Bosphorus") Türkiye Muhasebe Standartları'na göre hazırlanmış finansal tabloları temin edilemediğinden, ekte yer alan konsolide finansal tablolarda 5.472.508 TL tutarındaki maliyet bedeli ile muhasebeleştirilmiştir. Bununla birlikte, Nile Bosphorus'tan 4.935.298 TL tutarındaki alacak bakiyesine ilişkin mutabakat temin edilememiştir. Dolayısıyla, Nile Bosphorus'un kayıtlı iştirak değeri ile alacak bakiyesine ilişkin denetim çalışmalarımızı tamamlayamamış bulunmaktayız. Sonuç olarak, söz konusu iştirakin maliyet bedeline ve iştiraktan olan alacağa ilişkin konsolide finansal tablolarda bir düzeltme gerekip gerekmediği hususunda bir kanıt elde edilememiştir.

Sınırlı Olumlu Görüş

5. Görüşümüze göre, 4 no'lu paragrafta açıklanan hususların olası etkileri dışında, konsolide finansal tablolar, Boyner Perakende ve Tekstil Yatırımları A.Ş.'nin ve bağlı ortaklıklarının 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait finansal performansını ve nakit akışlarını, Türkiye Muhasebe Standartları'na uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler

6. 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 398'inci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca düzenlenen Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu 27 Şubat 2017 tarihinde Şirket'in Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.
7. TTK'nın 402. Maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca, Şirket'in 1 Ocak - 31 Aralık 2016 hesap döneminde defter tutma düzeninin, kanun ile şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.
8. TTK'nın 402. Maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca, Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve istenen belgeleri vermiştir.

PwC Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.



İstanbul, 3 Mart 2017

BOYNER PERAKENDE VE TEKSTİL YATIRIMLARI A.Ş.

**31 ARALIK 2016 TARİHLİ
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR VE
BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU**

BOYNER PERAKENDE VE TEKSTİL YATIRIMLARI A.Ş.
1 OCAK - 31 ARALIK 2016 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR

İÇİNDEKİLER	SAYFA
KONSOLİDE BİLANÇOLAR	146 - 148
KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI	149
KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOLARI	150
KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOLARI	151 - 152
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR	153 - 219
NOT 1 GRUP'UN ORGANİZASYON VE FAALİYET KONUSU	153
NOT 2 FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR	153 - 170
NOT 3 İŞLETME BİRLEŞMELERİ	170 - 171
NOT 4 FİNANSAL BİLGİLERİN BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLANMASI	171 - 175
NOT 5 NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	175
NOT 6 FİNANSAL YATIRIMLAR VE ÖZKAYNAK YÖNTEMİYLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR	176
NOT 7 FİNANSAL BORÇLAR	177 - 179
NOT 8 TÜREV FİNANSAL ARAÇLAR	180
NOT 9 DİĞER FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER	180
NOT 10 TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR	181 - 182
NOT 11 DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR	183 - 184
NOT 12 STOKLAR	184
NOT 13 PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER	185
NOT 14 YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER	186 - 188
NOT 15 MADDİ DURAN VARLIKLAR	188 - 189
NOT 16 MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	190 - 192
NOT 17 KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER	193 - 194
NOT 18 TAHHÜTLER	194 - 195
NOT 19 ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR	195 - 196
NOT 20 DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER	197
NOT 21 ÖZKAYNAKLAR	197 - 199
NOT 22 HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ	199
NOT 23 PAZARLAMA, ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME VE GENEL YÖNETİM GİDERLERİ	200 - 201
NOT 24 NİTELİKLERİNE GÖRE FAALİYET GİDERLERİ	201
NOT 25 ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER/(GİDERLER)	202
NOT 26 YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER/(GİDERLER)	202
NOT 27 FİNANSMAN GELİRLERİ	203
NOT 28 FİNANSMAN GİDERLERİ	203
NOT 29 VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ	203 - 205
NOT 30 PAY BAŞINA KAZANÇ/(KAYIP)	206
NOT 31 İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI	206 - 209
NOT 32 FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ	210 - 218
NOT 33 FİNANSAL ARAÇLARIN GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI	219
NOT 34 BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR	219

BOYNER PERAKENDE VE TEKSTİL YATIRIMLARI A.Ş.
31 ARALIK 2016 VE 2015 TARİHLERİ İTİBARIYLA KONSOLİDE BİLANÇOLAR
(Para birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

	Notlar	Bağımsız denetimden geçmiş 31 Aralık 2016	Bağımsız denetimden geçmiş 31 Aralık 2015
VARLIKLAR			
Dönen varlıklar		2.234.521.243	1.718.721.933
Nakit ve nakit benzerleri	5	187.633.837	88.246.065
Ticari alacaklar		353.435.702	338.838.865
-İlişkili taraflardan ticari alacaklar	10 ve 31	54.799.836	73.372.001
-İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	10	298.635.866	265.466.864
Diğer alacaklar		264.007.042	50.876.943
-İlişkili taraflardan diğer alacaklar	11 ve 31	246.245.160	47.731.069
-İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	11	17.761.882	3.145.874
Stoklar	12	1.217.509.627	1.079.453.324
Peşin ödenmiş giderler		35.504.794	24.703.455
-İlişkili olmayan taraflara peşin ödenmiş giderler	13	35.504.794	24.703.455
Türev araçlar		44.803.537	22.855.160
-Riskten korunma amaçlı türev araçlar	8	44.803.537	22.855.160
Diğer dönen varlıklar		131.626.704	113.748.121
-İlişkili olmayan taraflardan diğer dönen varlıklar	20	131.626.704	113.748.121
Duran varlıklar		2.255.842.101	2.364.314.773
Finansal yatırımlar	6	104.891	104.891
Ticari alacaklar		17.058.802	20.326.951
-İlişkili taraflardan ticari alacaklar	10 ve 31	4.935.298	4.077.595
-İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	10	12.123.504	16.249.356
Diğer alacaklar		1.763.853	1.629.829
-İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	11	1.763.853	1.629.829
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar	6	15.453.572	14.327.924
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	14	32.995.000	159.479.700
Maddi duran varlıklar	15	367.379.747	351.251.660
-Arazi ve arsalar		48.883.306	48.883.306
-Yeraltı ve yer üstü düzenleri		213.539	-
-Binalar		43.824.886	26.268.115
-Tesis, makine ve cihazlar		11.720.087	13.752.871
-Taşıtlar		177.621	306.751
-Mobilya ve demirbaşlar		112.051.638	107.027.615
-Özel maliyetler		141.336.759	149.591.895
-Yapılmakta olan yatırımlar		9.171.911	5.421.107
Maddi olmayan duran varlıklar		1.692.417.074	1.730.846.094
-Şerefiye	3	797.708.560	797.708.560
-Lisanslar		448.737	1.813.952
-Markalar		473.224.395	469.359.395
-Bilgisayar yazılımları		17.100.917	11.040.547
-Diğer maddi olmayan duran varlıklar		403.934.465	450.923.640
Peşin ödenmiş giderler		3.445.546	251.659
-İlişkili olmayan taraflara peşin ödenmiş giderler	13	3.445.546	251.659
Ertelenmiş vergi varlığı	29	27.907.331	21.188.383
Türev araçlar		84.439.496	36.905.607
-Riskten korunma amaçlı türev araçlar	8	84.439.496	36.905.607
Diğer duran varlıklar		12.876.789	28.002.075
-İlişkili olmayan taraflara ilişkin diğer duran varlıklar	20	12.876.789	28.002.075
TOPLAM VARLIKLAR		4.490.363.344	4.083.036.706

Takip eden notlar konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluştururlar.

BOYNER PERAKENDE VE TEKSTİL YATIRIMLARI A.Ş.
31 ARALIK 2016 VE 2015 TARİHLERİ İTİBARIYLA KONSOLİDE BİLANÇOLAR
(Para birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

	Notlar	Bağımsız denetimden geçmiş 31 Aralık 2016	Bağımsız denetimden geçmiş 31 Aralık 2015
KAYNAKLAR			
Kısa vadeli yükümlülükler		2.863.449.689	2.181.273.016
Kısa vadeli borçlanmalar		181.956.206	183.865.059
İlişkili olmayan taraflardan kısa vadeli borçlanmalar		181.956.206	183.865.059
-Banka kredileri	7	181.956.206	183.865.059
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları		831.824.364	674.813.259
İlişkili olmayan taraflardan uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları		831.824.364	674.813.259
-Banka kredileri	7	711.914.524	515.708.738
-Finansal kiralama işlemlerinden borçlar	7	10.337.640	5.161.304
-İhraç edilmiş borçlanma araçları	7	109.572.200	153.943.217
Diğer finansal yükümlülükler		175.657.399	16.081.947
-Diğer muhtelif finansal yükümlülükler	9	175.657.399	16.081.947
Ticari borçlar		1.324.487.544	1.127.355.482
-İlişkili taraflara ticari borçlar	10 ve 31	16.856.300	12.206.844
-İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	10	1.307.631.244	1.115.148.638
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	19	39.368.827	21.006.779
Diğer borçlar		67.056.573	23.620.903
-İlişkili taraflara diğer borçlar	11 ve 31	35.192.000	-
-İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	11	31.864.573	23.620.903
Ertelenmiş gelirler		178.835.918	85.497.419
-İlişkili olmayan taraflardan ertelenmiş gelirler	13	178.835.918	85.497.419
Dönem karı vergi yükümlülüğü	29	6.077.289	1.739.493
Kısa vadeli karşılıklar		39.483.257	36.548.537
-Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar	17	14.653.442	17.781.353
-Diğer kısa vadeli karşılıklar	17	24.829.815	18.767.184
Diğer kısa vadeli yükümlülükler		18.702.312	10.744.138
-İlişkili olmayan taraflara diğer kısa vadeli yükümlülükler	20	18.702.312	10.744.138
Uzun vadeli yükümlülükler		1.493.910.144	1.285.230.464
Uzun vadeli borçlanmalar		1.222.308.625	956.974.784
İlişkili olmayan taraflardan uzun vadeli borçlanmalar		1.222.308.625	956.974.784
-Banka kredileri	7	1.216.571.326	844.919.028
-Finansal kiralama işlemlerinden borçlar	7	5.737.299	2.570.285
-İhraç edilmiş borçlanma araçları	7	-	109.485.471
Ticari borçlar		52.358.847	59.073.112
-İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	10	52.358.847	59.073.112
Diğer borçlar		202.655	28.366.675
-İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	11	202.655	28.366.675
Uzun vadeli karşılıklar		36.627.258	32.683.148
-Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	19	36.627.258	32.683.148
Ertelenmiş gelirler		14.801.962	15.570.889
-İlişkili olmayan taraflardan ertelenmiş gelirler	13	14.801.962	15.570.889
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	29	167.610.797	192.561.856
TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER		4.357.359.833	3.466.503.480

Takip eden notlar konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluştururlar.

BOYNER PERAKENDE VE TEKSTİL YATIRIMLARI A.Ş.
 31 ARALIK 2016 VE 2015 TARİHLERİ İTİBARIYLA KONSOLİDE BİLANÇOLAR
 (Para birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

	Notlar	Bağımsız denetimden geçmiş 31 Aralık 2016	Bağımsız denetimden geçmiş 31 Aralık 2015
ÖZKAYNAKLAR		133.003.511	616.533.226
Ana ortaklığa ait özkaynaklar		131.689.822	616.180.859
Ödenmiş sermaye	21	57.700.000	57.700.000
Sermaye düzeltme farkları	21	56.061.369	56.061.369
Paylara ilişkin primler	21	138.375.874	867.300.000
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler/(giderler)		(14.410.421)	(2.539.551)
-Maddi duran varlık yeniden değerlendirme artışları/(azalışlar)	21	13.424.284	15.930.274
-Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları/(kayıpları)		(27.834.705)	(18.469.825)
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler		(804.504)	(852.163)
-Yabancı para çevrim farkları		(804.504)	(852.163)
Ortak kontrole tabi teşebbüs veya işletmeleri içeren birleşmelerin etkisi	21	(316.555.195)	(311.626.838)
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	21	33.451.107	33.451.107
-Sermayeye eklenecek gayrimenkul veya iştirak satış kazancı		22.983.739	22.983.739
-Yasal yedekler		10.467.368	10.467.368
Geçmiş yıllar karları		648.117.051	298.322.343
Net dönem zararı		(470.245.459)	(381.635.408)
Kontrol gücü olmayan paylar		1.313.689	352.367
TOPLAM KAYNAKLAR		4.490.363.344	4.083.036.706

BOYNER PERAKENDE VE TEKSTİL YATIRIMLARI A.Ş.

31 ARALIK 2016 VE 2015 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI

(Para birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

	Notlar	Bağımsız denetimden geçmiş 31 Aralık 2016	Bağımsız denetimden geçmiş 31 Aralık 2015
KAR VEYA ZARAR KISMI			
Hasılat	22	3.444.203.236	3.397.977.173
Satışların maliyeti (-)	22	[1.998.254.412]	[1.985.290.071]
BRÜT KAR		1.445.948.824	1.412.687.102
Pazarlama giderleri (-)	23	[1.110.528.533]	[1.039.581.410]
Genel yönetim giderleri (-)	23	[265.916.123]	[252.284.067]
Araştırma ve geliştirme giderleri (-)	23	[3.616.251]	[4.673.946]
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	25	186.922.334	245.361.501
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	25	[217.843.041]	[242.361.157]
ESAS FAALİYET KARI		34.967.210	119.148.023
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	26	2.113.107	2.333.634
Yatırım faaliyetlerinden giderler (-)	26	[1.906.456]	[968.123]
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların karlarından paylar	6	1.485.624	2.868.454
FİNANSMAN GELİRİ/GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KARI		36.659.485	123.381.988
Finansman gelirleri	27	348.399.625	166.064.318
Finansman giderleri (-)	28	[789.686.846]	[674.574.947]
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ ZARARI		[404.627.736]	[385.128.641]
Dönem vergi gideri (-)	29	[18.143.820]	[8.546.810]
Ertelenmiş vergi geliri	29	8.576.527	12.062.741
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM ZARARI		[414.195.029]	[381.612.710]
DURDURULAN FAALİYETLER DÖNEM ZARARI	4	[55.584.022]	-
DÖNEM ZARARI		[469.779.051]	[381.612.710]
Dönem zararının dağılımı			
Kontrol gücü olmayan paylar		466.408	22.698
Ana ortaklık payları		[470.245.459]	[381.635.408]
Pay başına kayıp			
Sürdürülen faaliyetler pay başına kayıp	30	[7,18]	[7,71]
Durdurulan faaliyetlerden pay başına kayıp		[0,96]	-
DİĞER KAPSAMLI GİDER			
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar			
Aktüeryal kayıp fonu	19	[11.706.100]	[6.107.580]
Ertelenmiş vergi geliri	29	2.341.220	1.221.516
Diğer kayıplar		-	[36.560]
Kar veya zarar olarak yeniden sınıflandırılacaklar			
Yabancı para çevrim farkları		47.659	458.824
DİĞER KAPSAMLI GİDER		[9.317.221]	[4.463.800]
TOPLAM KAPSAMLI GİDER		[479.096.272]	[386.076.510]
Toplam kapsamlı giderin dağılımı			
Kontrol gücü olmayan paylar		466.408	22.698
Ana ortaklık payları		[479.562.680]	[386.099.208]

Takip eden notlar konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluştururlar.

BOYNER PERAKENDE VE TEKSTİL YATIRIMLARI A.Ş.

31 ARALIK 2016 VE 2015 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOLARI

(Para birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

	Notlar	Bağımsız denetimden geçmiş 1 Ocak - 31 Aralık 2016	Bağımsız denetimden geçmiş 1 Ocak - 31 Aralık 2015
A. İŞLETME FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI		147.543.466	146.518.429
Dönem net zararı		(469.779.051)	(381.612.710)
Sürdürülen faaliyetlerden dönem zararı		(414.195.029)	(381.612.710)
Durdurulan faaliyetlerden dönem zararı		(55.584.022)	-
Dönem net zararı mutabakatı ile ilgili düzeltmeler		955.428.735	732.210.728
Amortisman ve itfa gideri ile ilgili düzeltmeler	15 ve 16	123.424.730	115.964.379
Değer düşüklüğü (iptali) ile ilgili düzeltmeler		76.844.861	[3.546.891]
Alacaklarda değer düşüklüğü (iptali) ile ilgili düzeltmeler	10	19.801.635	10.773.216
Stok değer düşüklüğü (iptali) ile ilgili düzeltmeler	12	18.989.152	4.002.910
Yatırım amaçlı gayrimenkul değer düşüklüğü (iptali) ile ilgili düzeltmeler	14	31.650.474	[21.441.478]
Diğer değer düşüklükleri (iptalleri) ile ilgili düzeltmeler		6.403.600	3.118.461
Karşılıklar ile ilgili düzeltmeler		68.397.789	34.667.803
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar (iptali) ile ilgili düzeltmeler		51.899.441	21.583.213
Dava ve/veya ceza karşılıkları (iptali) ile ilgili düzeltmeler	17	3.013.258	2.796.167
Diğer karşılıklar (iptalleri) ile ilgili düzeltmeler	17	13.485.090	10.288.423
Faiz (gelirleri) ve giderleri ile ilgili düzeltmeler		310.145.580	292.598.946
Faiz gelirleri ile ilgili düzeltmeler	27	[29.517.061]	[60.974.958]
Faiz giderleri ile ilgili düzeltmeler		347.290.102	350.835.354
Vadeli alımlardan kaynaklanan ertelenmiş finansman gideri		[6.936.920]	9.061.799
Vadeli satışlardan kaynaklanan kazanılmamış finansman geliri		[690.541]	[6.323.249]
Gerçekleşmemiş yabancı para çevrim farkları ile ilgili düzeltmeler		218.321.741	76.702.122
Gerçeğe uygun değer kayıpları (kazançları) ile ilgili düzeltmeler		[141.703.334]	[54.828.261]
Türev finansal araçların gerçeğe uygun değer kayıpları (kazançları) ile ilgili düzeltmeler	8	[141.703.334]	[54.828.261]
Duran varlıkların elden çıkarılmasından kaynaklanan kayıplar/(kazançlar) ile ilgili düzeltmeler		[206.651]	[1.365.511]
Maddi duran varlıkların elden çıkarılmasından kaynaklanan kayıpları (kazançları) ile ilgili düzeltmeler	26	[206.651]	60.489
Yatırım amaçlı gayrimenkullerin elden çıkarılmasından kaynaklanan kayıpları (kazançları) ile ilgili düzeltmeler	26	-	[1.426.000]
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların dağıtılmamış karları ile ilgili düzeltmeler	6	[1.485.624]	[2.868.454]
İştiraklerin dağıtılmamış karları ile ilgili düzeltmeler		[1.267.699]	[2.868.454]
İş ortaklıklarının dağıtılmamış karları ile ilgili düzeltmeler		[217.925]	-
Vergi (geliri) gideri ile ilgili düzeltmeler		650.567	[3.515.931]
Kar (zarar) mutabakatı ile ilgili diğer düzeltmeler		301.039.076	278.402.526
İşletme sermayesinde gerçekleşen değişimler		34.831.056	96.168.272
Ticari alacaklardaki azalış (artış) ile ilgili düzeltmeler		[36.913.209]	28.304.283
İlişkili taraflardan ticari alacaklardaki azalış (artış)		11.210.493	[19.069.434]
İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklardaki azalış (artış)		[48.123.702]	47.373.717
Faaliyetlerle ilgili diğer alacaklardaki azalış (artış) ile ilgili düzeltmeler		[14.750.032]	146.222
İlişkili olmayan taraflardan faaliyetlerle ilgili diğer alacaklardaki azalış (artış)		[14.750.032]	146.222
Stoklardaki azalışlar (artışlar) ile ilgili düzeltmeler		[155.187.049]	[187.291.364]
Peşin ödenmiş giderlerdeki azalış (artış)		[14.240.405]	[155.818]
İlişkili olmayan taraflara peşin ödenmiş giderlerdeki artış (azalış)		[14.240.405]	[155.818]
Ticari borçlardaki artış (azalış) ile ilgili düzeltmeler		159.233.586	178.989.642
İlişkili taraflara ticari borçlardaki artış (azalış)		4.878.123	877.599
İlişkili olmayan taraflara ticari borçlardaki artış (azalış)		154.355.463	178.112.043
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlardaki artış (azalış)		18.362.048	284.037
Faaliyetler ile ilgili diğer borçlardaki artış (azalış) ile ilgili düzeltmeler		[19.920.350]	132.573.576
İlişkili olmayan taraflara faaliyetlerle ilgili diğer borçlardaki artış (azalış)		[19.920.350]	132.573.576
Ertelenmiş gelirlerdeki artış (azalış)		92.579.224	[13.905.730]
İlişkili olmayan taraflara ertelenmiş gelirlerdeki artış (azalış)		92.579.224	[13.905.730]
İşletme sermayesinde gerçekleşen diğer artış (azalış) ile ilgili düzeltmeler		5.667.243	[42.776.576]
Faaliyetlerle ilgili diğer varlıklardaki azalış (artış)		[2.753.297]	[40.177.949]
Faaliyetlerle ilgili diğer yükümlülüklerdeki artış (azalış)		8.420.540	[2.598.627]
Kira ödemeleri		[295.054.535]	[276.291.614]
Alınan kira		2.044.131	984.367
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar kapsamında yapılan ödemeler		[65.308.531]	[16.090.151]
Diğer karşılıklara ilişkin ödemeler	17	[906.541]	[699.006]
Diğer nakit girişleri (çıkışları)		[13.711.798]	[8.151.457]

Takip eden notlar konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluştururlar.

BOYNER PERAKENDE VE TEKSTİL YATIRIMLARI A.Ş.

31 ARALIK 2016 VE 2015 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOLARI

(Para birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

	Notlar	Bağımsız denetimden geçmiş 1 Ocak - 31 Aralık 2016	Bağımsız denetimden geçmiş 1 Ocak - 31 Aralık 2015
B. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI		(25.352.875)	(1.099.888.757)
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların alımından kaynaklanan nakit çıkışları		(117.984.622)	(155.671.094)
Maddi duran varlık alımından kaynaklanan nakit çıkışları	15	(98.524.073)	(146.475.081)
Maddi olmayan duran varlık alımından kaynaklanan nakit çıkışları	16	(19.460.549)	(9.196.013)
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların satışından kaynaklanan nakit girişleri		10.646.357	2.146.726
Maddi duran varlıkların satışından kaynaklanan nakit girişleri		10.619.998	2.146.726
Maddi olmayan duran varlıkların satışından kaynaklanan nakit girişleri		26.359	-
Yatırım amaçlı gayrimenkul alımından kaynaklanan nakit çıkışları	14	-	(86.482)
Yatırım amaçlı gayrimenkul satımından kaynaklanan nakit girişleri		-	2.361.000
Bağlı ortaklıkların kontrolünün elde edilmesine yönelik alışlara ilişkin nakit çıkışları		-	(5.391.949)
Başka işletmelerin veya fonların paylarının veya borçlanma araçlarının edinimi için yapılan nakit çıkışları		-	(931.300.200)
Bağlı ortaklıkların kontrolünün kaybı sonucunu doğuracak satışlara ilişkin nakit girişleri		85.797.806	-
Bağlı ortaklıklarda ilave pay alımlarına ilişkin nakit çıkışları	21	(4.172.392)	(13.264.771)
Alınan temettüler	6	359.976	1.318.013
C. FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI		(22.850.478)	724.078.421
Pay ve diğer özkaynağa dayalı araçların ihracından kaynaklanan nakit girişleri		-	885.000.000
Pay ihracından kaynaklanan nakit girişleri	21	-	885.000.000
Borçlanmadan kaynaklanan nakit girişleri		2.953.144.948	2.937.562.206
Kredilerden nakit girişleri		2.526.347.743	2.822.142.315
İhraç edilen borçlanma araçlarından nakit girişleri		-	110.000.000
Faktoring işlemlerinden nakit girişleri		416.451.581	2.758.555
Diğer finansal borçlanmalardan nakit girişleri		10.345.624	2.661.336
Borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları		(2.565.424.971)	(2.818.235.094)
Kredi geri ödemelerine ilişkin nakit çıkışları		(2.152.690.080)	(2.478.676.884)
İhraç edilmiş borçlanma araçları geri ödemelerinden nakit çıkışları		(153.856.488)	(237.563.390)
Faktoring işlemlerinden nakit çıkışları		(256.876.129)	(96.305.347)
Diğer finansal borç ödemelerinden nakit çıkışları		(2.002.274)	(5.689.473)
Türev araçlardan nakit girişleri	8	72.221.068	-
Ödenen temettüler		(261.051)	-
İlişkili taraflardan alınan diğer borçlardaki artış		-	6.419.479
İlişkili taraflardan alınan diğer borçlardaki azalış		(163.341.880)	-
Ödenen faiz		(348.705.653)	(347.643.128)
Alınan faiz		29.517.061	60.974.958
YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ ETKİSİNDEN ÖNCE NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ (A+B+C)		99.340.113	(229.291.907)
D. YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ ÜZERİNDEKİ ETKİSİ		47.659	458.824
NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ (A+B+C+D)		99.387.772	(228.833.083)
E. DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	5	88.246.065	317.079.148
DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ (A+B+C+D+E)	5	187.633.837	88.246.065

Takip eden notlar konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluştururlar.

BOYNER PERAKENDE VE TEKSTİL YATIRIMLARI A.Ş.

31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Para birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

NOT 1 - GRUP'UN ORGANİZASYON VE FAALİYET KONUSU

Boyer Perakende ve Tekstil Yatırımları A.Ş. ("Şirket" veya "Boyer Perakende"), 26 Ocak 1952 tarihli Ticari Sicil Gazetesi'nde yayınlanmış olan 14 Ocak 1952 tarihindeki esas sözleşme tescili ile Boyner ailesi tarafından kurulmuştur. Şirket'in eski ünvanı olan "Altın-yıldız Mensucat ve Konfeksiyon Fabrikaları A.Ş." 27 Ocak 2014 tarihinde alınan Yönetim Kurulu kararına istinaden, Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") ve T.C. Gümrük ve Ticaret Bakanlığı'nın onayı ile 10 Nisan 2014 tarihinde "Boyer Perakende ve Tekstil Yatırımları A.Ş." olarak değiştirilmiştir. 31 Aralık 2016 ve 2015 tarihleri itibarıyla Şirket ana ortağı Boyner Holding'dir. Şirket, SPK'ya kayıtlı olup, hisselerinin %15'i Borsa İstanbul A.Ş.'ye ("BIST") 1991 yılında kote edilmiştir.

Şirket'in kayıtlı Genel Müdürlük adresi "Eski Büyükdere Caddesi No:14 Park Plaza K:15-16 Maslak, Sarıyer/İstanbul"dur.

Şirket'in ana faaliyet konusu perakende ve tekstil yatırımlarıdır. Şirket, iştirak ettiği ve tam konsolidasyon yöntemine göre konsolide ettiği bağlı ortaklıkları AY Marka Mağazacılık A.Ş. ("AY Marka"), Boyner Büyük Mağazacılık A.Ş. ("BBM"), Beymen Mağazacılık A.Ş. ("Beymen"), Anka Mağazacılık A.Ş. ("Anka") ve İzkar Giyim Ticaret ve Sanayi A.Ş. ("İzkar") ile perakende mağazacılık sektöründe ve Altın-yıldız Tekstil ve Konfeksiyon A.Ş. ("AYTK") ile tekstil sektöründe faaliyet göstermektedir. Şirket, bağlı ortaklıkları Almanya'da yerleşik Alticom GmbH ("Alticom"), Amerika Birleşik Devletleri'nde yerleşik Altın-yıldız Corporation ve Dubai'de yerleşik A&Y LLC ile tekstil ürünlerinin satış ve pazarlaması faaliyetlerini yurtdışında sürdürmektedir. Grup'un diğer bağlı ortaklıkları Not 2.6'da açıklanmıştır. Bundan sonra konsolide finansal tablolarda Şirket ve konsolide edilmiş bağlı ortaklıkları "Grup" olarak adlandırılacaktır.

Grup, 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla 356.097 metrekare (282.146 metrekare şirket mağazası ve 73.951 metrekare diğer) (31 Aralık 2015: 362.642 metrekare (284.350 metrekare şirket mağazası ve 78.292 metrekare diğer)) perakende satış alanına sahiptir ve 352 mağazada (257 şirket mağazası ve 95 diğer) (31 Aralık 2015: 386 mağazada (279 şirket mağazası ve 107 diğer) faaliyet göstermektedir.

31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla ve bu tarihte sona eren döneme ait konsolide finansal tablolar, 3 Mart 2017 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında onaylanmış ve Yönetim Kurulu adına Yönetim Kurulu üyesi Mustafa Türkay Tatar ve Mali İşler Direktörü Ömer Akdoğan tarafından imzalanmıştır. Genel Kurul ve belirli düzenleyici kurullar finansal tabloların yayımlanmasının ardından değişiklik yapma yetkisine sahiptir.

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

2.1 Sunuma ilişkin temel esaslar

Konsolide finansal tablolar SPK'nın 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Seri II, 14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" hükümlerine uygun olarak hazırlanmış olup Tebliğin 5. Maddesine istinaden Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Muhasebe Standartları ("TMS") esas alınmıştır. TMS'ler; Türkiye Muhasebe Standartları, Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS") ile bunlara ilişkin ek ve yorumları içermektedir.

SPK, 17 Mart 2005 tarihinde almış olduğu bir kararla, Türkiye'de faaliyette bulunan halka açık şirketler için, 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere enflasyon muhasebesi uygulamasının gerekli olmadığını ilan etmiştir. Grup'un konsolide finansal tabloları bu karar çerçevesinde hazırlanmıştır.

Grup ve Türkiye'de kayıtlı olan bağlı ortaklıkları muhasebe kayıtlarının tutulmasında ve kanuni finansal tablolarının hazırlanmasında, SPK tarafından çıkarılan prensiplere ve şartlara, Türk Ticaret Kanunu ("TTK"), vergi mevzuatı ve Maliye Bakanlığı tarafından çıkarılan Tekdüzen Hesap Planı şartlarına uymaktadır. Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren bağlı ortaklıklar kanuni finansal tablolarını faaliyet gösterdikleri ülkelerde geçerli olan kanun ve yönetmeliklerine uygun olarak hazırlamıştır. Konsolide finansal tablolar, gerçeğe uygun değerleri ile gösterilen finansal varlık ve yükümlülüklerin ve yatırım amaçlı gayrimenkulleri dışında tarihi maliyet esasına göre hazırlanmış, kanuni kayıtlara TMS uyarınca doğru sunumun yapılması amacıyla gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yansıtılarak düzenlenmiştir. Konsolide finansal tablolar KGK tarafından 2 Haziran 2016 tarihinde yayımlanan "TMS Taksonomisi Hakkında Duyuru" ile Finansal Tablo örnekleri ve Kullanım Rehberi'nde belirlenmiş olan formatlara uygun olarak sunulmuştur.

İşletmenin sürekliliği varsayımı

Konsolide finansal tablolar, Şirket'in ve konsolidasyona dâhil edilen bağlı ortaklıkların önümüzdeki bir yılda ve faaliyetlerinin doğal akışı içerisinde varlıklarından fayda elde edeceği ve yükümlülüklerini yerine getireceği varsayımları altında işletmenin sürekliliği esasına göre hazırlanmıştır. 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla, Grup'un kısa vadeli yükümlülüklerinin toplamı dönen varlıklar toplamının 628.928.446 TL üzerindedir. Ayrıca TTK'nın 376. maddesine ilişkin yapılan değerlendirmeye göre, Grup'un sermayesi ile kanuni yedek akçeleri toplamının yarısı cari dönem zararı sebebiyle karşılıksız kalmıştır. Grup yönetimi, detayları Not 34'te açıklanan, 2017 yılında gerçekleşecek 200 milyon TL tutarındaki sermaye artışı ve ilişkili taraflardan diğer alacaklarının tahsilatı ile söz konusu sermaye açığını kapatmayı ve dönen varlıkları ile kısa vadeli yükümlülükleri arasındaki farkı azaltmayı planlamaktadır.

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)**2.2 Yeni ve Revize Edilmiş Uluslararası Finansal Raporlama Standartları**

31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tabloların hazırlanmasında esas alınan muhasebe politikaları aşağıda özetlenen 1 Ocak 2017 tarihi itibarıyla geçerli yeni ve değiştirilmiş standartlar ve yorumları dışında önceki yılda kullanılanlar ile tutarlı olarak uygulanmıştır. Bu standartların ve yorumların Grup'un mali durumu ve performansı üzerindeki etkileri ilgili paragraflarda açıklanmıştır.

- a) TMS 8 28. paragraf gereği, yıllık raporlama dönemi sonu 31 Aralık 2016 olan finansal tablolarda geçerli yeni standartlar, değişiklikler ve yorumlar:
- TFRS 14, "Düzenleyici erteleme hesapları"; 1 Ocak 2016 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklik, ilk defa TFRS uygulayacak şirketlerin, düzenleyici erteleme hesap bakiyelerini önceki genel kabul görmüş muhasebe ilkelerine göre finansal tablolarına yansıtmaya devam etmesine izin vermektedir. Söz konusu değişikliğin Grup'un finansal durumu ve performansı üzerinde etkisi olmamıştır.
 - 2014 Dönemi yıllık iyileştirmeler; 1 Ocak 2016 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. İyileştirmeler 4 standartta değişiklik getirmiştir. Söz konusu iyileştirmelerin Grup'un finansal durumu ve performansı üzerinde etkisi olmamıştır.
 - TFRS 5, "Satış amaçlı elde tutulan duran varlıklar ve durdurulan faaliyetler", satış yöntemlerine ilişkin değişiklik
 - TFRS 7, "Finansal araçlar: Açıklamalar", TFRS 1'e bağlı olarak yapılan, hizmet sözleşmelerine ilişkin değişiklik
 - TMS 19, "Çalışanlara sağlanan faydalar" iskonto oranlarına ilişkin değişiklik
 - TMS 34, "Ara dönem finansal raporlama" bilgilerin açıklanmasına ilişkin değişiklik.
 - TFRS 11, "Müşterek anlaşmalar"daki değişiklik; 1 Ocak 2016 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Müşterek faaliyetlerde pay edinimi ile ilgilidir. Standarttaki değişiklik ile işletme tanımına giren bir müşterek faaliyette pay satın ediniminde bu payın nasıl muhasebeleşeceği konusunda açıklık getirilmiştir. Söz konusu değişikliğin Grup'un finansal durumu ve performansı üzerinde etkisi olmamıştır.
 - TMS 16, "Maddi duran varlıklar" ve TMS 41, "Tarımsal faaliyetler", 1 Ocak 2016 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinden itibaren geçerlidir. Bu değişiklik üzüm asmaları, kauçuk ağacı, palmye ağacı gibi bitkilerin finansal raporlamasını değiştirmektedir. Taşıyıcı bitkilerin, maddi duran varlıkların üretim sürecinde kullanılmasına benzeri sebebiyle, maddi duran varlıklarla aynı şekilde muhasebeleştirilmesine karar verilmiştir. Buna bağlı olarak değişiklik bu bitkileri TMS 41'in kapsamından çıkararak TMS 16'nın kapsamına alınmıştır. Taşıyıcı bitkiler üzerinde büyüyen ürünler ise TMS 41 kapsamındadır. Söz konusu değişikliğin Grup'un finansal durumu ve performansı üzerinde etkisi olmamıştır.
 - TMS 16 ve TMS 38'deki değişiklik: "Maddi duran varlıklar" ve "Maddi olmayan duran varlıklar", 1 Ocak 2016 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklikle bir varlığın kullanımını içeren bir faaliyetten elde edilen hasılatın, genellikle varlığın ekonomik yararlarının tüketimi dışındaki etkenleri yansıttığından, hasılat esaslı amortisman ve itfa yöntemi kullanımının uygun olmadığına açıklık getirmiştir. Söz konusu değişikliğin Grup'un finansal durumu ve performansı üzerinde etkisi olmamıştır.
 - TMS 27, "Bireysel finansal tablolar"; 1 Ocak 2016 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklik, işletmelere, bağlı ortaklık, iştirakler ve iş ortaklıklarındaki yatırımlarını muhasebeleştirirken özkaynak yönetimini kullanmalarına izin vermektedir. Söz konusu değişikliğin Grup'un finansal durumu ve performansı üzerinde etkisi olmamıştır.
 - TFRS 10, "Konsolide finansal tablolar" ve TMS 28, "İştiraklerdeki ve iş ortaklıklarındaki yatırımlar"; 1 Ocak 2016 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklikler yatırım işletmeleri ve onların bağlı ortaklıkları için konsolidasyon muafiyeti uygulamasına açıklık getirir. Söz konusu değişikliğin Grup'un finansal durumu ve performansı üzerinde etkisi olmamıştır.
 - TMS 1, "Finansal tabloların sunuluşu"; 1 Ocak 2016 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklikler ile finansal raporların sunum ve açıklamalarını iyileştirmek amaçlanmıştır. Söz konusu değişikliğin Grup'un finansal durumu ve performansı üzerinde etkisi olmamıştır.

BOYNER PERAKENDE VE TEKSTİL YATIRIMLARI A.Ş.

31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Para birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Yeni ve Revize Edilmiş Uluslararası Finansal Raporlama Standartları (Devamı)

- b) TMS 8 30. paragraf gereği, 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla yayınlanmış, henüz Grup tarafından erken uygulanmamış standartlar, değişiklikler ve yorumlar:
- TMS 7, "Nakit akış tabloları"ndaki değişiklikler; 1 Ocak 2017 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklikler finansal tablo okuyucularının finansman faaliyetlerinden kaynaklanan yükümlülük değişikliklerini değerlendirebilmelerine imkan veren ek açıklamalar getirmiştir. Değişiklikler UMSK'nın "açıklama insiyatifi" projesinin bir parçası olarak finansal tablo açıklamalarının nasıl geliştirilebileceğine dair çıkarılmıştır. Söz konusu değişikliğin Grup'un finansal durumu ve performansı üzerinde bir etki olması beklenmemektedir.
 - TMS 12, "Gelir vergileri"ndeki değişiklikler; 1 Ocak 2017 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Değişiklik bir varlığın gerçeğe uygun değerinden ölçülmesi durumunda ve gerçeğe uygun değerinin vergi matrahından altında kalması durumunda ertelenmiş verginin muhasebeleştirilmesi ile ilgili açıklama yapmaktadır. Söz konusu değişikliğin Grup'un finansal durumu ve performansı üzerinde bir etki olması beklenmemektedir.
 - TFRS 2, "Hisse bazlı ödemeler"deki değişiklikler; 1 Ocak 2018 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Değişiklik nakde dayalı hisse bazlı ödemelerin ölçüm esaslarını ve bir ödüllendirmeyi nakde dayalıdan özkaynağa dayalıya çeviren değişikliklerin nasıl muhasebeleştirileceğini açıklamaktadır. Bu değişiklik aynı zamanda bir işverenin çalışanının hisse bazlı ödemesine ilişkin bir miktarı kesmek ve bunu vergi dairesine ödemekle yükümlü olduğu durumlarda, TFRS 2'nin esaslarına bir istisna getirerek, bu ödül sanki tamamen özkaynağa dayalıymışçasına işlem görmesini gerektirmektedir. Söz konusu değişikliğin Grup'un finansal durumu ve performansı üzerinde bir etki olması beklenmemektedir.
 - TFRS 9, "Finansal araçlar"; 1 Ocak 2018 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu standart TMS 39'un yerini almaktadır. Finansal varlıklar ve yükümlülüklerin sınıflandırması ve ölçülmesi ile ilgili zorunlulukları ve aynı zamanda şuanda kullanılmakta olan, gerçekleşen değer düşüklüğü zararı modelinin yerini alacak olan beklenen kredi riski modelini de içermektedir. Söz konusu değişikliğin Grup'un finansal durumu ve performansı üzerindeki etkilerine ilişkin çalışmalar devam etmektedir.
 - TFRS 15, "Müşterilerle yapılan sözleşmelerinden doğan hasılat"; 1 Ocak 2018 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Amerika'da Kabul Görmüş Muhasebe Standartları ile yapılan uyum çalışması sonucu ortaya çıkan yeni standart hasılatın finansal raporlamasını ve finansal tabloların toplam gelirlerinin dünya çapında karşılaştırılabilir olmasını sağlamayı amaçlamıştır. Söz konusu standardın Grup'un finansal durumu ve performansı üzerindeki etkilerine ilişkin çalışmalar devam etmektedir.
 - TFRS 15, "Müşterilerle yapılan sözleşmelerinden doğan hasılat"daki değişiklikler; Bu değişikliklerle edim (performans) yükümlülüklerini belirleyen uygulama rehberliğine, fikri mülkiyet lisanslarının muhasebesine ve işletmenin asil midir yoksa aracı mıdır değerlendirmesine (net hasılat sunumuna karşın brüt hasılat sunumu) ilişkin açıklamaları içermektedir. Uygulama rehberliğindeki bu alanların her biri için yeni ve değiştirilmiş açıklayıcı örnekler eklenmiştir. UMSK, aynı zamanda yeni hasılat standardına geçiş ile ilgili ek pratik tedbirler dahil etmiştir. Söz konusu standardın Grup'un finansal durumu ve performansı üzerindeki etkilerine ilişkin çalışmalar devam etmektedir.
 - TFRS 16, "Kiralama işlemleri"; 1 Ocak 2019 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu yeni standart mevcut TMS 17 rehberliğinin yerini alır ve özellikle kiralayanlar açısından muhasebesinde geniş kapsamlı bir değişiklik yapar. Şu anki TMS 17 kurallarına göre kiralayanlar bir kiralama işlemine taraf olduklarında bu işlem için finansal kiralama (bilanço içi) ya da faaliyet kiralaması (bilanço dışı) ayrımı yapmak zorundadır. Fakat TFRS 16'ya göre artık kiralayanlar neredeyse tüm kiralama sözleşmeleri için gelecekte ödeyecekleri kiralama yükümlülüklerini ve buna karşılık olarak da bir 'varlık kullanım hakkı'nı bilançolarına yazmak zorunda olacaklardır. UMSK kısa dönemli kiralama işlemleri ve düşük değerli varlıklar için bir istisna öngörmüştür, fakat bu istisna sadece kiraya verenler açısından uygulanabilir. Kiraya verenler için muhasebe neredeyse aynı kalmaktadır. Ancak UMSK'nın kiralama işlemlerinin tanımını değiştirmesinden ötürü (sözleşmelerdeki içeriklerin birleştirilmesi ya da ayrıştırılmasındaki rehberliği değiştirdiği gibi) kiraya verenler de bu yeni standarttan etkileneceklerdir. En azından yeni muhasebe modelinin kiraya verenler ve kiralayanlar arasında pazarlıklara neden olacağı beklenmektedir. TFRS 16'ya göre bir sözleşme belirli bir süre için belirli bir tutar karşılığında bir varlığın kullanım hakkını ve o varlığı kontrol etme hakkını içeriyorsa o sözleşme bir kiralama sözleşmesidir ya da kiralama işlemi içermektedir. Söz konusu standardın Grup'un finansal durumu ve performansı üzerindeki etkilerine ilişkin çalışmalar devam etmektedir.
 - TFRS 4, "Sigorta Sözleşmeleri"ndeki değişiklikler; 1 Ocak 2018 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. TFRS 4'de yapılan değişiklik sigorta şirketleri için "örtülü yaklaşım (overlay approach)" ve "erteleme yaklaşımı (deferral approach)" olarak iki farklı yaklaşım sunmaktadır. Söz konusu değişikliğin Grup'un finansal durumu ve performansı üzerinde bir etki olması beklenmemektedir.

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)**2.2 Yeni ve Revize Edilmiş Uluslararası Finansal Raporlama Standartları (Devamı)**

- TMS 40, "Yatırım amaçlı gayrimenkuller" standardındaki değişiklikler; 1 Ocak 2018 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Yatırım amaçlı gayrimenkullerin sınıflandırılmasına ilişkin yapılan bu değişiklikler, kullanım amacıyla değişiklik olması durumunda yatırım amaçlı gayrimenkullere ya da gayrimenkullerden yapılan sınıflandırmalarla ilgili netleştirme yapmaktadır. Bir gayrimenkulün kullanımının değişmesi durumunda bu gayrimenkulün "yatırım amaçlı gayrimenkul" tanımlarına uyup uymadığının değerlendirilmesinin yapılması gerekmektedir. Bu değişim kanıtlarla desteklenmelidir. Söz konusu değişikliğin Grup'un finansal durumu ve performansı üzerinde bir etki olması beklenmemektedir.
- 2014 - 2016 dönemi yıllık iyileştirmeler; 1 Ocak 2018 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklikler 3 standardı etkilemektedir. Söz konusu iyileştirmelerin Grup'un finansal durumu ve performansı üzerinde önemli bir etkisi olması beklenmemektedir.
 - TFRS 1, "Türkiye finansal raporlama standartlarının ilk uygulaması", TFRS 7, TMS 19, ve TFRS 10 standartlarının ilk kez uygulama aşamasında kısa dönemli istisnalarının 1 Ocak 2018'den itibaren geçerli olarak kaldırılmıştır.
 - TFRS 12, "Diğer işletmelerdeki paylara ilişkin açıklamalar", standardın kapsamına ilişkin bir netleştirme yapılmıştır. 1 Ocak 2017 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinden itibaren geriye dönük olarak uygulanacaktır.
 - TMS 28, "İştiraklerdeki ve iş ortaklıklarındaki yatırımlar", 1 Ocak 2018'den itibaren geçerli olarak bir iştirak ya da iş ortaklığının gerçeğe uygun değerden ölçülmesine ilişkin değişiklik.
- TFRS Yorum 22, "Yabancı para cinsinden yapılan işlemler ve avanslar ödemeler", 1 Ocak 2018 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu yorum yabancı para cinsinden yapılan işlemler ya da bu tür işlemlerin bir parçası olarak yapılan ödemelerin yabancı bir para cinsinden yapılması ya da fiyatlanması konusunu ele almaktadır. Bu yorum tek bir ödemenin yapılması/alınması durumunda ve birden fazla ödemenin yapıldığı/alındığı durumlara rehberlik etmektedir. Bu rehberliğin amacı uygulamadaki çeşitliliği azaltmaktır. Söz konusu değişikliğin Grup'un finansal durumu ve performansı üzerinde önemli bir etkisi olması beklenmemektedir.

2.3 TMS'ye uygunluk beyanı

Grup, 31 Aralık 2016 tarihinde sona eren yıla ait konsolide finansal tablolarını SPK'nın Seri: II, 14.1 No'lu tebliği ve bu tebliğe açıklama getiren duyuruları çerçevesinde hazırlamıştır. Konsolide finansal tablolar ve notlar SPK tarafından uygulanması tavsiye edilen formatlara uygun olarak ve zorunlu kılınan bilgiler dahil edilerek sunulmuştur.

2.4 Fonksiyonel ve raporlama para birimi

Grup'un her işletmesinin kendi finansal tabloları faaliyette bulundukları temel ekonomik çevrede geçerli olan para birimi (fonksiyonel para birimi) ile sunulmuştur. Her işletmenin finansal durumu ve faaliyet sonuçları, Şirket'in fonksiyonel para birimi olan ve konsolide finansal tablolar için sunum para birimi olan Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir. Şirket'in bağlı ortaklıklarından Alticom GmbH'nin fonksiyonel para birimi Avro ("Avro"), Altinyıldız Corporation'ın fonksiyonel para birimi Amerikan Doları ("ABD Doları")'dır. Konsolide finansal tablolar oluşturulurken, fonksiyonel para birimi Avro ve Amerikan Doları olan yurtdışında faaliyette bulunan bağlı ortaklıkların bilanço kalemlerinin Şirket'in fonksiyonel ve sunum para birimi olan TL'ye çevrilmesinde bilanço tarihinde geçerli olan kurlar, gelir tablosunun çevriminde ise dönem içinde oluşan ortalama kurlar esas alınmıştır. Kapanış ve ortalama kur kullanımı sonucu ortaya çıkan kur farkları özkaynaklar içerisindeki yabancı para çevrim farkları kalemi altında takip edilmektedir.

Konsolidasyon kapsamındaki yurtdışı faaliyetlerinin çeviriminde kullanılan kurlar aşağıdaki gibidir:

Döviz Cinsi	31 Aralık 2016		31 Aralık 2015	
	Dönem Sonu	Dönem Ortalaması	Dönem Sonu	Dönem Ortalaması
ABD Doları	3,5192	3,0181	2,9076	2,7188
Avro	3,7099	3,3375	3,1776	3,0181

BOYNER PERAKENDE VE TEKSTİL YATIRIMLARI A.Ş.

31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Para birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.5 Karşılaştırmalı bilgiler ve önceki dönem tarihli finansal tabloların düzeltilmesi

Finansal durum ve performans trendlerinin tespitine imkan vermek üzere, Grup'un cari dönem konsolide finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı olarak hazırlanmaktadır. Cari dönem konsolide finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden sınıflandırılır.

31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla cari dönem konsolide finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından 31 Aralık 2015 tarihinde sona eren döneme ilişkin gelir tablosunda esas faaliyetlerden diğer gelirler içerisinde sınıflandırılan 37.062.449 TL tutarındaki kur farkı gelirleri finansman gelirlerine, 2.749.052 TL tutarındaki reklam gelirleri, 1.578.713 TL tutarındaki mağaza kira indirimleri, 1.294.024 TL tutarındaki komisyon gelirleri, toplam 1.325.042 TL tutarındaki katılım payları, stok sayım düzeltme gelirleri ve mağaza kargo gelirleri pazarlama giderlerine, 1.010.677 TL tutarındaki personel gelirleri genel yönetim giderlerine, yatırım faaliyetlerinden gelirlerde netleştirilen 67.517 TL tutarındaki kapanan mağazalara ilişkin giderler esas faaliyet gelirlerine sınıflandırılmıştır.

Esas faaliyetlerden diğer giderler içerisinde sınıflandırılan 36.164.472 TL tutarındaki kur farkı giderleri, 6.844.070 TL tutarındaki vade farkı giderleri ve 1.724 TL tutarındaki komisyon giderleri finansman giderlerine; 5.106.016 TL tutarındaki stok sayım farkları, marka lisans kullanım hakları giderleri ve 846.774 TL tutarında kira giderleri pazarlama giderlerine; 606.494 TL tutarındaki kanunen kabul edilmeyen giderlerin 503.676 TL'si pazarlama giderlerine 102.818 TL'si finansman giderlerine, 57.842 TL tutarındaki bağış ve yardım giderleri genel yönetim giderlerine sınıflandırılmış; yatırım faaliyetlerinden giderler altında sınıflandırılan 3.185.978 TL kapanan mağaza giderleri ve genel yönetim giderlerinde sınıflandırılan 146.908 TL tutarındaki ödenen cezalar esas faaliyet giderlerine sınıflandırılmıştır.

Genel yönetim giderleri içerisinde sınıflandırılan 22.491.917 TL tutarındaki depo kira ve işçilik giderleri, 1.175.453 TL tutarındaki nakliye giderleri, toplam 970.156 TL tutarındaki danışmanlık giderleri, satış malzeme, numune, stok sayım ve postalama giderleri pazarlama giderlerine; 146.908 TL tutarındaki ödenen cezalar ve 1.010.677 TL tutarındaki personel gelirleri satış pazarlama giderlerine; 417.477 TL tutarındaki banka komisyon gideri ve 172.568 TL tutarındaki banka masrafları finansman giderlerine sınıflandırılmış; esas faaliyetlerden diğer giderler içindeki 503.676 TL tutarındaki kanunen kabul edilmeyen giderler ve pazarlama ve esas faaliyetlerden diğer giderlerdeki sırasıyla 53.261 TL ve 57.842 TL tutarındaki bağış ve yardım giderleri genel yönetim giderlerine sınıflandırılmıştır.

Finansman giderlerinden netleştirilerek gösterilmiş 57.194.903 TL tutarındaki faiz gelirleri ve 31.673.961 TL tutarındaki kur farkı gelirleri ile esas faaliyetlerden diğer gelirler içerisinde sınıflandırılmış 37.062.449 TL tutarındaki kur farkı gelirleri finansman gelirlerine sınıflandırılmıştır.

2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti

Uygulanan konsolidasyon esasları

Konsolide finansal tablolar, ana şirket olan Boyner Perakende ile bağlı ortaklıkları BBM, Beymen, AY Marka, Anka, AYTK, Nişantaşı Turistik İşletmeleri A.Ş. ("Nişantaşı Turistik"), İzkar, Beymen İç ve Dış Ticaret A.Ş. ("Beymen İç ve Dış"), Bulin İç ve Dış A.Ş. ("Bulin"), A&Y LLC, Alticom ve Altinyıldız Corporation'ın 31 Aralık 2016 tarihinde sona eren döneme ait finansal tablolarını içermektedir. Bağlı ortaklıklar, kontrolün Şirket'e transfer olduğu tarihten itibaren konsolide edilmektedir.

Konsolidasyona İlişkin Esaslar

Konsolide finansal tablolar aşağıdaki maddelerde belirtilen esaslara göre hazırlanan Grup hesaplarını içerir. Konsolidasyon kapsamına dâhil edilen şirketlerin finansal tablolarının hazırlanması sırasında, SPK Finansal Raporlama Standartları'na uygunluk ve Grup tarafından uygulanan muhasebe politikalarına ve sunum biçimlerine uyumluluk açısından, gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yapılmıştır. Bağlı ortaklıkların faaliyet sonuçları satın alma veya elden çıkarma işlemlerine uygun olarak söz konusu işlemlerin geçerlilik tarihlerinde dâhil edilmiş veya hariç bırakılmışlardır.

Kontrol, bir işletmenin faaliyetlerinden fayda elde etmek amacıyla finansal ve operasyonel politikaları üzerinde kontrol gücünün olması ile sağlanır.

Bağlı ortaklıklar, Şirket'in ya (a) doğrudan ve/veya dolaylı olarak kendisine ait olan ve Şirket'in üzerinde oy haklarına sahip olduğu hisseler neticesinde şirketlerdeki hisselerle ilgili oy hakkının %50'den fazlasını kullanma yetkisine sahip olduğu ya da (b) oy hakkının %50'den fazlasını kullanma yetkisine sahip olmamakla birlikte mali ve işletme politikaları üzerinde fiili hâkimiyet etkisini kullanmak suretiyle, mali ve işletme politikalarını Şirket'in menfaatleri doğrultusunda kontrol etme yetkisi ve gücüne sahip olduğu şirketleri ifade eder.

Grup'un başka bir şirketi kontrol edip etmediğinin değerlendirilmesinde dönüştürülebilir veya kullanılabilir potansiyel oy haklarının varlığı da göz önünde bulundurulur.

BOYNER PERAKENDE VE TEKSTİL YATIRIMLARI A.Ş.

31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Para birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)**2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)**

31 Aralık 2016 ve 2015 tarihleri itibarıyla konsolidasyona tabi tutulan bağlı ortaklıklar, oy hakları ve etkin ortaklık oranları aşağıda gösterilmiştir:

Bağlı Ortaklık	Ülke	Faaliyet alanı	31 Aralık 2016 Etkin ortaklık oranı (%)	31 Aralık 2015 Etkin ortaklık oranı (%)
AY Marka	Türkiye	Perakende Mağazacılık	100,00	100,00
BBM (1)	Türkiye	Perakende Mağazacılık	100,00	99,08
Beymen	Türkiye	Perakende Mağazacılık	100,00	100,00
AYTK	Türkiye	Tekstil Ürünleri		
		Satış ve Pazarlaması		
		Gayrimenkul Geliştirme	100,00	100,00
BYN (2)	Türkiye	Gayrimenkul		
		Geliştirme ve Yönetimi	-	100,00
Alticom (3)	Almanya	Tekstil Ürünleri Satış		
		ve Pazarlaması	100,00	100,00
Altınyıldız Corporation	ABD	Tekstil Ürünleri Satış		
		ve Pazarlaması	100,00	100,00
A&Y LLC	Dubai	Tekstil Ürünleri Satış		
		ve Pazarlaması	100,00	100,00
Nişantaşı Turistik	Türkiye	Restaurant İşletmeciliği	75,00	75,00
İzkar	Türkiye	Perakende Mağazacılık	75,00	75,00
Beymen İç ve Dış Ticaret	Türkiye	İthalat-İhracat	100,00	100,00
Anka	Türkiye	Perakende Mağazacılık	100,00	100,00
Bulin (4)	Türkiye	İthalat-İhracat	100,00	-

(1) 4 Mart 2016 tarihi itibarıyla Grup'un BBM'deki ortaklık oranı % 99,08'den % 100'e yükselmiştir (Not 21).

(2) Grup, 7 Mayıs 2016 tarihinde imzalanan pay devir sözleşmesine istinaden bağlı ortaklığı BYN'nin hisselerinin tamamını Gençoğlu AVM Yatırımları A.Ş.'ye 15 Haziran 2016 tarihinde devretmiştir (Not 4).

(3) Alticom'un 2014 yılında tasfiye işlemleri başlatılmış olup 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla tasfiye işlemleri devam etmektedir.

(4) Bulin, Grup'un bağlı ortaklığı Anka'nın %100 iştiraki ile 30 Haziran 2016 tarihinde kurulmuştur.

Bağlı ortaklıklar, faaliyetleri üzerindeki kontrolün Grup'a transfer olduğu tarihten itibaren konsolidasyon kapsamına alınır ve kontrolün ortadan kalktığı tarihte de konsolidasyon kapsamından çıkartılır. Bağlı ortaklıklar için uygulanan muhasebe politikaları Grup tarafından uygulanan muhasebe politikaları ile tutarlılığın sağlanması amacıyla değiştirilir.

Yıl içinde satın alınan veya elden çıkarılan bağlı ortaklıkların sonuçları, satın alım tarihinden sonra veya elden çıkarma tarihine kadar konsolide kapsamlı gelir tablosuna dahil edilir.

Bağlı ortaklıklara ait bilançolar ve gelir tabloları tam konsolidasyon yöntemi kullanılarak konsolide edilmiş olup Şirket ve bağlı ortaklıkların sahip olduğu payların kayıtlı iştirak değerleri, ilgili özkaynaklar ile karşılıklı olarak netleştirilmiştir. Şirket ile bağlı ortaklıklar arasındaki grup içi işlemler ve bakiyeler konsolidasyon işlemi sırasında netleştirilmiştir. Grup'un sahip olduğu hisselerin kayıtlı değerleri ve bunlardan kaynaklanan temettüleri, ilgili özkaynaklar ve kapsamlı gelir tablosu hesaplarından netleştirilmiştir.

Konsolide bağlı ortaklıkların net varlıklarındaki ana ortaklık dışı paylar Grup'un özkaynağının içinde ayrı olarak belirtilir. Ana ortaklık dışı paylar, ilk işletme birleşmelerinde oluşan bu paylar ile birleşme tarihinden itibaren özkaynakta meydana gelen değişikliklerdeki ana ortaklık dışı payların toplamından oluşur. Konsolide edilen bir bağlı ortaklığın ana ortaklık dışı paya düşen birikmiş zararları, söz konusu bağlı ortaklığın ana ortaklık dışı özsermaye tutarını aşabilir. Bu durumda, birikmiş zarar ve ana ortaklık dışı paya düşecek daha sonraki cari yıl zararları, ana ortaklık dışı pay ile ilişkilendirilir.

BOYNER PERAKENDE VE TEKSTİL YATIRIMLARI A.Ş.

31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Para birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Özkaynak yöntemi

Grup'un bağlı ortaklığı Beymen'in iştirakleri ve müşterek yönetime tabi ortaklıkları özkaynak yöntemine göre muhasebeleştirilmiştir. Bunlar, Grup'un genel olarak oy hakkının %20 ile %50'sine sahip olduğu veya Grup'un şirket faaliyetleri üzerinde kontrol yetkisine sahip bulunmamakla birlikte önemli etkiye sahip olduğu kuruluşlardır. İştirakler bilançoda, maliyetlerine Grup'un, iştiraklerin net varlıklarındaki payında alım sonrası oluşan değişikliklerin eklenmesi ve varsa değer düşüklüğü karşılığının düşülmesiyle gösterilmektedir. Gelir tablosu Grup'un iştiraklerinin faaliyet sonuçlarındaki payını yansıtmaktadır.

Grup'un doğrudan ve bağlı ortaklığı üzerinden dolaylı olarak pay sahibi olduğu iştirakler, Grup'un doğrudan ve dolaylı pay oranının toplamı dikkate alınarak özkaynak yöntemine göre muhasebeleştirilmektedir. Bağlı ortaklık üzerinden sahip olunan paya ilişkin efektif oran dikkate alınarak kontrol gücü olmayan paylar hesaplanmaktadır.

Özkaynak yöntemine göre değerlendirilen yatırımlar konsolide bilançoda, alım maliyetinin üzerine Grup'un iştirakin net varlıklarındaki payına alım sonrası değişikliklerin eklenmesi veya çıkarılması ve varsa değer düşüklüğü karşılığının düşülmesiyle gösterilmektedir. Konsolide gelir tablosu, Grup'un iştiraklerinin faaliyetleri sonucundaki payını yansıtmaktadır. İştirakin kar veya zararına henüz yansıtılmamış tutarların iştirakin özkaynaklarında ortaya çıkardığı değişiklikler de Grup'un iştirakteki payı oranında iştirakin defter değerinde düzeltme yapılmasını gerekli kılabilir. Bu değişikliklerden Grup'a düşen pay doğrudan Grup'un kendi özkaynaklarında muhasebeleştirilir. Grup ile iştirak arasındaki işlemlerden doğan gerçekleşmemiş karlar, Grup'un iştirakteki payı ölçüsünde düzeltilmiştir.

31 Aralık 2016 ve 2015 tarihleri itibarıyla Grup'un bağlı ortaklığı Beymen'in özkaynak yönetimiyle muhasebeleştirilen iştirakleri ve müşterek yönetime tabi iş ortaklıkları ve etkin ortaklık oranları aşağıdaki gibidir:

İştirak	Ülke	Faaliyet alanı	31 Aralık 2016 Etkin ortaklık oranı (%)	31 Aralık 2015 Etkin ortaklık oranı (%)
Christian Dior İstanbul Mağazacılık A.Ş. ("Christian Dior")	Türkiye	Ticaret	49,00	49,00
Nile Bosphorus Retail and Trading Company ("Nile Bosphorus")	Mısır	Ticaret	33,33	33,33
Elif Co. For General Trading Ltd. ("Elif Co") (*)	Irak	Ticaret	50,00	50,00
Christian Louboutin Mağazacılık A.Ş. ("Christian Louboutin")	Türkiye	Ticaret	30,00	30,00

(*) Elif Co'nun 2016 yılında tasfiye işlemleri başlatılmış olup 31 Aralık 2016 itibarıyla söz konusu süreç devam etmektedir.

Netleştirme

Finansal varlık ve yükümlülükler, netleştirmeye yönelik yasal bir hakka ve yaptırım gücüne sahip olunması ve söz konusu varlık ve yükümlülükleri net bazda tahsil etme/ödeme veya eş zamanlı sonuçlandırma niyetinin olması durumunda bilançoda netleştirilerek gösterilmektedir.

Tahminlerin kullanılması

Finansal tabloların TMS'ye göre hazırlanmasında Grup yönetiminin, bilanço tarihi itibarıyla, raporlanan varlık ve yükümlülük tutarlarını, ortaya çıkması muhtemel yükümlülük ve taahhütlerini ve raporlama dönemi itibarıyla gelir ve gider tutarlarını etkileyecek varsayımlar ve tahminler yapması gerekmektedir. Buna bağlı olarak gerçekleşmiş sonuçlar tahminlerden farklı olabilir. Tahminler düzenli olarak gözden geçirilmekte, gerekli düzeltmeler yapılmakta ve gerçekleştirilen dönem gelir tablosunda raporlanmaktadır.

Finansal tablolara yansıtılan tutarlar üzerinde önemli derecede etkisi olabilecek yorumlar ve bilanço tarihinde var olan veya ileride gerçekleşebilecek tahminlerin esas kaynakları göz önünde bulundurularak yapılan önemli varsayımlar ve değerlendirmeler, er-telenmiş vergi varlıkları, karşılıklar, özel maliyetler üzerindeki değer düşüklüğü, maddi olmayan duran varlıklar ve şerefiye değer düşüklüğü tespit çalışmaları, stokların net gerçekleşebilir değerine ilişkin karşılıklar ve yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değeri ile ilgilidir (Not 2.7).

Gelirlerin muhasebeleştirilmesi

Hasılat sunulan malın karşılığında alınan veya alınacak olan tutardan indirimler, iskontolar ve satışla ilgili vergilerin düşülmesi sonucu kalan tutarın gerçeğe uygun değeri ile ölçülür. Hasılat tutarı güvenilir bir biçimde ölçülebildiği, işleme ilişkin ekonomik faydanın Grup tarafından elde edilmesinin muhtemel olduğu ve her bir Grup aktivitesiyle ilgili aşağıda belirtilen kriterlerin gerçekleşmesi durumunda hasılat olarak muhasebeleştirilir.

BOYNER PERAKENDE VE TEKSTİL YATIRIMLARI A.Ş.

31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Para birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Mal satışları - perakende

Grup, perakende sektöründe faaliyet göstermektedir. Mal satışı, grup içi bir şirket, müşteriye malları sattığında muhasebeleştirilir. Perakende satışlar nakit veya kredi kartı karşılığında yapılır. Müşteriye ürünlerin satışı, Grup'un iade politikaları çerçevesinde belirlenen süre içinde iade hakkı ile satılır. Grup, iade politikaları çerçevesinde belirlenen süreleri dikkate alarak, muhasebeleştirilen hasıllata ilişkin iskonto ve iade karşılığı hesaplayarak konsolide finansal tablolarında muhasebeleştirmiştir.

Mal satışları - toptan

Grup, toptan pazarda tekstil ve konfeksiyon ürünlerinin üretimini ve satışını yapmaktadır. Mal satışı, grup içi bir şirket, toptancıya malları teslim ettiğinde, toptancının dağıtım kanalı üzerinde tam yetkisi olduğunda ve toptancının malları kabul etmesini engelleyecek, yerine getirilmeyen herhangi bir yükümlülüğün olmadığı durumlarda muhasebeleştirilir. Malların belirlenen yerlere nakledilmesi, malların kaybolma veya zarara uğrama riskinin toptancıya geçmiş olması ve satış sözleşmesine göre toptancının malları kabul etmesi, kabul etmeme hakkının ortadan kalkması veya Grup'un kabul edilme şartlarının hepsinin gerçekleştiğini gösterecek kadar objektif delil olduğu ana kadar teslimat gerçekleşmiş sayılmaz. Grup, geçmiş dönem tecrübelerini baz alınarak, muhasebeleştirilen hasıllata ilişkin iskonto ve iade karşılığı hesaplayarak konsolide finansal tablolarında muhasebeleştirmiştir.

Satış karşılığında nakit veya nakit benzerlerinin alındığı durumlarda hasılat, söz konusu nakit veya nakit benzerlerinin tutarıdır. Ancak, Grup'un toptan satışları büyük ölçüde vadeli olarak gerçekleştirilmekte ve satışların içerisinde önemli bir finansman unsuru bulunması durumunda, gerçeğe uygun bedel gelecekte oluşacak tahsilatların finansman unsuru içerisinde yer alan faiz oranı ile indirgenmesi ile tespit edilir. Fark, tahakkuk esasına göre esas faaliyetlerden diğer gelir olarak ilgili dönemlere kaydedilmektedir.

Gayrimenkul kiralamalarından elde edilen kira gelirleri

Kiralanan gayrimenkullerden elde edilen kira gelirleri, tahakkuk esasına göre kaydedilmektedir. Gelir, bu işlemle ilgili oluşan ekonomik faydaların Grup'a girişi mümkün görülyorsa ve bu gelirin miktarı güvenilir bir şekilde ölçülebiliyorsa gerçekleşir. Dönemsel kira indirimleri gerçekleştiği dönemlerde kira gelirlerinden netleştirilerek gösterilmiştir.

Gayrimenkul satış geliri

Gayrimenkul stokları satış gerçekleşene kadar bu bedel üzerinden taşınmaktadır. Stokların riskinin ve faydasının alıcıya (Grup'tan müşterilerine) transfer olduğu ve gelir tutarının güvenilir bir şekilde hesaplanabildiği durumlarda gelir oluşmuş sayılır.

Diğer gelirler

Grup tarafından elde edilen diğer gelirler, aşağıdaki esaslar çerçevesinde muhasebeleştirilir:

- Kira ve isim hakkı gelirleri - ilgili sözleşmenin özü dikkate alınarak tahakkuk esasına göre,
- Faiz gelirleri - geçerli faiz oranı ve vadesine kalan süre içinde etkin faiz yöntemine göre,
- Temettü gelirleri - temettü ödemesi almaya hak kazandığı tarihte muhasebeleştirilir.

Nakit ve nakit benzeri kalemler

Nakit ve nakit benzerleri, nakit, kredi kartı alacakları ve banka mevduatı ile tutarı belirli olan nakde kolayca çevrilebilen kısa vadeli ve yüksek likiditeye sahip, değerindeki değişim riski önemsiz olan ve vadesi üç ay veya daha kısa olan yatırımları içermektedir.

Ticari alacaklar

Ticari alacaklar fatura tutarları üzerinden kayıtlara alınmakta ve sonrasında ertelenmiş finansman gelirinden netleştirilmiş olarak şüpheli ticari alacak karşılıkları düşüldükten sonra taşınmaktadır. Ertelenmiş finansman geliri netleştirilmiş ticari alacaklar, orijinal fatura değerinden kayda alınan alacakların izleyen dönemlerde elde edilecek tutarların etkin faiz yöntemi ile iskonto edilmesi ile hesaplanır. Belirlenmiş faiz oranı olmayan kısa vadeli alacaklar, faiz tahakkuk etkisinin çok büyük olmaması durumunda, orijinal fatura değerleri üzerinden gösterilmiştir. Ticari alacağın tahsilatının mümkün olmadığı durumlarda şüpheli ticari alacak karşılığı için tahmin yapılmaktadır. Şüpheli alacak tutarına karşılık ayrılmasına takiben, şüpheli alacak tutarının tamamının veya bir kısmının tahsil edilmesi durumunda tahsil edilen tutar ayrılan şüpheli alacak karşılığından düşülerek diğer gelirlere kaydedilir.

BOYNER PERAKENDE VE TEKSTİL YATIRIMLARI A.Ş.

31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Para birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Stoklar

Stoklar, net gerçekleştirilebilir değer veya maliyet değerinden düşük olanı ile değerlendirilmektedir. Maliyet belirleme yöntemi tüm stoklar için aylık ağırlıklı ortalama olup, yarı mamuller ve mamuller üretim maliyetlerinden pay almaktadır. Net gerçekleştirilebilir değer, satış fiyatından tahmini tamamlanma maliyeti ve satış gerçekleştirilmek için gerekli tahmini satış maliyeti toplamının indirilmesi ile elde edilen tutardır. Kullanılamaz durumdaki stoklar ise kayıtlardan çıkarılmaktadır. Kredi maliyetleri stok maliyetlerine dahil edilmemektedir.

Yatırım amaçlı gayrimenkuller

TMS 40 "Yatırım amaçlı gayrimenkuller" standardı kapsamında; mal ve hizmetlerin üretiminde kullanılmak veya idari maksatlarla veya işlerin normal seyri esnasında satılmak yerine, kira elde etmek veya değer kazanması amacıyla veya her ikisi için elde tutulan araziler ve binalar "Yatırım amaçlı gayrimenkuller" olarak sınıflandırılır ve gerçeğe uygun değerleri ile konsolide finansal tablolara yansıtılır. Yatırım amaçlı gayrimenkullerin maliyet değeri ile ilk gerçeğe uygun değeri arasındaki değişim özkaynaklarda, sonraki dönemlerde gerçekleşen gerçeğe uygun değer değişimlerinden kaynaklanan kar veya zarar ilgili dönemde konsolide gelir tablosuna yansıtılmaktadır.

Yatırım amaçlı gayrimenkullerin kayıtlardan çıkarılması, elden çıkarılmalarıyla, ya da bir yatırım amaçlı gayrimenkulün kullanımdan çekilmesiyle ve bunun elden çıkarılmasından ileriye dönük hiçbir ekonomik fayda beklenmiyorsa gerçekleşir. Yatırım amaçlı gayrimenkullerin elden çıkarılması sonucu oluşan kar veya zararı elden çıkarma işleminin gerçekleştiği dönemde ilgili gelir ve gider hesaplarına yansıtılır.

Maddi duran varlıklar

Bütün maddi duran varlıklar başlangıç olarak maliyet değerinden kaydedilir ve maliyet bedellerinden birikmiş amortisman ve varsa değer düşüklüğü karşılığı düşülerek kayıtlara yansıtılmaktadır. Maddi duran varlık satıldığı zaman bu varlığa ait maliyet ve birikmiş amortisman ilgili hesaplardan düşüldükten sonra oluşan gelir ya da gider gelir tablosuna dahil edilmektedir.

Maddi duran varlığın maliyet değeri; alış fiyatı, ithalat vergileri ve iadesi mümkün olmayan vergiler ve maddi varlığı kullanıma hazır hale getirmek için yapılan masraflardan oluşmaktadır. Maddi duran varlığın kullanımına başlandıktan sonra oluşan tamir ve bakım gibi masraflar, oluştuğu dönemde gider kaydedilir. Yapılan harcamalar ilgili maddi varlığa gelecekteki kullanımında ekonomik bir değer artışı sağlıyorsa bu harcamalar varlığın maliyetine eklenmektedir.

Mal ve hizmetlerin üretiminde kullanılan veya idari amaçlı kullanılacak ve inşa edilme aşamasındaki varlıklar, maliyet değerlerinden varsa değer düşüklüğü kaybı düşülerek gösterilirler. Maliyete yasal harçlar da dâhil edilir. Kullanıma veya satışa hazır hale getirilmesi önemli ölçüde zaman isteyen varlıklar söz konusu olduğunda, borçlanma maliyetleri Grup'un ilgili muhasebe politikası uyarınca aktifleştirilir. Bu tür varlıklar, diğer sabit varlıklar için kullanılan amortisman yönteminde olduğu gibi, kullanıma hazır olduklarında amortisman tabi tutulur.

Arazi ve yapılmakta olan yatırımlar dışında, maddi duran varlıkların maliyetleri üzerinden beklenen faydalı ömürlerine göre doğrusal metotla amortisman tabi tutulmaktadır. Maddi duran varlıklar için tahmini ekonomik ömürlerini yansıtan amortisman süreleri aşağıdaki gibidir:

	Ekonmik Ömür (Yıl)
Yer altı ve yer üstü düzenleri	20
Binalar	40-50
Makineler	5-15
Tesis ve cihazlar	3-20
Taşıt araç ve gereçleri	4-5
Döşeme ve demirbaşlar	3-16
Özel maliyetler	3-15

Ekonmik ömür, artık değer ve amortisman metodu tahminlerde ortaya çıkan değişikliklerin olası etkileri için her yıl düzenli olarak gözden geçirilmekte, bu süreçte kullanılan metodun ve amortisman süresinin ilgili varlıktan edinilecek ekonomik faydalar ile paralel olup olmadığına dikkat edilmekte ve tahminlerde bir değişiklik varsa ileriye dönük olarak muhasebeleştirilir.

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)**2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)**

Maddi duran varlıklar olası bir değer düşüklüğünün tespiti amacıyla incelenir ve maddi duran varlığın kayıtlı değeri geri kazanılabilir değerinden fazla ise, karşılık ayrılmak suretiyle kayıtlı değeri geri kazanılabilir değerine indirilir. Geri kazanılabilir değer, ilgili maddi duran varlığın mevcut kullanımından gelecek net nakit akımları ile satış maliyeti düşülmüş gerçeğe uygun değerinden yüksek olanı olarak kabul edilir.

Maddi duran varlıkların elden çıkarılması ya da bir maddi duran varlığın hizmetten alınması sonucu oluşan kazanç veya kayıp satış hasılatı ile varlığın net defter değeri arasındaki fark olarak belirlenir ve cari dönemde ilgili diğer faaliyet gelirleri ve giderleri hesaplarına yansıtılır.

Yeniden değerlendirilmiş değerleri ile muhasebeleştirilmiş olan varlıklar satıldıklarında özsermaye maddi duran varlık değer artış fonları hesabı, geçmiş yıl karlarına transfer edilir.

Maddi olmayan duran varlıklar**Satın alınan maddi olmayan duran varlıklar**

Haklar, yazılımlar ve benzeri maddi olmayan duran varlıklar, maliyet değerlerinden birikmiş itfa payları ve birikmiş değer düşüklükleri düşüldükten sonraki tutarlarıyla gösterilirler. Bu varlıklar beklenen ekonomik ömürlerine göre doğrusal itfa yöntemi kullanılarak itfaya tabi tutulur. Beklenen ekonomik ömür ve itfa yöntemi, tahminlerde ortaya çıkan değişikliklerin olası etkilerini tespit etmek amacıyla her yıl gözden geçirilir ve tahminlerdeki değişiklikler ileriye dönük olarak muhasebeleştirilir. Söz konusu maliyetler, alım maliyetlerini kapsamaktadır ve ekonomik ömürlerine göre (5-15 yıl) itfaya tabi tutulur.

Markalar

Ayrı olarak elde edilen markalar maliyet değerleriyle, işletme birleşmelerinin bir parçası olarak elde edilen markalar şirket birleşmesi tarihindeki gerçeğe uygun değerleri ile konsolide finansal tablolara yansıtılır.

Markaların Grup'a net nakit girişi sağlaması beklenen süre için öngörülebilir bir sınır olmaması nedeniyle, Grup, markaları sınırsız faydalı ömre sahip olarak değerlendirmiştir. Markalar, her yıl ya da değer düşüklüğünün varlığını işaret eden şartların olduğu durumlarda daha sık aralıklarla değer düşüklüğü testine tabi tutulur. Değer düşüklüğünün olması durumunda markaların kayıtlı değeri, geri kazanılabilir değerine getirilir.

Müşteri ve bayi iletişim ağı

İşletme birleşmelerinin bir parçası olarak elde edilen müşteri ve bayi iletişim ağı şirket birleşmesi tarihindeki gerçeğe uygun değerleri ile konsolide finansal tablolara yansıtılır. Ekonomik ömürlerine göre (10-20 yıl) itfaya tabi tutulur.

Lehte kira sözleşmeleri

İşletme birleşmelerinin bir parçası olarak elde edilen müşteri ve bayi iletişim ağı şirket birleşmesi tarihindeki gerçeğe uygun değerleri ile konsolide finansal tablolara yansıtılır. Ekonomik ömürlerine göre (10-15 yıl) itfaya tabi tutulur.

İşletme birleşmeleri ve şerefiye

İşletme birleşmeleri, ayrı tüzel kişiliklerin veya işletmelerin raporlama yapan tek bir işletme şeklinde birleşmesi olarak değerlendirilmektedir. İşletme birleşmeleri, TFRS 3 kapsamında, satın alma yöntemine göre muhasebeleştirilir (Not 3).

İktisap maliyeti, alım tarihinde verilen varlıkların gerçeğe uygun değeri, çıkarılan sermaye araçları, değişimin yapıldığı tarihte var-sayılan veya katlanılan yükümlülükler ve buna ilave iktisapla ilişkilendirilebilecek maliyetleri içerir. İşletme birleşmesi sözleşmesi gelecekte ortaya çıkacak olaylara bağlı olarak maliyetin düzeltilebileceğini öngören hükümler içerirse; bu düzeltmenin muhtemel olması ve değerinin tespit edilebilmesi durumunda, edinen işletme birleşme tarihinde birleşme maliyetine bu düzeltmeleri dahil eder. Alıma ilişkin maliyetler oluştuğu dönemde giderleştirilir. Bağlı ortaklık alımı, iştirak edinimi ve iş ortaklıklarının kurulmasından ortaya çıkan şerefiye ödenen bedelin Grup'un edinilen işletmedeki net tanımlanabilir varlık, yükümlülük ve koşullu yükümlülüklerin gerçeğe uygun değerinin oranı ve edinilen işletmedeki kontrol gücü olmayan pay tutarını aşan kısmıdır. Değer düşüklüğü testi için şerefiye, nakit üreten birimlere dağıtılır. Dağıtım, şerefiyenin oluşturduğu işletme birleşmesinden fayda sağlaması beklenen nakit üreten birimlere veya nakit üreten birim gruplarına yapılır. Şerefiyenin dağıtıldığı her bir birim veya birim grubu işletme içi yönetsel amaçlarla, şerefiyenin izlendiği işletmenin en küçük varlık grubudur. Şerefiye faaliyet bölümleri bazında takip edilir. Şerefiyedeki değer düşüklüğü gözden geçirmeleri yılda bir kez veya olay veya şartlardaki değişikliklerin değer düşüklüğü ihtimalini işaret ettiği durumlarda daha sık yapılmaktadır. Şerefiyenin defter değeri kullanım değeri ve satış maliyetleri düşülmüş gerçeğe uygun değerinin büyük olanı olan geri kazanılabilir değer ile karşılaştırılır. Herhangi bir değer düşüklüğü durumunda zarar derhal muhasebeleştirilir ve takip eden dönemde geri çevrilmez.

BOYNER PERAKENDE VE TEKSTİL YATIRIMLARI A.Ş.

31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Para birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Grup tarafından kontrol edilen işletmeler arasında gerçekleşen yasal birleşmeler TFRS 3 kapsamında değerlendirilmemektedir. Dolayısıyla, bu tür birleşmelerde şerefiye hesaplanmamaktadır. Ayrıca, yasal birleşmelerde taraflar arasında ortaya çıkan işlemler konsolide finansal tabloların hazırlanması esnasında düzeltme işlemlerine tabi tutulur.

Finansal olmayan varlıkların değer düşüklüğü

Koşullardaki değişikliklerin, varlıkların taşıdıkları değer üzerinden paraya çevrilemeyeceğine işaret etmesi durumunda, varlıkların taşınan değeri üzerinde değer düşüklüğü olup olmadığı değerlendirilir. Varlıkların taşıdıkları değerleri, paraya çevrilebilecek tutarı aştığında değer düşüklüğü karşılık gideri gelir tablosunda yansıtılır. Paraya çevrilebilecek tutar, varlığın net satış fiyatı ve kullanım değerinden yüksek olanıdır. Kullanım değeri, bir varlığın kullanımından ve ekonomik ömrü sonunda satılmasından elde edilmesi öngörülen gelecekteki nakit akımlarının şimdiki değerini, net satış fiyatı ise, satış hasılatından satış maliyetleri düşüldükten sonra kalan tutarı yansıtmaktadır. Nakit üreten birim diğer varlık veya varlık gruplarından büyük ölçüde bağımsız olarak sürekli kullanımından nakit girişi sağlanan en küçük ayrıştırılabilir varlık grubunu ifade etmektedir.

Bir varlıkta oluşan değer düşüklüğü kaybı, o varlığın geri kazanılabilir tutarındaki müteakip artışın, değer düşüklüğünün kayıtlara alınmalarını izleyen dönemlerde ortaya çıkan bir olayla ilişkilendirilebilmesi durumunda daha önce değer düşüklüğü ayrılan tutarı geçmeyecek ve varlığın hiç değer düşüklüğü muhasebeleştirilmemiş şekilde amortismanına tabi tutulmaya devam edilerek bulunacak net defter değerini arttırmayacak şekilde geri çevrilir ve gelir olarak konsolide finansal tablolara yansıtılır.

Finansal yatırımlar

Sınıflandırma

Grup, finansal varlıklarını şu şekilde sınıflandırmıştır: krediler ve alacaklar, satılmaya hazır finansal varlıklar, vadesine kadar elde tutulacak finansal varlıklar. Sınıflandırma, finansal varlıkların alınma amaçlarına göre yapılmıştır. Yönetim, finansal varlıklarının sınıflandırmasını satın alındıkları tarihte yapar.

Alacaklar

Alacaklar, sabit veya belirli ödemeleri olan, aktif bir piyasada işlem görmeyen ve türev araç olmayan finansal varlıklardır. Vadeleri bilanço tarihinden itibaren 12 aydan kısa ise dönen varlıklar, 12 aydan uzun ise duran varlıklar olarak sınıflandırılırlar. Alacaklar bilançoda "ticari ve diğer alacaklar" olarak sınıflandırılırlar.

Satılmaya hazır finansal varlıklar

Satılmaya hazır finansal varlıklar, bu kategoride sınıflandırılan ve diğer kategorilerin içinde sınıflandırılmayan türev araç olmayan varlıklardır. Yönetim, ilgili varlıkları bilanço tarihinden itibaren 12 ay içinde elden çıkarmaya niyetli değilse söz konusu varlıklar duran varlıklar içerisinde sınıflandırılırlar.

Vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıklar

Vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıklar, vadesine kadar saklama niyetiyle elde tutulan ve fonlama kabiliyeti dâhil olmak üzere vade sonuna kadar elde tutulabilmesi için gerekli koşulların sağlanmış olduğu, sabit veya belirlenebilir ödemeleri ile sabit vadesi bulunan ve işletme kaynaklı krediler ve alacaklar dışında kalan finansal varlıklardır. Vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıklar etkin faiz oranı yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş bedel üzerinden değerlendirilmektedir.

Muhasebeleştirme ve ölçümleme

Düzenli olarak alınıp-satılan finansal varlıklar, alım-satımın yapıldığı tarihte kayıtlara alınır. Alım-satım yapılan tarih, yönetimin varlığı alım satım yapmayı vaat ettiği tarihtir. Finansal varlıklar deftere ilk olarak gerçeğe uygun değerine işlem maliyeti eklenmek suretiyle kaydedilir. Finansal varlıklardan doğan nakit akım alım hakları sona erdiğinde veya transfer edildiğinde ve Grup tüm risk ve getirilerini transfer ettiğinde, finansal varlıklar defterlerden çıkartılır. Satılmaya hazır finansal varlıklar müteakip dönemlerde gerçeğe uygun değerleriyle muhasebeleştirilmektedirler.

Krediler ve alacaklar Grup tarafından etkin faiz oranı kullanılarak iskonto edilmiş değerleriyle muhasebeleştirilmektedir. Satılmaya hazır olarak sınıflandırılmış yabancı para cinsinden parasal finansal varlıkların gerçeğe uygun değerlerindeki değişikliklerde, finansal varlığın iskonto edilmiş değerindeki değişiklikler ile finansal varlığın kayıtlı değerindeki diğer değişikliklerden oluşan kur farkları analiz edilirler. Parasal finansal varlıklardan oluşan kur farkları gelir tablosuna, parasal olmayan finansal varlıklardan oluşan kur farkları özkaynaklara yansıtılır. Satılmaya hazır finansal varlıklar olarak kaydedilen parasal ve parasal olmayan finansal varlıkların gerçeğe uygun değerindeki değişimler özkaynaklara yansıtılır. Satılmaya hazır finansal varlıklar olarak sınıflandırılan finansal varlıklar, satıldığında veya değer düşüklüğü oluştuğunda özkaynaklarda gösterilen birikmiş gerçeğe uygun değer düzeltmeleri gelir tablosuna finansal varlıklardan doğan kar ve zararlar olarak aktarılır.

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)**2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)**

Borsada işlem gören satılmaya hazır finansal varlıkların gerçeğe uygun değerleri piyasa alış fiyatlarına göre belirlenmektedir. Finansal varlıklar için aktif bir piyasanın (borsada işlem görmeyen menkul kıymetler) bulunmaması durumlarında, Grup ilgili finansal varlığın gerçeğe uygun değerini değerlendirme yöntemleri kullanarak hesaplamaktadır. Bu yöntemler piyasa verilerinden yararlanılarak muvazaasız benzer işlemlerin kullanılmasını, benzer enstrümanların gerçeğe uygun değerlerinin referans alınmasını indirgenmiş nakit akımları analizini ve opsiyon fiyatlandırma modelleri yöntemlerini içerir.

Teskilatlanmış piyasalarda işlem görmeyen ve gerçeğe uygun değerleri güvenilir bir şekilde belirlenemeyen satılmaya hazır finansal varlıklar, maliyet bedelleri üzerinden, varsa, değer kaybı ile ilgili karşılık düşüldükten sonra konsolide finansal tablolara yansıtılmıştır.

Grup, bilanço tarihinde, finansal varlıklarının değer düşüklüğü ile ilgili nesnel kanıt olup olmadığını değerlendirir. Satılmaya hazır olarak sınıflandırılan hisse senetlerinin gerçeğe uygun değerinin maliyetinin altına önemli ölçüde ve uzun süreli olarak düşmesi değer düşüklüğü göstergesi olarak değerlendirilir. Satılmaya hazır finansal varlıkların değer düşüklüğü ile ilgili nesnel kanıtların varlığı durumunda ilgili finansal varlığın elde etme maliyeti ile gerçeğe uygun değeri arasındaki farktan oluşan toplam zarardan daha önce gelir tablosuna yansıtılan değer düşüklüğü tutarı çıkarıldıktan sonra kalan zarar özkaynaklardan çıkarılarak gelir tablosunda muhasebeleştirilir. Sermaye araçları ile ilgili gelir tablosuna kaydedilen değer düşüklüğü giderleri, takip eden dönemlerde söz konusu değer düşüklüğünün ortadan kalkması durumunda dahi gelir tablosu ile ilişkilendirilmez.

Satılmaya hazır finansal varlıkların gerçeğe uygun değerlerindeki değişiklikleri sebebiyle oluşan gerçekleşmemiş kazançlar ve zararlar, ertelenen vergi etkisi de yansıtıldıktan sonra net değerleri üzerinden özkaynaklar içinde ayrı bir kalem olan "finansal varlıklar değer artış fonu"nda muhasebeleştirilmektedir. Satılmaya hazır finansal varlıklar konsolide finansal tablolardan çıkarıldıklarında, özkaynaklarda finansal varlıklar değer artış fonunda takip edilen ilgili kazanç veya zararlar konsolide gelir tablosuna transfer edilir. Satılmaya hazır finansal varlıkların elde etme maliyeti ile gerçeğe uygun değeri arasında oluşan olumsuz farklar ise kalıcı olması halinde konsolide gelir tablosu ile ilişkilendirilir.

Türev finansal araçlar

Grup, kurlardaki dalgalanmalardan kaynaklanan kur riskinden korunmak amacıyla swap işlemleri gerçekleştirmektedir. Türev finansal araçlar, işlem maliyetleri işlemin yapıldığı tarihte muhasebeleştirilmek üzere gerçeğe uygun değerinden kaydedilir.

Türev finansal araçların gerçeğe uygun değerlerindeki değişiklikler konsolide gelir tablosunda finansman gelirleri ve giderleri hesaplarına kaydedilir. Grup, 31 Aralık 2016 ve 2015 tarihleri itibarıyla riskten korunma muhasebesi uygulamamıştır (Not 8).

Ticari borçlar

Ticari borçlar, fatura tutarları üzerinden kayıtlara alınmakta ve sonrasında indirgenmiş değerleriyle taşınmaktadır. Taşınan ticari borç, mal ve hizmet alımı ile ilgili ileride doğacak faturalanmış ya da faturalanmamış tutarın rayiç değerini yansıtmaktadır.

Borçlanma maliyetleri

Banka kredileri, alındıkları tarihlerde, işlem maliyetleri düşürülmüş gerçeğe uygun değerleri üzerinden kayda alınırlar. Müteakip dönemlerde etkin faiz oranı yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş bedelleriyle değerlendirilir ve işlem masrafları düşüldükten sonra kalan tutar ile iskonto edilmiş maliyet değeri arasındaki fark, konsolide kapsamlı gelir tablosuna kredi dönemi süresince finansman maliyeti olarak yansıtılır.

Finansman faaliyetlerinin içerisinde kur farkı gelirleri yer alması durumunda, söz konusu gelirler aktifleştirilmiş bulunan toplam finansman giderlerinden indirilir.

Kullanıma ve satışa hazır hale getirilmesi önemli ölçüde zaman isteyen özellikli varlıklar söz konusu olduğunda, satın alınması, yapımı veya üretimi ile ilişki kurulabilen borçlanma maliyetleri, ilgili varlık kullanıma veya satışa hazır hale getirilene kadar varlığın maliyetine dâhil edilmektedir. Diğer tüm borçlanma maliyetleri, oluştuğu dönemlerde konsolide kapsamlı gelir tablosuna kaydedilmektedir.

Banka kredilerine ilişkin kur farkları, faiz giderleri ile ilişkilendirildikleri sürece aktifleştirilirler. Faiz giderleriyle birlikte aktifleştirilecek kur farkı gelir ve giderleri şirketin kendi fonksiyonel para biriminde borçlanması halinde katlanacağı borçlanma giderleri ile hâlihazırda yabancı para cinsinden borçlanma yoluyla katlandığı borçlanma giderleri arasındaki değer farkı göz önünde bulundurularak belirlenir.

BOYNER PERAKENDE VE TEKSTİL YATIRIMLARI A.Ş.

31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Para birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Kur değişiminin etkileri

Grup'un her işletmesinin kendi finansal tabloları faaliyette bulundukları temel ekonomik çevrede geçerli olan para birimi (fonksiyonel para birimi) ile sunulmuştur. Her işletmenin finansal durumu ve faaliyet sonuçları, Şirket'in fonksiyonel para birimi olan ve konsolide finansal tablolar için sunum para birimi olan Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.

Her bir işletmenin finansal tablolarının hazırlanması sırasında, yabancı para cinsinden (TL dışındaki para birimleri ya da ilgili işletmenin fonksiyonel para birimi dışındaki para birimleri) gerçekleşen işlemler, işlem tarihindeki kurlar esas alınmak suretiyle kaydedilmektedir. Bilançoda yer alan döviz endeksli parasal varlık ve yükümlülükler bilanço tarihinde geçerli olan kurlar kullanılarak TL'ye çevrilmiştir.

Gerçeğe uygun değeri ile izlenmekte olan parasal olmayan kalemlerden yabancı para cinsinden kaydedilmiş olanlar, gerçeğe uygun değer belirlendiği tarihteki kurlar esas alınmak suretiyle TL'ye çevrilmiştir.

Tarihi maliyet cinsinden ölçülen yabancı para birimindeki parasal olmayan kalemler yeniden çevrilmeye tabi tutulmazlar.

Grup'un yabancı faaliyetlerindeki varlık ve yükümlülükler, konsolide finansal tablolarda bilanço tarihinde geçerli olan kurlar kullanılarak TL cinsinden ifade edilir. Gelir ve gider kalemleri, işlemlerin gerçekleştiği tarihteki kurların kullanılması gereken dönem içerisindeki döviz kurlarında önemli bir dalgalanma olmadığı takdirde (önemli dalgalanma olması halinde, işlem tarihindeki kurlar kullanılır), dönem içerisindeki ortalama kurlar kullanılarak çevrilir. Oluşan kur farkı özkaynak olarak sınıflandırılır ve Grup'un yabancı para çevrim farkları fonuna transfer edilir. Söz konusu çevrim farklılıkları yabancı faaliyetin elden çıkarıldığı dönemde gelir tablosuna kaydedilir.

Kiralama işlemleri

Finansal kiralamalar

Finansal kiralama - Grup - kiracı olarak

Grup'un esas olarak mülkiyetin tüm risk ve getirilerini üstüne aldığı maddi duran varlık kiralaması, finansal kiralama şeklinde sınıflandırılır. Finansal kiralamalar, kiralama döneminin başlangıcında finansal kiralama konusu sabit kıymetin rayiç değeri ile kira ödemelerinin bugünkü değerinden düşük olanını esas almak suretiyle maddi duran varlıklara dâhil edilmektedir. Kiralamadan doğan finansman maliyetleri kiralama süresi boyunca sabit bir faiz oranı oluşturacak şekilde kira dönemine yayılmaktadır. Ayrıca, finansal kiralama konusu sabit kıymetler faydalı ömürleri esas alınmak suretiyle amortismanına tabi tutulmaktadır. Finansal kiralama konusu sabit kıymetlerin değerinde bir azalma tespit edilirse değer düşüklüğü karşılığı ayrılır. Finansal kiralama borçları ile ilgili faiz ve kur farkı giderleri gelir tablosuna yansıtılmaktadır. Kira ödemeleri finansal kiralama borçlarından düşülür.

Faaliyet kiralaması - Grup - kiracı olarak

Mülkiyete ait risk ve getirilerin önemli bir kısmının kiralayana ait olduğu kiralama işlemi, faaliyet kiralaması olarak sınıflandırılır. Faaliyet kiralaları olarak (kiralayandan alınan teşvikler düşüldükten sonra) yapılan ödemeler, kira dönemi boyunca doğrusal yöntem ile konsolide gelir tablosuna gider olarak kaydedilir.

Pay başına kazanç/kayıp

Pay başına basit kazanç/kayıp net dönem zararının dönem içindeki hisselerin ağırlıklı ortalamasına bölünmesiyle hesaplanır. Dönem içerisinde içsel kaynaklardan sermaye artırımı yapılması halinde, hisselerin ağırlıklı ortalaması hesaplanırken yeni bulunan değerlerin dönem başı itibarıyla da geçerli olduğu kabul edilir.

Türkiye'deki şirketler mevcut hissedarlara birikmiş karlardan ve özkaynak enflasyon düzeltmesi farkları hesabından hisseleri oranında hisse dağıtarak ("bedelsiz hisseler") sermayelerini arttırabilir. Pay başına kazanç/kayıp hesaplanırken, bu bedelsiz hisse ihracı çıkarılmış hisseler olarak sayılır. Dolayısıyla pay başına kazanç/kayıp hesaplamasında kullanılan ağırlıklı hisse adedi ortalaması, çıkarılan bedelsiz hisselerin geriye dönük olarak dikkate alınması suretiyle elde edilir.

Karşılıklar, şarta bağlı varlıklar ve şarta bağlı yükümlülükler

Geçmiş olaylardan kaynaklanan mevcut bir yükümlülüğün bulunması, yükümlülüğün yerine getirilmesinin muhtemel olması ve söz konusu yükümlülük tutarının güvenilir bir şekilde tahmin edilebilir olması durumunda finansal tablolarda karşılık ayrılır.

BOYNER PERAKENDE VE TEKSTİL YATIRIMLARI A.Ş.

31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Para birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Karşılık olarak ayrılan tutar, yükümlülüğe ilişkin risk ve belirsizlikler göz önünde bulundurularak, bilanço tarihi itibarıyla yükümlülüğün yerine getirilmesi için yapılacak harcamanın tahmin edilmesi yoluyla hesaplanır.

Paranın zaman değeri etkisinin önemli olduğu durumlarda, karşılık tutarı, yükümlülüğün yerine getirilmesi için gerekli olması beklenen giderlerin bugünkü değeri olarak belirlenir. Karşılıkların bugünkü değerlerine indirgenmesinde kullanılacak iskonto oranının belirlenmesinde, ilgili piyasalarda oluşan faiz oranı ile söz konusu yükümlülükle ilgili risk dikkate alınır. Söz konusu iskonto oranı vergi öncesi olarak belirlenir ve gelecekteki nakit akımlarının tahmini ile ilgili riski içermez.

İlişkili taraflar

Konsolide finansal tabloların amacı doğrultusunda, ortaklar, üst düzey yönetim (genel müdürler, genel müdür yardımcıları, grup başkan yardımcıları) ve yönetim kurulu üyeleri, aileleri ve onlar tarafından kontrol edilen ve önemli etkinliğe sahip bulunan şirketler "ilişkili taraflar" olarak kabul edilmişlerdir.

Reklam ve promosyon giderleri

Yapılan reklam kampanyalarını da içeren reklam, katalog ve promosyon harcamaları Grup'un ilgili kataloglara erişimi olduğunda veya reklam ve promosyon harcaması yapıldığı an giderleştirilir.

Kurum kazancı üzerinden hesaplanan vergiler

Dönem vergi gideri ve ertelenmiş vergi

Vergi gideri, cari dönem vergi giderini ve ertelenmiş vergi giderini kapsar. Vergi, doğrudan özkaynaklar altında muhasebeleştirilen bir işlemle ilgili olmaması koşuluyla, gelir tablosuna dahil edilir. Aksi takdirde vergi de ilgili işlemle birlikte özkaynaklar altında muhasebeleştirilir.

Dönem vergi gideri, bilanço tarihi itibarıyla Grup'un bağlı ortaklıklarının faaliyet gösterdiği ülkelerde yürürlükte olan vergi kanunları dikkate alınarak hesaplanır.

Ertelenmiş vergi, yükümlülük yöntemi kullanılarak, varlık ve yükümlülüklerin konsolide finansal tablolarda yer alan değerleri ile vergi değerleri arasındaki geçici farklar üzerinden hesaplanır. Bununla birlikte, işletme birleşmeleri dışında, hem ticari hem de mali karı veya zararı etkilemeyen varlık ve yükümlülüklerin ilk defa mali tablolara alınması durumunda ertelenmiş vergi varlığı veya yükümlülüğü mali tablolara alınmaz. Ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülükleri, yürürlükte olan veya bilanço tarihi itibarıyla yürürlüğe giren vergi oranları ve vergi mevzuatı dikkate alınarak, vergi varlığının gerçekleşeceği veya yükümlülüğünün ifa edileceği dönemde uygulanması beklenen vergi oranları üzerinden hesaplanır.

Başlıca geçici farklar, maddi duran varlıkların kayıtlı değerleri ile vergi değerleri arasındaki farktan ve hâlihazırda vergiden indirilemeyen/vergiye tabi gider karşılıklarından doğmaktadır.

Ertelenmiş vergi yükümlülüğü vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanırken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenmiş vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kar elde etmek suretiyle bu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır.

Aynı ülkenin vergi mevzuatına tabi olmak şartıyla ve cari vergi varlıklarının cari vergi yükümlülüklerinden mahsup edilmesi konusunda yasal olarak uygulanabilir bir hakkın bulunması durumunda ertelenen vergi varlıkları ve yükümlülükleri karşılıklı olarak birbirinden mahsup edilir.

Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar

Kıdem tazminatı karşılığı, Grup'un Türk İş Kanunu uyarınca personelin emekliye ayrılmasından doğacak gelecekteki olası yükümlülüklerinin tahmini toplam karşılığının bugünkü değerini ifade eder. Türkiye'de geçerli olan çalışma hayatını düzenleyen yasalar ve Türk İş Kanunu uyarınca, Grup, en az bir yıllık hizmetini tamamlayan kendi isteği ile işten ayrılması veya uygunsuz davranışlar sonucu iş akdinin feshedilmesi dışında kalan sebepler yüzünden işten çıkarılan, vefat eden veya emekliye ayrılan her personeline toplu olarak kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür. Tanımlanmış sosyal yardım yükümlülüğünün bugünkü değeri ile ilgili ayrılan karşılık öngörülen yükümlülük yöntemi kullanılarak hesaplanır. Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin yükümlülüklerle ilgili olarak yapılan hesaplamalarda ortaya çıkan hizmet ve faiz maliyetleri gelir tablosunda, aktüeryal kayıp ve kazançlar ise kapsamlı gelir tablosunda muhasebeleştirilmiştir.

BOYNER PERAKENDE VE TEKSTİL YATIRIMLARI A.Ş.

31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Para birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Kullanılmamış izin hakları

Konsolide finansal tablolarda tahakkuk etmiş olan kullanılmamış izin hakları, bilanço tarihi itibarıyla çalışanların kullanmadıkları hak edilmiş izin günleri ile ilgili gelecekteki olası yükümlülüklerin tahmini toplam karşılığını ifade eder.

Müşteri sadakat programı

Grup'un sadakat programları müşterilere alışveriş yaparak puan biriktirme ve biriktirilen puanlar ile alışveriş yapabilme imkanı, ayrıca belirli dönemlerde indirim imkanı sağlamaktadır. Puanların karşılığı olan TL değer konsolide finansal tablolara ertelenmiş gelir olarak kaydedilmekte, müşterilerin puan kullanımıyla eş zamanlı olarak gelir kaydedilmektedir. Grup, raporlama dönemleri itibarıyla kullanılmış puanların toplam kazanılmış puanlara oranı ile her bir program için kullanım oranları belirlemekte ve bu kullanım oranları doğrultusunda gerçekleşecek tahmini hasılatı gelir kaydetmektedir.

Hediye çekleri

Grup'un müşterilerine sattığı hediye çekleri bilançoda ertelenmiş gelirler kaleminde sınıflanmaktadır. Söz konusu hediye çekleri müşteri tarafından kullanıldığında ise satış geliri kaydedilmektedir. Grup ayrıca geçmiş verilere dayanarak hediye çeklerinin ne kadarının kullanılmayacağı yönünde bir tahminde bulunarak bu hediye çekleri için tahsis edilen tutarı da gelir olarak kaydeder.

Nakit akış tablosu

Grup, net varlıklarındaki değişimleri, finansal yapısını ve nakit akışlarının tutar ve zamanlamasında değişen şartlara göre yönlendirme yeteneği hakkında finansal tablo kullanıcılarına bilgi vermek üzere, diğer finansal tabloların ayrılmaz bir parçası olarak nakit akış tablosu düzenlemektedir. Döneme ilişkin nakit akışları işletme, yatırım ve finansman faaliyetleri olarak sınıflandırılmaktadır.

İşletme faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları Grup'un faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışlarını gösterir.

Yatırım faaliyetleri ile ilgili nakit akışları, Grup'un yatırım faaliyetlerinde (sabit yatırımlar ve finansal yatırımlar) kullandığı ve elde ettiği nakit akışlarını gösterir.

Finansman faaliyetlerine ilişkin nakit akışları, Grup'un finansman faaliyetlerinde kullandığı kaynakları ve bu kaynakların geri ödemelerini gösterir.

Bilanço tarihinden sonraki olaylar

Grup'un bilanço tarihinden sonra ortaya çıkan ve bilanço tarihindeki durumunu etkileyebilecek olaylar, (düzeltme gerektiren olaylar) konsolide finansal tablolarda yansıtılmaktadır. Düzeltme gerektirmeyen olaylar belli bir önem arz ettikleri takdirde dipnotlarda açıklanmaktadır.

Finansal bilgilerin bölümlere göre raporlanması

Grup'un, Yönetim tarafından performanslarını değerlendirme ve kaynak dağılımına karar vermek için kullandığı bilgileri içeren üç ana faaliyet bölümü bulunmaktadır. Grup'un bu faaliyet grupları tekstil ve hazır giyim, perakende mağazacılık gruplarıdır. Bu bölümler risk ve getiri açısından farklı ekonomik durumlardan etkilendikleri için ayrı ayrı yönetilmektedir. Grup Yönetimi, bölümlerin performansını değerlendirirken TFRS'ye göre hazırlanan finansal tablo üzerinden hesaplanan "Finansman, Amortisman ve Vergi Gideri Öncesi Kar (FAVÖK)" rakamına düzeltmeler ve sınıflamalar yapılarak bulunan rakamların incelenmesini yöntem olarak belirlemiştir. Yapılan düzeltmeler ve sınıflamalar, TMS gereğince yapılan reeskont, vade farkı ve ticari işlemlerden doğan kur farkı gelir ve giderlerinin sınıflama net etkisinin geri eklenmesi ve Grup yönetimine göre esasları belirlenen tek seferlik giderlerin eklenmesini içermektedir (Not 4).

Bölümlere göre raporlama, Grup'un faaliyetlerine ilişkin karar almaya yetkili merciine yapılan raporlamayla yeknesaklığı sağlayacak biçimde düzenlenmiştir. Grup'un faaliyetlere ilişkin karar almaya yetkili mercii, bölümlere tahsis edilecek kaynaklara ilişkin kararların alınmasından ve bölümlerin performansının değerlendirilmesinden sorumludur.

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)**2.7 Önemli muhasebe tahmin ve varsayımları**

Konsolide finansal tabloların hazırlanması, bilanço tarihi itibarıyla raporlanan varlık ve yükümlülüklerin tutarlarını, şarta bağlı varlık ve yükümlülüklerin açıklanmasını ve hesap dönemi boyunca raporlanan gelir ve giderlerin tutarlarını etkileyebilecek tahmin ve varsayımların kullanılmasını gerektirmektedir. Muhasebe değerlendirme, tahmin ve varsayımları, geçmiş tecrübe, diğer faktörler ile o günün koşullarıyla gelecekteki olaylar hakkında makul beklentiler dikkate alınarak sürekli olarak değerlendirilir. Bu tahmin ve varsayımlar, yönetimlerin mevcut olaylar ve işlemlere ilişkin en iyi bilgilerine dayanmasına rağmen, fiili sonuçlar, varsayımlardan farklılık gösterebilir. Gelecek finansal raporlama döneminde, varlık ve yükümlülüklerin kayıtlı değerinde önemli düzeltmelere neden olabilecek tahmin ve varsayımlar aşağıda belirtilmiştir:

i) Maddi olmayan duran varlıklar değer düşüklüğü tespit çalışmaları

Not 2.6'da belirtilen muhasebe politikası gereğince, faydalı ömrü sınırsız olarak belirlenmiş marka değeri ve benzeri maddi olmayan duran varlıklar itfa edilmez. Bu varlıkların kayıtlı değerinde herhangi bir değer düşüklüğü olup olmadığına yönelik değer düşüklüğü testi yapılır. Bu değer düşüklüğü testi, Grup'un uzun vadeli planları çerçevesinde hesaplanan nakit akımlarının bugünkü değerinin defter değeri ile karşılaştırılması suretiyle yapılmaktadır. Grup, maddi olmayan duran varlıkların kayıtlı değeri için 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla bu kapsamda bir değer düşüklüğü testi yapmış ve herhangi bir değer düşüklüğü tespit etmemiştir (Not 16).

ii) Şerefiye değer düşüklüğü tespit çalışmaları

Grup şerefiyedeki herhangi bir değer düşüklüğü olup olmadığını kontrol etmek için her yıl Not 2.6'daki muhasebe politikasına istinaden değer düşüklüğü testi yapmaktadır. Nakit yaratan birimlerin geri kazanılabilir değeri kullanım değeri temel alınarak hesaplanmıştır. Bu hesaplamalar tahmin kullanılmasını gerektirir. Bu değer düşüklüğü testi, Grup'un beş yıllık planları çerçevesinde hesaplanan nakit akımlarının bugünkü değerinin taşınan değer ile karşılaştırılması suretiyle yapılmaktadır.

Grup, BBM satın alımı sebebiyle kaydettiği şerefiyenin testi için yönetim kuruluna sunulan beş yıllık dönemleri kapsayan finansal bütçeleri temel alan satış tahminlerini %6,5 büyüme oranı tahminiyle esas almış olup, söz konusu yöntemle hesaplanan nakit akışları %14,80 oranı kullanılarak iskonto edilmiştir. İskonto edilmiş nakit akımlarının hesaplamasında kullanılan vergi sonrası iskonto oranının %1 daha yüksek/düşük olması (%14,80 yerine %15,80 veya %13,80), gerçeğe uygun değer hesaplamasında 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla 313 milyon TL tutarında düşüşe 401 milyon TL tutarında artışa sebep olmaktadır.

Grup, Beymen satın alımı sebebiyle kaydettiği şerefiyenin testi için yönetim kuruluna sunulan beş yıllık dönemleri kapsayan finansal bütçeleri temel alan satış tahminlerini %6,5 büyüme oranı tahminiyle esas almış olup, söz konusu yöntemle hesaplanan nakit akışları %14,80 oranı kullanılarak iskonto edilmiştir. İskonto edilmiş nakit akımlarının hesaplamasında kullanılan vergi sonrası iskonto oranının %1 daha yüksek/düşük olması (%14,80 yerine %15,80 veya %13,80), gerçeğe uygun değer hesaplamasında 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla 226 milyon TL tutarında düşüşe 288 milyon TL tutarında artışa sebep olmaktadır.

Yukarıdaki varsayımlar kullanılarak yapılan şerefiye değer düşüklüğü testleri sonucunda 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla değer düşüklüğü tespit edilmemiştir.

iii) Stokların net gerçekleştirilebilir değerine ilişkin karşılıklar

Not 2.6'da belirtilen muhasebe politikası gereğince, stoklar elde etme maliyeti veya net gerçekleştirilebilir değerinin düşük olanı ile değerlendirilir. Grup, stokların net gerçekleştirilebilir değerleri doğrultusunda stoklarının herhangi bir değer düşüklüğüne uğrayıp uğramadığını her bilanço döneminde gözden geçirmektedir. Stokların, müteakip dönemdeki satış fiyatları, satış maliyetlerine yönelik olarak yönetim tarafından tahminler ve varsayımlar yapılarak belirlenmektedir. Yönetim, müteakip dönemlerdeki satış fiyatları tahminlerini mevcut fiyatları ve piyasa koşullarındaki fiyat dalgalanmalarını da dikkate alarak belirlemektedir.

Piyasa koşullarında beklenmeyen değişikliklerin olması durumunda Şirket'in tahmin ve varsayımlarına dayandırılarak hesaplanmakta olan değer düşüklüğü tahminlerinin farklılık göstermesi söz konusu olabilir (Not 12).

iv) Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değerleri

Konsolide finansal tablolarda, yatırım amaçlı gayrimenkul olarak sınıflandırılan taşınmazların gerçeğe uygun değerinin bulunması esnasında kullanılan ekspertiz raporlarının temel varsayımları aşağıda belirtilmiştir:

Grup'un, Unkapanı'ndaki dükkanın gerçeğe uygun değeri ile muhasebeleştirilebilmesi için, SPK lisansı olan bir değerleme firmasının raporları kullanılmıştır.

Konsolide finansal tablolarda, yatırım amaçlı gayrimenkul olarak sınıflandırılan taşınmazların gerçeğe uygun değerinin tespit edilmesi esnasında kullanılan ekspertiz raporlarının temel varsayımları olarak değerlendirme yöntemi, iskonto oranı, yıllık kira artış oranı, kapitalizasyon oranı (son değer bulunmasında kullanılan iskonto oranı) ve emsal m² değerleri aşağıda tablo formatında gösterilmiştir.

BOYNER PERAKENDE VE TEKSTİL YATIRIMLARI A.Ş.

31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Para birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.7 Önemli muhasebe tahmin ve varsayımları (Devamı)

31 Aralık 2016	Ekspertiz raporu tarihi	Değerleme yöntemi	İskonto oranı	Yıllık kira artış oranı	Kapitalizasyon oranı	Emsal m ² değeri TL (tam)
Unkapanı dükkan (a)	06.08.2013	Emsal karşılaştırma	-	-	-	1.400
Istwest dükkanlar (b)	09.02.2017	Emsal karşılaştırma	-	-	%6	-
31 Aralık 2015						
Starcity AVM (c)	24.12.2015	Gelir indirgeme	%10	%2	-	-
Unkapanı dükkan (a)	06.08.2013	Emsal karşılaştırma	-	-	-	1.400
Istwest dükkanlar (b)	26.03.2015	Emsal karşılaştırma	-	-	%6	-

a) Grup'un 31 Aralık 2016 ve 2015 tarihleri itibarıyla yatırım amaçlı gayrimenkuller altında sınıflandırdığı, İstanbul İli, Fatih İlçesi'ndeki 125 m² büyüklüğündeki dükkanı, Elit Gayrimenkul Değerleme A.Ş. tarafından hazırlanan 6 Ağustos 2013 tarihli 2013/5901 numaralı ekspertiz raporu ile belirlenen 175.000 TL tutarında gerçeğe uygun değeri ile muhasebeleştirilmiştir.

b) 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla 2.098.800 TL tutarındaki, kira geliri elde etmeye başlanan 4 adet dükkan, stoklardan yatırım amaçlı gayrimenkullere sınıflandırılmıştır. 9 Şubat 2017 tarihinde Elit Gayrimenkul Değerleme A.Ş. tarafından Istwest dükkanları emsal karşılaştırma yöntemi ile yeniden değerlendirilmiş ve yeniden değerlendirme sonucu toplam 14 adet dükkanın gerçeğe uygun değeri 32.820.000 TL olarak tespit edilmiştir. Gerçeğe uygun değer değişimi olan 13.880.500 TL, gelir tablosunda esas faaliyetlerden diğer gelirler altında muhasebeleştirilmiştir (Not 14 ve 25).

31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla Istwest'in dükkanlarının gerçeğe uygun değeri Elit Gayrimenkul Değerleme A.Ş. tarafından 26 Mart 2015 tarihli raporlarında emsal karşılaştırma yöntemi ile yeniden değerlendirilmiş ve yeniden değerlendirme sonucu 10 adet dükkanın gerçeğe uygun değeri 16.840.700 TL olarak tespit edilmiştir. Gerçeğe uygun değer değişimi olan 6.103.960 TL, gelir tablosunda esas faaliyetlerden diğer gelirler altında muhasebeleştirilmiştir (Not 14 ve 25).

c) Grup'un, 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla yatırım amaçlı gayrimenkuller altında sınıflandırdığı, İstanbul İli, Bahçelievler İlçesi'ndeki 34.119,06 m² yüzölçümlü alan üzerinde tesis edilmiş olan Starcity Alışveriş Merkezi ("Starcity AVM") 15 Nisan 2010 tarihinde hizmete açılmıştır. Starcity AVM'nin mülkiyetine BYN 2/5 oranında, Merkür İnşaat Ticaret A.Ş. 3/5 oranında sahiptir. Alışveriş merkezinin yönetim işleri Merkür İnşaat Ticaret A.Ş. tarafından yürütülmektedir. 15 Haziran 2016 tarihinde gerçekleşen devir işlemi sonucunda Starcity AVM yatırım amaçlı gayrimenkullerden çıkarılmıştır.

31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla Starcity AVM, bağımsız değerlendirme şirketi Elit Gayrimenkul Değerleme A.Ş.'nin 24 Aralık 2015 tarihli değerlendirme raporu ile tespit edilmiş 356.160.000 TL'nin 2/5 oranına isabet eden 142.464.000 TL tutarındaki gerçeğe uygun değeri ile muhasebeleştirilmiştir. Gerçeğe uygun değer değişimi olan 15.337.518 TL gelir tablosunda esas faaliyetlerden diğer gelirler altında muhasebeleştirilmiştir (Not 14 ve 25).

v) Şüpheli alacak karşılığı

Grup'un, ödenmesi gereken meblağları tahsil edemeyecek olduğunu gösteren bir durumun söz konusu olması halinde ticari alacaklar için bir değer düşüklüğü karşılığı oluşturulur. Grup ticari alacak yaşlandırması ve müşterilerin ödeme performansını değerlendirir ve bunun sonucunda şüpheli alacak karşılığını belirler. Şüpheli alacak karşılığı müşterilerin geçmiş ödeme performanslarından ve mali durumlarından yola çıkarak oluşturulmuş bir muhasebe tahminidir (Not 10).

vi) Şirket birleşmesi yoluyla edinilen maddi olmayan duran varlıkların değeri

Marka gerçeğe uygun değerleri "isim hakkından arındırma yöntemi" ile belirlenmiştir. Değerlemesi yapılan markanın gelecekteki nakit akışlarını dikkate alan bu yöntemde isim hakkı piyasada emsal teşkil eden şirketler karşılaştırılarak tespit edilmektedir. Bu yöntemde değerlendirme yapılırken, markaya sahip olmak için yapılacak isim hakkı ödemeleri belirlenerek, markaya sahip olmakla tasarruf edilen tutar hesaplanmaktadır. Önemli varsayımlar; a) gelecek yıllara ait marka satış tahminleri, b) bu satış değeri gü-nümüz değerine indirgeyen iskonto oranının tespiti, ve c) isim hakkı oranının tespitidir. İskonto oranı için ağırlıklı ortalama sermaye maliyeti kullanılmıştır.

BOYNER PERAKENDE VE TEKSTİL YATIRIMLARI A.Ş.

31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Para birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.7 Önemli muhasebe tahmin ve varsayımları (Devamı)

Lehte kira sözleşmeleri değeri, şirketlerin kira sözleşmelerinde belirtilen aylık kira ücretleri ile piyasadaki ücretlerin karşılaştırılıp, lehte olan tutarların günümüz değerlerine indirgenmesi yoluyla hesaplanmıştır. İskonto oranı için ağırlıklı ortalama sermaye maliyeti kullanılmıştır. Piyasa kira değerleri bağımsız bir değerlendirme şirketi tarafından belirlenmiştir.

Bayilik ve müşteri ağı değerleri ise gelecek yıllara ait bayi ve müşteri sadakat sistemine kayıtlı müşterilerin satış tahminleri üzerinden hesaplanmaktadır. Aynı şekilde kullanılan iskonto oranı ağırlıklı ortalama sermaye maliyetidir (Not 16).

NOT 3 - İŞLETME BİRLEŞMELERİ

Grup, şirket satın almaları için satın alma yöntemi uygulanmaktadır. Yıl içinde satın alınan ya da satılan bağlı ortaklıklar konsolide mali tablolara alındıkları tarihten itibaren ya da satıldıkları tarihe kadar dahil edilmektedir.

a) BBM ve Beymen hisse alımları

Boyner Perakende'nin 31 Mayıs 2013 tarihine kadar özkaynak yöntemine göre muhasebeleştirdiği müşterek yönetime tabi ortaklıkları Beymen ve BBM'nin sırasıyla %50,01 ve %30,05 oranındaki hisselerine karşılık gelen kısmını Fennella S.a.r.l. ("Fennella")'dan satın almıştır. Söz konusu işlem sonucunda gerçekleşen kontrol değişikliği, İşletme Birleşmeleri Standardı ("IFRS 3") kapsamında, aşamalı olarak gerçekleşen işletme birleşmesi şeklinde değerlendirilmiştir. 31 Mayıs 2013 tarihine kadar özkaynak yöntemine göre muhasebeleştirilen Beymen ve BBM, 1 Haziran 2013 tarihinden itibaren tam konsolidasyon yöntemiyle konsolide edilmektedir.

İktisaptan kaynaklanan varlık ve yükümlülüklerin satın alma tarihlerindeki gerçeğe uygun değerleri aşağıdaki gibidir:

Gerçeğe uygun değerler	BBM	Beymen	Toplam
Net varlıklar toplamı	356.877.013	547.462.796	904.339.809
Elde edilen net varlıklar (A)	344.564.759	547.462.796	892.027.555
Kontrol gücü olmayan paylar net varlıklar	12.312.257	-	12.312.257
İlk sahip olunan hisselerin gerçeğe uygun değeri (B)	(184.659.258)	(506.387.734)	(691.046.992)
Toplam bedelin nakit ile ödenen kısmı (C)	-	(20.527.100)	(20.527.100)
Satın alma sonucu oluşan borç (D)	(397.010.887)	(461.083.811)	(858.094.698)
Koşullu ödeme tutarı (E)	-	(12.446.229)	(12.446.229)
Satın alınan nakit ve nakit benzerleri (F)	141.284.478	32.338.563	173.623.041
Toplam alım bedeli (C+D+E+F)	(255.726.409)	(461.718.577)	(717.444.986)
Şirket birleşmesiyle edinilen şerefiye (G)	106.041.968	-	106.041.968
Şerefiye (-A-B-C-D-E+G)	343.147.354	452.982.078	796.129.432

b) BBA birleşmesi

Boyner Holding'in %99,98 oranında hissesine sahip olduğu bağlı ortaklığı BBA, tüm net varlıkları ile AYTK'ya birleşme yoluyla devrolmuştur. Söz konusu birleşme işlemi 29 Ağustos 2013 tarihinde ticaret sicil gazetesinde tescil ettirilmiştir. Bu birleşme işlemi sonucu AYTK hisselerinin %25 oranına denk gelen kısmı Boyner Holding'e devredilmiştir. 29 Kasım 2013 tarihinde, %25 oranındaki hisseler Boyner Holding ve %1'den az hisseye sahip olan diğer ortaklardan 20.097.783 TL toplam bedelle geri satın alınmıştır. Bu satın alma sonucu da 12.105.679 TL tutarındaki (Not 21) negatif fon tutarı aynı şekilde "Ortak kontrole tabi teşebbüs veya işletmeleri içeren birleşmelerin etkisi" hesabında muhasebeleştirilmiştir.

BOYNER PERAKENDE VE TEKSTİL YATIRIMLARI A.Ş.

31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Para birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

NOT 3 - İŞLETME BİRLEŞMELERİ (Devamı)

c) Nişantaşı Turistik hisse alımı

Grup'un bağlı ortaklığı Beymen, 2 Mart 2015 tarihinde Nişantaşı Turistik'in %75 oranındaki hisselerine karşılık gelen 1.046.693 TL tutarındaki kısmını, Grup'un ana ortağı Boyner Holding A.Ş.'den toplam 4.796.865 TL karşılığında satın almıştır. Grup KGK'nın 21 Temmuz 2013 tarihli Resmi Gazete'de "Ortak Kontrolde Tabi İşletme Birleşmelerinin Muhasebeleştirilmesi" ile ilgili ilke kararı uyarınca yapılan bu işlem sonucunda hesaplanan 3.750.172 TL (Not 21) değerinde negatif fon tutarı "Ortak kontrole tabi teşebbüs veya işletmeleri içeren birleşmelerin etkisi" hesabında muhasebeleştirilmiştir.

d) İzkar alımı

Beymen, iştirak oranı %49,60 olan ve özkaynak yöntemine göre muhasebeleştirdiği müşterek yönetime tabi ortaklığı İzkar'ın, 28 Nisan 2015 tarihinde, %25,40 oranındaki hisselerine karşılık gelen kısmını satın almış ve hisse alımına ilişkin hisse devir sözleşmesini aynı tarihte Ran Konfeksiyon Ltd. Şti. ile imzalamıştır. Beymen, bu işlem kapsamında vadesi 31 Ağustos 2015 ve 31 Aralık 2016 olan toplam 2.032.445 TL tutarında borç senedi düzenlemiştir.

Söz konusu işlem sonucunda gerçekleşen kontrol değişikliği, İşletme Birleşmeleri Standardı "TFRS - 3" kapsamında, aşamalı olarak gerçekleşen işletme birleşmesi şeklinde değerlendirilmiştir. Bu kapsamda 28 Nisan 2015 tarihine kadar özkaynak yöntemine göre muhasebeleştirilen İzkar, 1 Mayıs 2015 tarihinden itibaren tam konsolidasyon yöntemine göre konsolide edilmektedir.

Gerçeğe uygun değerler	İzkar
Net varlıklar toplamı	1.784.712
Elde edilen net varlıklar (A)	1.338.537
Kontrol gücü olmayan paylar net varlıklar	446.175
İlk sahip olunan hisselerin gerçeğe uygun değeri (B)	(885.220)
Satın alma sonucu oluşan borç (C)	(2.032.445)
Satın alınan nakit ve nakit benzerleri (D)	1.390.180
Toplam ödenen net nakit (C+D)	(642.265)
Şerefiye (-A-B-C)	1.579.128

NOT 4 - FİNANSAL BİLGİLERİN BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLANMASI

Grup'un iş faaliyetleri, sağladığı hizmet ve ürünlerin içeriğine bağlı olarak yönetilmekte ve organize edilmektedir. Grup'un iş alanları; tekstil ürünleri üretimi ve perakende mağazacılık faaliyetlerinden oluşmakta olup, finansal bilgilerin bölümlere göre raporlanması, Grup'un 31 Aralık 2016 ve 2015 tarihleri itibarıyla finansal tablolarında dönem performansı bilgilerini içermektedir.

Grup yönetimi, bölümlerin performansını değerlendirirken TFRS'ye göre hazırlanan finansal tablo üzerinden hesaplanan "Finansman, Amortisman ve Vergi Gideri Öncesi Kar (FAVÖK)" rakamına düzeltmeler ve sınıflamalar yapılarak bulunan rakamların incelenmesini yöntem olarak belirlemiştir. Yapılan düzeltmeler ve sınıflamalar, SPK Tebliği gereğince yapılan reeskont, vade farkı ve ticari işlemlerden doğan kur farkı gelir ve giderlerinin sınıflama net etkisinin geri eklenmesi ve Grup yönetimine göre esasları belirlenen tek seferlik gelir ve gider etkilerinin düzeltilmesini içermektedir. Bu tutarlardan hesaplanan FAVÖK, "Düzeltilmiş FAVÖK" olarak tanımlanmaktadır.

BOYNER PERAKENDE VE TEKSTİL YATIRIMLARI A.Ş.

31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Para birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

NOT 4 - FİNANSAL BİLGİLERİN BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLANMASI (Devamı)

31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla sona eren döneme ilişkin bölümlere göre finansal bilgiler aşağıdaki gibidir:

1 Ocak - 31 Aralık 2016	Perakende Mağazacılık	Tekstil (*)	Gayrimenkul Yönetimi (*)	Dağıtılmamış	Eliminasyon	Toplam
Hasılat	3.384.392.142	171.886.600	-	36.769.755	(148.845.261)	3.444.203.236
Brüt kar	1.417.656.531	26.021.519	-	27.909.143	(25.638.369)	1.445.948.824
Yatırım harcamaları (bilanço bazlı)	94.719.289	22.170.226	-	1.095.107	-	117.984.622
Amortisman ve itfa giderleri	77.588.951	5.382.231	-	40.453.548	-	123.424.730
31 Aralık 2016	Perakende Mağazacılık	Tekstil (*)	Gayrimenkul Yönetimi (*)	Dağıtılmamış	Eliminasyon	Toplam
Varlıklar ve yükümlülükler						
Bölüm varlıkları	3.552.544.549	506.627.528	-	2.345.533.754	(1.914.342.487)	4.490.363.344
Toplam varlıklar	3.552.544.549	506.627.528	-	2.345.533.754	(1.914.342.487)	4.490.363.344
Bölüm yükümlülükleri	3.150.708.898	537.145.998	-	2.269.103.280	(1.599.598.343)	4.357.359.833
Toplam yükümlülükler	3.150.708.898	537.145.998	-	2.269.103.280	(1.599.598.343)	4.357.359.833

(*) Durdurulan faaliyetler ve bağlı ortaklık satışına ilişkin bilgiler bölümünde açıklanmıştır.

31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla sona eren döneme ilişkin finansal bilgiler aşağıdaki gibidir:

1 Ocak - 31 Aralık 2015	Perakende Mağazacılık	Tekstil & Hazır Giyim	Gayrimenkul Yönetimi	Dağıtılmamış	Eliminasyon	Toplam
Hasılat	3.234.170.827	305.995.045	11.467.352	44.581.475	(198.237.526)	3.397.977.173
Brüt kar	1.375.268.729	26.417.924	10.662.339	29.144.620	(28.806.510)	1.412.687.102
Yatırım harcamaları (bilanço bazlı)	75.160.585	79.289.637	-	1.220.872	-	155.671.094
Amortisman ve itfa giderleri	69.247.945	8.272.140	-	38.444.294	-	115.964.379

BOYNER PERAKENDE VE TEKSTİL YATIRIMLARI A.Ş.

31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Para birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

NOT 4 - FİNANSAL BİLGİLERİN BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLANMASI (Devamı)

31 Aralık 2015	Perakende Mağazacılık	Tekstil& Hazır Giyim	Gayrimenkul Yönetimi	Dağıtılmamış	Eliminasyon	Toplam
Varlıklar ve yükümlülükler						
Bölüm varlıkları	2.871.793.617	396.941.140	158.286.756	1.979.361.056	(1.323.345.863)	4.083.036.706
Toplam varlıklar	2.871.793.617	396.941.140	158.286.756	1.979.361.056	(1.323.345.863)	4.083.036.706
Bölüm yükümlülükleri						
Bölüm yükümlülükleri	2.585.193.937	362.771.457	76.549.103	1.545.344.371	(1.103.355.388)	3.466.503.480
Toplam yükümlülükler	2.585.193.937	362.771.457	76.549.103	1.545.344.371	(1.103.355.388)	3.466.503.480

Durdurulan faaliyetler ve bağlı ortaklık satışına ilişkin bilgiler:

Gayrimenkul yönetimi faaliyetlerinin durdurulması

Grup, 7 Mayıs 2016 tarihinde imzalanan pay devir sözleşmesine istinaden bağlı ortaklığı BYN'nin hisselerinin tamamını 26 milyon Avro (85.676.500 TL) karşılığında Gençoğlu AVM Yatırımları A.Ş.'ye 15 Haziran 2016 tarihinde devretmiştir. Bu satış işlemi ile Grup, AVM yatırımı ve yönetimi faaliyetlerini sona erdirmiş olup, 15 Haziran 2016 tarihine kadar olan faaliyetlerini durdurulan faaliyetler olarak sınıflandırmıştır. Söz konusu sözleşmeye istinaden, 31 Mart 2016 tarihinde sona eren döneme ilişkin konsolide finansal tablolarda 43.798.954 TL tutarında değer düşüklüğü karşılığı ayrılmıştır. Devir tarihi itibarıyla hesaplanan ek değer düşüklüğü tutarı olan 1.732.020 TL, 30 Haziran 2016 tarihinde sona eren döneme ilişkin konsolide kapsamlı gelir tablosunda muhasebeleştirilmiştir. Gerçeğe uygun değer değişiminden kaynaklanan toplam 45.530.974 TL (Not 14) tutarındaki zararlar, BYN'den elde edilen diğer gelir ve giderler ile birlikte konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunda "durdurulan faaliyetler dönem zararı" içerisine sınıflandırılmıştır.

Bu nedenle, 31 Aralık 2016 tarihinde sona eren döneme ilişkin gelir tablosunda, BYN faaliyetleri durdurulan faaliyet olarak sınıflandırılmıştır:

1 Ocak - 15 Haziran 2016	
Brüt kar	6.264.390
Faaliyet ve finansman giderleri, net	(9.391.831)
Yatırım faaliyetlerinden giderler (-) (Not 14)	(45.530.973)
Durdurulan faaliyetler vergi öncesi zararı	(48.658.414)
Ertelenmiş vergi geliri	8.940.469
Durdurulan faaliyetler dönem zararı	(39.717.945)

BOYNER PERAKENDE VE TEKSTİL YATIRIMLARI A.Ş.

31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Para birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

NOT 4 - FİNANSAL BİLGİLERİN BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLANMASI (Devamı)

Bağlı ortaklık satışına ilişkin bilgiler aşağıdaki gibidir:

	15 Haziran 2016
Satış bedeli	85.676.500
BYN'nin kredi borçları	(43.778.099)
Net satış bedeli	41.898.401
Satılan net varlıkların kayıtlı değeri	42.019.707
Bağlı ortaklık satışına ilişkin kaydedilen zarar	(121.306)

Hazır giyim üretimi faaliyetlerinin durdurulması

Grup'un bağlı ortaklığı AYTK'nın yönetimi, ihracatta büyümeyi öncelikli hedef olarak koyarak kar marjı yüksek olan tekstil ve yünlü kumaş üretimine odaklanma kararı almıştır. Bu nedenle, 31 Aralık 2016 tarihinde sona eren döneme ilişkin gelir tablosunda, konfeksiyon faaliyetleri durdurulan faaliyet olarak sınıflandırılmıştır:

	1 Ocak - 31 Aralık 2016
Brüt zarar	(12.687.649)
Faaliyet giderleri, net	(2.523.994)
Yatırım ve finansman giderleri, net	(630.690)
Durdurulan faaliyetler vergi öncesi zararı	(15.842.333)
Ertelenmiş vergi gideri	(23.744)
Durdurulan faaliyetler dönem zararı	(15.866.077)

31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla durdurulan faaliyetler olarak sınıflandırılmış olan işlemlere ilişkin performans bilgileri ve nakit akışa ilişkin bilgiler Grup'un konsolide finansal tabloları için önemli seviyelerde olmadığından önceki dönemlere ilişkin finansal bilgiler yeniden düzenlenmemiştir.

BOYNER PERAKENDE VE TEKSTİL YATIRIMLARI A.Ş.

31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Para birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

NOT 4 - FİNANSAL BİLGİLERİN BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLANMASI (Devamı)

31 Aralık 2016 ve 2015 tarihleri itibarıyla sürdürülen faaliyetler FAVÖK mutabakatı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2016	1 Ocak - 31 Aralık 2015
Hasılat	3.444.203.236	3.397.977.173
Brüt kar	1.445.948.824	1.412.687.102
FAVÖK	160.084.215	239.346.367
Düzeltilmeler:		
SPK Tebliğ format sınıflamaları	48.927.784	28.803.752
Kur farkı gelirleri	(64.008.884)	(112.285.628)
Reeskont gelirleri	(52.307.823)	(51.225.748)
Vade farkı gelirleri	(19.052.577)	(25.295.477)
Kur farkı giderleri	98.353.075	131.605.845
Vade farkı giderleri	47.160.482	53.732.009
Reeskont giderleri	38.783.511	32.272.751
Grup Yönetimi'ne göre tek seferlik (gelir)/giderler, net (*)	39.914.325	54.973.695
Operasyonel tek seferlik giderler	39.914.325	54.973.695
Düzeltilmiş FAVÖK (*)	248.926.324	323.123.814

(*) Düzeltilmiş FAVÖK ve tek seferlik gelir/giderler TFRS tarafından tanımlanmamaktadır. Grup Yönetimi tarafından belirlenmiş esaslara göre tespit edilmiş bu kalemler yönetimin tekrar etmeyeceğini ve normal faaliyetlerinin bir parçası olmadığını düşündüğü gelir/giderlerden oluşmaktadır. TFRS tarafından tanımlanmayan denetim veya sınırlı denetim kapsamında olmayan bu kalemler, Grup yönetimi tarafından şirketin sürdürülebilir performansının daha iyi anlaşılması ve ölçülmesi için ayrı olarak gösterilmiştir.

NOT 5 - NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

31 Aralık 2016 ve 2015 tarihleri itibarıyla nakit ve nakit benzerlerinin detayları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Kasa	6.560.419	5.124.210
Banka mevduatı (*)	139.002.621	36.215.805
- Vadeli (**)	90.134.630	8.067.248
- Vadesiz	48.867.991	28.148.557
Kredi kartı alacakları (***)	35.344.335	41.245.399
Tahsile verilen çekler	6.726.462	5.660.651
	187.633.837	88.246.065

(*) Grup'un 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla 89.287.235 TL tutarında bloke mevduatı bulunmaktadır (31 Aralık 2015: 6.471.697 TL).

(**) Grup'un 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla bankalarda bulunan vadeli mevduat işlemi gecelik mevduat olup ortalama faiz oranı %8,68'dir (31 Aralık 2015: %6,39).

(***) Grup'un 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla kredi kartı alacakları üzerinde 18.630.158 TL tutarında temlik bulunmaktadır (31 Aralık 2015: 11.047.198 TL).

31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla nakit ve nakit benzerleri üzerindeki toplam sigorta teminat tutarı 74.950.000 TL'dir (31 Aralık 2015: 71.840.000 TL).

BOYNER PERAKENDE VE TEKSTİL YATIRIMLARI A.Ş.

31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Para birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

NOT 6 -FİNANSAL YATIRIMLAR VE ÖZKAYNAK YÖNTEMİYLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR

31 Aralık 2016 ve 2015 tarihleri itibarıyla finansal yatırımlar ve özkaynak yöntemiyle değerlendirilen iştirak ve müşterek yöntemine tabi ortaklıklar detayları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2016		31 Aralık 2015	
	İştirak oranı	İştirak tutarı	İştirak oranı	İştirak tutarı
Doğu Yatırım Holding A.Ş.	←%1	104.891	←%1	104.891
Toplam		104.891		104.891

Grup'un iştirak oranı %1'in altında olan finansal yatırımlarının tamamı maliyet bedelleri üzerinden muhasebeleştirilmiştir.

	31 Aralık 2016		31 Aralık 2015	
	Etkin ortaklık oranı (%)	Tutar	Etkin ortaklık oranı (%)	Tutar
İştirakler				
Özkaynak yöntemi kullanılarak muhasebeleştirilen				
Christian Dior	49,00	8.004.478	49,00	6.736.779
Özkaynak yöntemi kullanılmadan maliyet değeri üzerinden muhasebeleştirilen				
Nile Bosphorus (*)	33,33	5.472.508	33,33	5.472.508
İş ortaklıkları				
Özkaynak yöntemi kullanılarak muhasebeleştirilen				
Christian Louboutin	30,00	1.976.586	30,00	2.118.637
Elif Co (**)	50,00	-	50,00	-
		15.453.572		14.327.924

(*) Nile Bosphorus 31 Aralık 2016 ve 2015 raporlama dönemleri için finansal tablolarını TFRS'ye uygun şekilde hazırlamadığından, Grup'un Nile Bosphorus'a yaptığı yatırımlar konsolide finansal tablolarda maliyet değerinden muhasebeleştirilmiştir.

(**) Elif Co.'nun 2016 yılında tasfiye işlemleri başlatılmış olup, 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla tasfiye işlemleri devam etmektedir.

Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların dönem içi hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2016	2015
Dönem başı - 1 Ocak	14.327.924	13.662.699
Dönem karı ile ilişkilendirilen tutar	1.485.624	2.868.454
Alınan temettüler	(359.976)	(1.318.013)
Hisse alımından kaynaklanan oran değişikliği	-	(885.216)
Dönem sonu - 31 Aralık	15.453.572	14.327.924

BOYNER PERAKENDE VE TEKSTİL YATIRIMLARI A.Ş.

31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Para birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

NOT 7 - FİNANSAL BORÇLAR

Kısa vadeli finansal borçlanmalar

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Faizsiz banka kredileri (*)	290.000	6.780.760
Kısa vadeli banka kredileri	181.666.206	177.084.299
	181.956.206	183.865.059

(*) 31 Aralık 2016 ve 2015 tarihleri itibarıyla, yapılacak SGK ödemeleri için kullanılan faizsiz banka kredilerini içermektedir.

Uzun vadeli finansal borçlanmaların kısa vadeli kısımları

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Uzun vadeli finansal borçların kısa vadeli ana para		
taksitleri ve faizleri	711.914.524	515.708.738
Uzun vadeli tahvillerin kısa vadeli kısımları (**)	109.572.200	153.943.217
Finansal kiralama işlemlerinden borçlar	10.337.640	5.161.304
	831.824.364	674.813.259

Uzun vadeli finansal borçlanmalar

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Uzun vadeli banka kredileri	1.216.571.326	844.919.028
Uzun vadeli çıkarılmış tahviller (**)	-	109.485.471
Finansal kiralama işlemlerinden borçlar	5.737.299	2.570.285
	1.222.308.625	956.974.784

(**) Grup, 5 Ekim 2015 tarihinde 110.000.000 TL nominal vadeli tahvili nitelikli yatırımcılarına arz etmiştir. İhraç edilen tahvil 725 gün vadeli, üç ayda bir kupon ve vade sonunda anapara ödemeli ve gösterge DİBS + %4 değişken faiz oranlıdır.

23 Aralık 2013 tarihinde BBM tarafından ihraç edilen 100.000.000 TL nominal değerli, 36 ay vadeli, ayda bir faiz, vade sonunda anapara ödemeli ve gösterge DİBS + %5,00 faiz oranlı tahvilden oluşmaktadır. Söz konusu tahvil 19 Aralık 2016 tarihinde kapatılmıştır.

Grup, 28 Kasım 2014 tarihinde 50.000.000 TL nominal vadeli tahvili nitelikli yatırımcılarına arz etmiştir. İhraç edilen tahvil 728 gün vadeli, üç ayda bir kupon ve vade sonunda anapara ödemeli ve gösterge DİBS + %4,50 değişken faiz oranlıdır. Söz konusu tahvil 25 Kasım 2016 tarihinde kapatılmıştır.

BOYNER PERAKENDE VE TEKSTİL YATIRIMLARI A.Ş.

31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Para birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

NOT 7 - FİNANSAL BORÇLAR (Devamı)

Kısa ve uzun vadeli banka kredilerine ilişkin özet bilgiler aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2016

Döviz cinsi	Vade	Faiz Aralığı (%)	Kısa Vadeli	Uzun Vadeli
TL faizsiz krediler	2017	-	290.000	-
TL krediler	2017-2020	12,25 – TR Libor + 6,25%	503.577.143	248.597.559
ABD Doları krediler	2017-2018	Libor + 3.65 - Libor + 4.95	271.817.018	879.769.121
Avro krediler	2017-2026	6,25	118.186.569	88.204.646
			893.870.730	1.216.571.326

31 Aralık 2015

Döviz cinsi	Vade	Faiz Aralığı (%)	Kısa Vadeli	Uzun Vadeli
TL faizsiz krediler	2016	-	6.780.760	-
TL krediler	2016	12 - 15,75	396.972.320	235.244.363
ABD Doları krediler	2016-2018	Libor + 4,75	193.781.870	367.151.618
Avro krediler	2016-2026	6,25-7,76	102.038.847	242.523.047
			699.573.797	844.919.028

31 Aralık 2016 ve 2015 tarihleri itibarıyla banka kredileri ve tahvillerin geri ödeme vadeleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
1 yıl içerisinde ödenecekler	1.003.442.930	853.517.014
2017	-	510.608.302
2018	595.537.329	316.319.073
2019 ve sonrası	621.033.997	127.477.124
	2.220.014.256	1.807.921.513

31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla yukarıda detayı verilen banka kredilerine ilişkin Grup'un gayrimenkul stokları üzerinde 124.000.000 TL tutarında ipotek (31 Aralık 2015 itibarıyla 142.464.000 TL makul değer ile yatırım amaçlı gayrimenkul olarak sınıflandırmış olduğu AVM üzerinde 32.000.000 Avro ve 90.000.000 TL tutarında ipotek, gayrimenkul stokları üzerinde 124.000.000 TL tutarında ipotek) bulunmaktadır. Ayrıca, Grup'un 19 Haziran 2015 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda yaptığı açıklamada da belirttiği üzere ana ortağı Boyner Holding, Qatar National Bank'tan kullanılan kredinin teminatı olarak Boyner Perakende hisselerini rehin vermiştir.

BOYNER PERAKENDE VE TEKSTİL YATIRIMLARI A.Ş.

31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Para birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

NOT 7 - FİNANSAL BORÇLAR (Devamı)

31 Aralık 2016 ve 2015 tarihleri itibarıyla finansal kiralama borçlarının detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Toplam finansal kira ödemeleri	17.869.355	8.442.066
Gelecek yıllarda ödenecek faizler (-)	(1.794.416)	(710.477)
	16.074.939	7.731.589
Vadesi 1 yıla kadar olan finansal kiralama yükümlülükleri	10.337.640	5.161.304
Vadesi 1 yıldan fazla olan finansal kiralama yükümlülükleri	5.737.299	2.570.285
	16.074.939	7.731.589

31 Aralık 2016 ve 2015 tarihleri itibarıyla kısa vadeli finansal kiralama borçlarının döviz cinsinden detayları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
TL	9.452.834	4.288.140
ABD Doları	-	154.115
Avro	884.806	719.049
	10.337.640	5.161.304

Uzun vadeli finansal kiralama borçlarının döviz cinsinden detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
TL	4.833.864	1.038.987
Avro	903.435	1.531.298
	5.737.299	2.570.285

Yukarıda detayı verilen finansal kiralama borçlarına ilişkin 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla 962.855 Avro ve 6.021.620 TL tutarında teminat senedi verilmiştir (31 Aralık 2015: 111.153 ABD Doları, 729.228 Avro ve 4.316.031 TL).

BOYNER PERAKENDE VE TEKSTİL YATIRIMLARI A.Ş.

31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Para birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

NOT 8 - TÜREV FİNANSAL ARAÇLAR

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Swap işlemlerinden kaynaklanan finansal varlıklar - kısa vadeli (*)	44.803.537	22.855.160
Swap işlemlerinden kaynaklanan finansal varlıklar - uzun vadeli (*)	84.439.496	36.905.607
	129.243.033	59.760.767

(*) Grup, 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla aşağıda özetlenen değişken faizli döviz cinsinden kredilerine ilişkin kur ve faiz riskinden korunmak amacıyla swap işlemleri gerçekleştirmiş olup, değişken faizli kredileri opsiyonlu çapraz kur swap işlemleri ile kuru ve faizi sabitleyerek TL'ye dönüştürmüştür. Bu türev enstrümanları 31 Aralık 2016 tarihindeki gerçeğe uygun değerinden konsolide kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilmiştir:

- 18 Kasım 2016 tarihinde yaptığı sözleşme ile 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla kredilerinin 166.611.188 ABD Doları (586.338.095 TL) tutarlık kısmı için,
- 9 Haziran 2016 tarihinde yaptığı sözleşmeler ile 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla kredilerinin kalan 90.246.373 ABD Doları (317.595.038 TL) tutarlık kısmı için,
- 21 Eylül 2015 tarihinde yaptığı sözleşme ile 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla kredilerin 55.632.555 Avro (206.391.215 TL) tutarlık kısmı için,
- 28 Temmuz 2015 tarihinde yaptığı sözleşme ile 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla kredilerin 70.371.961 ABD Doları (247.653.006 TL) tutarlık kısmı için.

Swap işlemlerinin dönem içerisindeki hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2016	2015
Açılış bakiyesi - 1 Ocak	59.760.767	4.932.506
Finansman giderlerinden netleştirilen tutar	141.703.334	54.828.261
Türev varlık çıkışı (-) (**)	(72.221.068)	-
Dönem sonu - 31 Aralık	129.243.033	59.760.767

(**) Türev varlık çıkışı, Grup'un kredileri için 26 Mayıs 2015 ve 8 Kasım 2016 tarihlerinde satın alınan opsiyonlu cross currency swap işlemlerinin 2016 yılı içerisinde sona ermesi sonucu nakit olarak tahsil edilen tutardan oluşmakta olup, 72.221.068 TL tutarındaki gelir 31 Aralık 2016 tarihinde sona eren döneme ilişkin gelir tablosunda finansman giderlerinden netleştirilerek muhasebeleştirilmiştir.

NOT 9 - DİĞER FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER

31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla Grup'un 175.657.399 TL tutarında diğer finansal yükümlülükleri bulunmaktadır (31 Aralık 2015: 16.081.947 TL). 31 Aralık 2016 ve 2015 tarihleri itibarıyla Grup'un diğer finansal yükümlülükler hesabının tamamı faktoring şirketlerine devredilen alacaklarına karşılık temin edilen tutarları ifade etmektedir. Grup, ticari alacaklarının bir kısmını yerel faktoring şirketlerine kabili rücu olarak devretmektedir. Grup söz konusu kırıdılan ticari alacaklarına ilişkin risklerini tamamıyla faktoring şirketine devretmediğinden ve vadesinden erken tahsil edilen alacaklara konu teşkil eden meblağların faktoring şirketleri tarafından herhangi bir nedenle kısmen veya tamamen tahsil edilememesi halinde faktoring şirketlerinin mezkur meblağlar için Grup'a rücu etme hakları bulunduğundan kırıdırma işlemine konu olan alacak tutarı konsolide finansal tablolardan çıkarılmamış, faktoring şirketlerinden temin edilen tutar ise konsolide finansal tablolara diğer finansal yükümlülük olarak yansıtılmıştır.

BOYNER PERAKENDE VE TEKSTİL YATIRIMLARI A.Ş.

31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

[Para birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.]

NOT 10 - TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR

Kısa vadeli ticari alacaklar

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Ticari alacaklar	182.775.657	183.637.225
Alacak senetleri (*)	169.477.543	124.335.333
Eksi: Şüpheli alacak karşılığı	(47.331.914)	(35.254.468)
Eksi: Reeskont gideri	(6.285.420)	(7.251.226)
İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar toplamı	298.635.866	265.466.864
İlişkili taraflardan ticari alacaklar	63.132.083	75.200.279
Eksi: İlişkili taraflardan şüpheli ticari alacaklar (**)	(7.319.185)	-
Eksi: Reeskont gideri	(1.013.062)	(1.828.278)
İlişkili taraflardan ticari alacaklar toplamı (Not 31)	54.799.836	73.372.001
Toplam kısa vadeli ticari alacaklar	353.435.702	338.838.865

(*) Alacak senetlerinin 119.933.830 TL'lik kısmı faktoring kuruluşlarına devredilmiştir (31 Aralık 2015: 16.081.947 TL). Bu işleme ilişkin faktoring borçları diğer finansal yükümlülükler içerisinde sınıflandırılmıştır.

(**) Grup'un ilişkili taraflardan şüpheli alacakları, 2016 yılında tasfiye işlemleri başlatılmış olan Elif Co.'dan oluşmaktadır.

Uzun vadeli ticari alacaklar

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
İlişkili taraflardan uzun vadeli alacaklar (Not 31)	4.935.298	4.077.595
İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	3.984.536	9.156.951
Alacak senetleri	10.182.919	10.326.506
Eksi: Reeskont gideri	(2.043.951)	(3.234.101)
Toplam uzun vadeli ticari alacaklar	17.058.802	20.326.951

Ticari alacakların tahsil süresi ürün niteliğine ve müşteri ile yapılan sözleşmelere bağlı olarak değişmekte olup, tekstil için ortalama 174 gündür (31 Aralık 2015: 169 gün). Perakende şirketlerinin satışlarında ortalama tahsilat süresi 69 gündür (31 Aralık 2015: 69 gün).

BOYNER PERAKENDE VE TEKSTİL YATIRIMLARI A.Ş.

31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Para birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

NOT 10 - TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR (Devamı)

Şüpheli ticari alacak karşılığının 31 Aralık 2016 ve 2015 tarihleri itibarıyla dönem içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2016	2015
Dönem başı - 1 Ocak	35.254.468	25.625.598
Ayrılan karşılıklar (Not 25)	19.801.635	10.773.216
Dönem içinde kayıtlardan silinenler (*)	(40.799)	(290.388)
Yıl içinde yapılan tahsilatlar	(94.227)	(853.958)
Bağlı ortaklık satışından kaynaklanan çıkışlar	(269.978)	-
Dönem sonu - 31 Aralık	54.651.099	35.254.468

(*) Tahsili mümkün olmayan ve kayıtlardan silinen şüpheli alacaklardan oluşmaktadır.

Kısa vadeli ticari borçlar

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Satıcılar	566.953.316	579.665.179
Borç senetleri (*)	766.596.199	560.939.856
Eksi: Reeskont geliri	(25.918.271)	(25.456.397)
İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar toplamı	1.307.631.244	1.115.148.638
İlişkili taraflara ticari borçlar	17.443.667	12.565.544
Eksi: Reeskont geliri	(587.367)	(358.700)
İlişkili taraflara ticari borçlar toplamı (Not 31)	16.856.300	12.206.844
Toplam ticari borçlar	1.324.487.544	1.127.355.482

Ticari borçların ödeme vadesi tekstil için ortalama 208 gündür (31 Aralık 2015: 179 gün). Perakende şirketlerinin alımlarında ortalama ödeme süresi 201 gündür (31 Aralık 2015: 184 gün).

Uzun vadeli ticari borçlar

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Borç senetleri (*)	52.358.847	59.073.112
Toplam uzun vadeli ticari borçlar	52.358.847	59.073.112

(*) Grup, Akış Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.'ye ait fabrika binalarını ve arsayı 24.691.930 ABD Doları karşılığında satın almıştır. Söz konusu tutar 5 yıl vadeli olup, 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla 22.423.054 TL (31 Aralık 2015: 28.919.500 TL)'lik kısmı kısa vadeli, 52.302.699 TL (31 Aralık 2015: 59.073.112 TL)'lik kısmı uzun vadeli borçlar olarak sınıflandırılmıştır.

BOYNER PERAKENDE VE TEKSTİL YATIRIMLARI A.Ş.

31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Para birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

NOT 11 - DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR

Kısa vadeli diğer alacaklar

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
AVM'lerden alacaklar (**)	13.786.105	-
Müşterilerden diğer alacaklar	2.487.179	2.294.298
Personelden alacaklar	329.764	318.747
Diğer	1.158.834	532.829
Diğer alacaklar toplamı	17.761.882	3.145.874
İlişkili taraflardan diğer alacaklar (Not 31)	246.245.160	47.731.069
	264.007.042	50.876.943

(**) AVM'den alacaklar, Grup'un AVM'lerden mağaza açılışlarına ilişkin olarak alacağı tutarlardan oluşmaktadır.

Uzun vadeli diğer alacaklar

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
İlişkili olmayan taraflara verilen depozito ve teminatlar	1.763.853	1.629.829
Uzun vadeli diğer alacaklar toplamı	1.763.853	1.629.829

Kısa vadeli diğer borçlar

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Diğer (*)	31.864.573	23.620.903
Diğer borçlar toplamı	31.864.573	23.620.903
İlişkili taraflara diğer borçlar (Not 31)	35.192.000	-
Toplam diğer borçlar	67.056.573	23.620.903

(*) Kısa vadeli diğer borçların 31.229.936 TL (31 Aralık 2015: kısa vadeli borçların 23.073.725 TL ve uzun vadeli borçların 27.409.597 TL) tutarındaki kısmı Grup'un YKM A.Ş. ve YKM Pazarlama A.Ş. hisselerinin 22 Ekim 2013 tarihindeki alımına ilişkin verilen borç senetlerini temsil etmektedir.

BOYNER PERAKENDE VE TEKSTİL YATIRIMLARI A.Ş.

31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Para birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

NOT 11 - DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR (Devamı)**Uzun vadeli diğer borçlar**

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Alınan depozito ve teminatlar	177.889	230.913
Diğer (*)	24.766	28.135.762
Uzun vadeli diğer borçlar toplamı	202.655	28.366.675

(*) Kısa vadeli diğer borçların 31.229.936 TL (31 Aralık 2015: kısa vadeli borçların 23.073.725 TL ve uzun vadeli borçların 27.409.597 TL) tutarındaki kısmı Grup'un YKM A.Ş. ve YKM Pazarlama A.Ş. hisselerinin 22 Ekim 2013 tarihindeki alımına ilişkin verilen borç senetlerini temsil etmektedir.

NOT 12 - STOKLAR

31 Aralık 2016 ve 2015 tarihleri itibarıyla stokların detayları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
İlk madde ve malzeme	34.582.414	53.527.265
Yarı mamuller	22.066.344	25.390.586
Mamuller	35.251.825	36.321.574
Ticari mallar	1.084.990.451	902.105.801
Yoldaki mallar	47.249.914	39.290.498
Yardımcı malzemeler	9.069.600	9.875.343
Gayrimenkul stokları (**)	27.633.724	37.287.750
	1.260.844.272	1.103.798.817
Eksi: Stok değer düşüklüğü karşılığı	(43.334.645)	(24.345.493)
	1.217.509.627	1.079.453.324

(**) 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla Grup'un 4 adet kira geliri elde ettiği dükkânı, gayrimenkul stoklarından yatırım amaçlı gayrimenkullere sınıflandırılmıştır (Not 14).

31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla stoklar üzerindeki toplam sigorta teminat tutarları 1.602.175.000 TL'dir (31 Aralık 2015: 1.386.750.000 TL).

31 Aralık 2016 ve 2015 tarihleri itibarıyla stok değer düşüklüğü karşılığının dönem içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2016	2015
Dönem başı - 1 Ocak	24.345.493	20.342.583
Dönem içindeki değişim	18.989.152	4.002.910
Dönem sonu - 31 Aralık	43.334.645	24.345.493

BOYNER PERAKENDE VE TEKSTİL YATIRIMLARI A.Ş.

31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Para birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

NOT 13 - PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER

Ertelenmiş gelirler - kısa vadeli

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Alınan sipariş avansları	80.220.416	29.797.834
Hediye çekleri	31.511.517	24.545.357
Mağaza dekorasyon destek gelirleri	25.234.782	3.835.431
Ürün iade belgeleri (*)	20.926.254	15.542.307
Müşteri sadakat programı	10.753.524	8.891.930
Diğer	10.189.425	2.884.560
	178.835.918	85.497.419

(*) Ürün iade belgeleri, perakende satışların iadelerinde müşterilere verilen ve bilanço tarihi itibarıyla kullanılmamış olan iade mal fişlerinden oluşmaktadır.

Ertelenmiş gelirler - uzun vadeli

31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla 14.801.962 TL (31 Aralık 2015: 15.570.889 TL) tutarındaki uzun vadeli ertelenmiş gelirlerin 12.217.083 TL'lik (31 Aralık 2015: 15.513.469 TL) bölümü, mağaza dekorasyon destek gelirlerinden oluşmaktadır.

Peşin ödenmiş giderler - kısa vadeli

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Verilen stok avansları	24.180.679	17.120.247
Gelecek aylara ait sigorta giderleri	3.006.586	2.397.693
Diğer	8.317.529	5.185.515
	35.504.794	24.703.455

Peşin ödenmiş giderler - uzun vadeli

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Gelecek aylara ait kira giderleri	1.861.251	-
Diğer	1.584.295	251.659
	3.445.546	251.659

BOYNER PERAKENDE VE TEKSTİL YATIRIMLARI A.Ş.

31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Para birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

NOT 14 - YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER

	1 Ocak 2016	İlaveler	Çıkışlar (-)	Transfer (*)	Gerçeğe uygun değer değişimi	31 Aralık 2016
Yeniden değerlenmiş tutar						
Starcity AVM	142.464.000	-	(96.933.026)	-	(45.530.974)	-
Unkapanı dükkan	175.000	-	-	-	-	175.000
Istwest dükkanlar	16.840.700	-	-	2.098.800	13.880.500	32.820.000
	159.479.700	-	(96.933.026)	2.098.800	(31.650.474)	32.995.000

7 Mayıs 2016 tarihinde imzalanan bağlı ortaklık satışına ilişkin sözleşme bedeline istinaden Starcity AVM'nin değeri 96.933.026 TL olarak hesaplanmış olup, 45.530.974 TL tutarında değer düşüklüğü 31 Aralık 2016 tarihinde sona eren döneme ilişkin konsolide finansal tablolarda muhasebeleştirilmiştir. 15 Haziran 2016 tarihinde gerçekleşen devir işlemi sonucunda BYN'nin faaliyetlerine ilişkin gelir ve giderler durdurulan faaliyetler dönem zararı hesabına sınıflandırılmıştır (Not 4).

(*) 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla, Grup'un kira geliri elde ettiği 4 adet dükkanı gayrimenkul stoklarından yatırım amaçlı gayrimenkullere sınıflandırılmıştır.

	1 Ocak 2015	İlaveler	Çıkışlar (-)	Transferler	Gerçeğe uygun değer değişimi	31 Aralık 2015
Yeniden değerlenmiş tutar						
Starcity AVM	127.040.000	86.482	-	-	15.337.518	142.464.000
Antalya arsa	935.000	-	(935.000)	-	-	-
Unkapanı dükkan	175.000	-	-	-	-	175.000
Istwest dükkanlar	10.736.740	-	-	-	6.103.960	16.840.700
	138.886.740	86.482	(935.000)	-	21.441.478	159.479.700

Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değerlerinin belirlenmesinde kullanılan varsayımlar Not 2.7'de açıklanmıştır.

Yatırım amaçlı gayrimenkullerin maliyet değerlerinin gerçeğe uygun değerleri ile karşılaştırılması aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2016			
Gayrimenkul Adı	Ekspertiz Rapor Tarihi	Gerçeğe Uygun Değeri (TL)	Maliyet Değeri (TL)
Unkapanı dükkan	6 Ağustos 2013	175.000	43.961
Istwest dükkan	9 Şubat 2017	32.820.000	17.531.359

BOYNER PERAKENDE VE TEKSTİL YATIRIMLARI A.Ş.

31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Para birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

NOT 14 - YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER (Devamı)

31 Aralık 2015

Gayrimenkul Adı	Ekspertiz Rapor Tarihi	Gerçeğe Uygun Değeri (TL)	Maliyet Değeri (TL)
Starcity AVM	24 Aralık 2015	142.464.000	38.506.180
Unkaparı dükkan	6 Ağustos 2013	175.000	43.961
Istwest dükkan	26 Mart 2015	16.840.700	10.736.740

31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla yatırım amaçlı gayrimenkullerden elde edilen kira gelirleri 7.453.449 TL'dir (31 Aralık 2015: 12.389.945 TL).

Arsa ve binaların gerçeğe uygun değerleri

31 Aralık 2016 ve 2015 tarihleri itibarıyla Grup'un arsa ve binalarının gerçeğe uygun değerinin bağımsız bir bilirkişi tarafından tespit edilmiştir. Yeniden değerlendirme değer artışları, kapsamlı gelir tablosunda esas faaliyetlerden diğer gelirler olarak gösterilmektedir.

Aşağıdaki tablo, değerlendirme yöntemiyle hesaplanan finansal olmayan varlıkların taşıdığı gerçeğe uygun değeri analiz etmektedir. Farklı seviyeler aşağıda belirtilmiştir:

- (Seviye 1) Benzer varlıklar veya yükümlülükler için aktif piyasada kote edilmiş fiyatlar (düzeltilmemiş)
- (Seviye 2) Varlık ve yükümlülük için gözlemlenebilir olan Seviye 1'e dahil kote edilmiş fiyatlar dışındaki girdiler, direkt olarak (fiyatlar gibi) veya dolaylı olarak (fiyatlardan türetilmiş olanlar gibi)
- (Seviye 3) Gözlemlenebilir piyasa verilerine dayalı olmayan varlık ve yükümlülükler için girdiler (gözlenemeyen girdiler)

31 Aralık 2016

	Özdeş varlıklar için aktif piyasalardaki kote edilmiş fiyatlar (Seviye 1)	Diğer önemli gözlemlenebilir girdiler (Seviye 2)	Önemli gözlemlenemeyen girdiler (Seviye 3)
Tekrar eden gerçeğe uygun değer ölçümleri			
Unkaparı dükkan	-	175.000	-
Istwest dükkanları	-	32.820.000	-
		32.995.000	

31 Aralık 2015

	Özdeş varlıklar için aktif piyasalardaki kote edilmiş fiyatlar (Seviye 1)	Diğer önemli gözlemlenebilir girdiler (Seviye 2)	Önemli gözlemlenemeyen girdiler (Seviye 3)
Tekrar eden gerçeğe uygun değer ölçümleri			
Starcity AVM	-	142.464.000	-
Unkaparı dükkan	-	175.000	-
Istwest dükkanları	-	16.840.700	-
	-	159.479.700	-

BOYNER PERAKENDE VE TEKSTİL YATIRIMLARI A.Ş.

31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Para birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

NOT 14 - YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER (Devamı)**Seviye 2'nin gerçeğe uygun değerini bulmak için kullanılan değerlendirme yöntemleri**

Seviye 2 gerçeğe uygun değerleri, emsal karşılaştırma yaklaşımı ve gelir indirgeme yöntemi kullanılarak hesaplanmıştır. Emsal karşılaştırma değerlendirme yöntemindeki en önemli girdi metrekare başına fiyattır. İndirgenmiş nakit akım yönteminde en önemli girdiler kira tutarları, doluluk oranı, yıllık kira artış ve iskonto oranlarıdır.

NOT 15 - MADDİ DURAN VARLIKLAR

	1 Ocak 2016	İlaveler	Çıkışlar (-) (*)	Transferler	31 Aralık 2016
Maliyet					
Arazi ve arsalar	48.883.306	-	-	-	48.883.306
Yer altı ve yer üstü düzenleri	-	-	-	214.432	214.432
Binalar	26.311.968	608.399	-	17.653.528	44.573.895
Tesis, makine ve cihazlar	132.155.311	2.963.373	(20.205.569)	923.403	115.836.518
Demirbaşlar	173.654.694	34.760.644	(2.919.194)	98.108	205.594.252
Taşıtlar	934.984	10.405	-	-	945.389
Özel maliyetler	257.132.781	32.973.534	(25.869.149)	423.425	264.660.591
Yapılmakta olan yatırımlar	5.421.107	27.207.718	(4.002.770)	(19.454.144)	9.171.911
	644.494.151	98.524.073	(52.996.682)	(141.248)	689.880.294
Birikmiş amortisman (-)					
Yer altı ve yer üstü düzenleri	-	(893)	-	-	(893)
Binalar	(43.853)	(705.156)	-	-	(749.009)
Tesis, makine ve cihazlar	(118.402.440)	(3.154.477)	17.440.486	-	(104.116.431)
Demirbaşlar	(66.627.079)	(28.054.602)	1.139.067	-	(93.542.614)
Taşıtlar	(628.233)	(139.535)	-	-	(767.768)
Özel maliyetler	(107.540.886)	(33.451.594)	17.668.648	-	(123.323.832)
	(293.242.491)	(65.506.257)	36.248.201	-	(322.500.547)
Net defter değeri	351.251.660				367.379.747

(*) 1 Ocak – 31 Aralık 2016 döneminde kapanan mağazalara ilişkin net 6.335.134 TL tutarındaki silinen özel maliyetler değer düşüklüğünü içermektedir.

BOYNER PERAKENDE VE TEKSTİL YATIRIMLARI A.Ş.

31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Para birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

NOT 15 - MADDİ DURAN VARLIKLAR (Devamı)

	1 Ocak 2015	İlaveler	Çıkışlar (-)[**]	Transferler	İşletme birleşmeleri ile edinilen varlıklar (***)	31 Aralık 2015
Maliyet						
Arazi ve arsalar	62.934	48.820.372	-	-	-	48.883.306
Binalar	-	26.311.968	-	-	-	26.311.968
Tesis, makine ve cihazlar	126.672.471	5.103.097	(78.618)	-	458.361	132.155.311
Demirbaşlar	148.381.906	23.684.841	(1.565.492)	3.153.439	-	173.654.694
Taşıtlar	1.127.883	-	(260.536)	-	67.637	934.984
Özel maliyetler	227.488.942	34.255.455	(5.490.250)	474.645	403.989	257.132.781
Yapılmakta olan yatırımlar	749.843	8.299.348	-	(3.628.084)	-	5.421.107
	504.483.979	146.475.081	(7.394.896)	-	929.987	644.494.151
Birikmiş amortisman (-)						
Binalar	-	(43.853)	-	-	-	(43.853)
Tesis, makine ve cihazlar	(113.681.854)	(4.770.630)	50.044	-	-	(118.402.440)
Demirbaşlar	(42.087.211)	(24.985.302)	445.434	-	-	(66.627.079)
Taşıtlar	(676.450)	(131.472)	179.689	-	-	(628.233)
Özel maliyetler	(74.851.854)	(34.083.085)	1.394.053	-	-	(107.540.886)
	(231.297.369)	(64.014.342)	2.069.220	-	-	(293.242.491)
Net defter değeri	273.186.610					351.251.660

(**) 1 Ocak - 31 Aralık 2015 döneminde kapanan mağazalara ilişkin net 3.181.461 TL tutarındaki silinen özel maliyetler değer düşüklüğünü içermektedir.

(***) İşletme birleşmeleri ile edinilen varlıkların 288.325 TL tutarındaki kısmı İzkar hisse alımından, 641.662 TL tutarındaki kısmı Nişantaşı Turistik alımından kaynaklanmaktadır.

31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla kaydedilen amortisman giderlerinin 53.231.958 TL'lik kısmı (31 Aralık 2015: 49.898.359 TL) pazarlama giderlerine, 4.526.097 TL'lik kısmı (31 Aralık 2015: 6.235.153 TL) satışların maliyetine, 7.641.247 TL'lik kısmı (31 Aralık 2015: 7.868.472 TL) genel yönetim giderlerine ve 106.955 TL'lik kısmı (31 Aralık 2015: 12.358 TL) araştırma ve geliştirme giderlerine dahil edilmiştir (Not 24).

31 Aralık 2016 itibarıyla maddi duran varlıklar üzerindeki toplam sigorta teminat tutarları 954.295.626 TL (31 Aralık 2015: 1.054.431.709 TL)'dir.

BOYNER PERAKENDE VE TEKSTİL YATIRIMLARI A.Ş.

31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Para birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

NOT 16 - MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

	1 Ocak 2016	İlaveler	Çıkışlar (-)	Transferler	31 Aralık 2016
Maliyet					
Lisanslar	14.032.589	2.636.777	(1.931.302)	141.248	14.879.312
Markalar	469.359.395	3.865.000	-	-	473.224.395
Lehte kira sözleşmeleri	303.382.404	-	-	-	303.382.404
Bayi iletişim ağı	192.140.601	-	-	-	192.140.601
Müşteri ağı	76.727.000	-	-	-	76.727.000
Bilgisayar programları	17.349.298	12.958.772	-	-	30.308.070
	1.072.991.287	19.460.549	(1.931.302)	141.248	1.090.661.782
Birikmiş amortisman (-)					
Lisanslar	(12.218.637)	(4.030.896)	1.818.958	-	(14.430.575)
Lehte kira sözleşmeleri	(66.973.257)	(25.925.132)	-	-	(92.898.389)
Bayi iletişim ağı	(41.139.014)	(15.948.910)	-	-	(57.087.924)
Müşteri ağı	(13.214.094)	(5.115.133)	-	-	(18.329.227)
Bilgisayar programları	(6.308.751)	(6.898.402)	-	-	(13.207.153)
	(139.853.753)	(57.918.473)	1.818.958	-	(195.953.268)
Net defter değeri	933.137.534				894.708.514

BOYNER PERAKENDE VE TEKSTİL YATIRIMLARI A.Ş.

31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Para birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

NOT 16 - MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Devamı)

	1 Ocak 2015	İlaveler	Çıkışlar (-)	İşletme birleşmeleri ile edinilen varlıklar (*)	31 Aralık 2015
Maliyet					
Lisanslar	12.286.040	1.729.521	-	17.028	14.032.589
Markalar	469.359.395	-	-	-	469.359.395
Lehte kira sözleşmeleri	303.382.404	-	-	-	303.382.404
Bayi iletişim ağı	192.140.601	-	-	-	192.140.601
Müşteri ağı	76.727.000	-	-	-	76.727.000
Bilgisayar programları	9.882.806	7.466.492	-	-	17.349.298
	1.063.778.246	9.196.013	-	17.028	1.072.991.287
Birikmiş itfa payları (-)					
Lisanslar	[8.664.032]	[3.554.605]	-	-	[12.218.637]
Lehte kira sözleşmeleri	[41.048.125]	[25.925.132]	-	-	[66.973.257]
Bayi iletişim ağı	[27.414.294]	[13.724.720]	-	-	[41.139.014]
Müşteri ağı	[8.098.961]	[5.115.133]	-	-	[13.214.094]
Bilgisayar programları	[2.678.304]	[3.630.447]	-	-	[6.308.751]
	[87.903.716]	[51.950.037]	-	-	[139.853.753]
Net defter değer	975.874.530				933.137.534

(*) İşletme birleşmeleri ile edinilen varlıkların 12.663 TL tutarındaki kısmı İzkar alımından, 4.365 TL tutarındaki kısmı Nişantaşı Turistik alımından kaynaklanmaktadır.

31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla kaydedilen amortisman giderlerinin 44.538.117 TL'lik kısmı (31 Aralık 2015: 45.902.407 TL) pazarlama giderlerine, 13.329.247 TL'lik kısmı (31 Aralık 2015: 5.983.837 TL) genel yönetim giderlerine, 37.433 TL'lik kısmı (31 Aralık 2015: 47.767 TL) satışların maliyetine ve 13.676 TL'lik kısmı (31 Aralık 2015: 16.026) araştırma ve geliştirme giderlerine dahil edilmiştir (Not 24).

Markalar

Marka değerleri, işletme birleşmeleri ile muhasebeleştirilen Beymen, Boyner, Beymen Club ve Beymen Business marka değerlerini içermektedir (Not 3). Ayrıca marka değerleri 1 Ekim 2010'da Boyner Holding'den satın alınan T-Box, 15 Temmuz 2011'de Vincenzo Schilacci ve Step SRL'den satın alınan Divarese, ve 10 Şubat 2016'da Boyner Holding'den satın alınan George Hogg markalarından oluşmaktadır.

Markalar değer düşüklüğü tespit çalışmaları

31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla markalar gelir yöntemi kullanılarak değer düşüklüğü testine tabi tutulmuştur. Markaların değeri tespit edilirken, yönetim kuruluna sunulan finansal bütçeleri temel alan satış tahminleri esas alınmıştır.

BOYNER PERAKENDE VE TEKSTİL YATIRIMLARI A.Ş.

31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Para birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

NOT 16 - MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Devamı)

Beymen markası

Grup, Beymen markası değer düşüklüğü testi için yönetim kuruluna sunulan beş yıllık dönemleri kapsayan finansal bütçeleri temel alan satış tahminlerindeki artışı yıllar bazında %10 ile %18,3 aralığında esas almış olup söz konusu yöntemle hesaplanan nakit akımlar %14,8 oranı kullanılarak iskonto edilmiştir. Beş yıllık dönemden daha sonraki tahmini nakit akımlar %6,5 büyüme oranı dikkate alınarak yapılmıştır. İskonto edilmiş nakit akımlarının hesaplamasında kullanılan vergi sonrası iskonto oranının %1 daha yüksek/düşük olması (%14,8 yerine %15,8 veya %13,8), gerçeğe uygun değer hesaplamasında 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla 61,8 milyon TL tutarında düşüşe 79,1 milyon TL tutarında artışa sebep olmakta olup söz konusu oranlarla yapılan hassasiyet analizlerinde de değer düşüklüğü tespit edilmemiştir.

Boyner markası

Grup, Boyner markası değer düşüklüğü testi için yönetim kuruluna sunulan beş yıllık dönemleri kapsayan finansal bütçeleri temel alan satış tahminlerindeki artışı yıllar bazında %20,8 ile %24,4 aralığında esas almış olup söz konusu yöntemle hesaplanan nakit akımlar %14,8 oranı kullanılarak iskonto edilmiştir. Beş yıllık dönemden daha sonraki tahmini nakit akımlar %6,5 büyüme oranı dikkate alınarak yapılmıştır. İskonto edilmiş nakit akımlarının hesaplamasında kullanılan vergi sonrası iskonto oranının %1 daha yüksek/düşük olması (%14,8 yerine %13,8 veya %15,8), gerçeğe uygun değer hesaplamasında 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla 87,5 milyon TL tutarında düşüşe 112 milyon TL tutarında artışa sebep olmakta olup söz konusu oranlarla yapılan hassasiyet analizlerinde de değer düşüklüğü tespit edilmemiştir.

T-box markası

Grup, T-Box markası değer düşüklüğü testi için yönetim kuruluna sunulan beş yıllık dönemleri kapsayan finansal bütçeleri temel alan satış tahminlerindeki artışı yıllar bazında %10 ile %61,2 aralığında tahmin edilmiş olup söz konusu yöntemle hesaplanan lisans gelirleri %14,8 oranı kullanılarak iskonto edilmiştir. Beş yıllık dönemden daha sonraki tahmini nakit akımlar %6,5 büyüme oranı dikkate alınarak yapılmıştır. Grup, 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla bu test sonucunda herhangi bir değer düşüklüğü tespit etmemiştir. İskonto edilmiş nakit akımlarının hesaplanmasında kullanılan vergi sonrası iskonto oranının %1 daha yüksek/düşük olması (%14,8 yerine %15,8 veya %13,8), gerçeğe uygun değer hesaplamalarında 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla 2,9 milyon TL tutarında düşüşe 3,8 milyon TL tutarında artışa sebep olmakta olup söz konusu oranlarla yapılan hassasiyet analizlerinde de değer düşüklüğü tespit edilmemiştir.

Beymen Club ve Beymen Business markaları

Değer düşüklüğü testlerinde yıllık ciro artışı yıllar bazında Beymen Club için; %10 ile %21,5 aralığında; Beymen Business için %5 ile %20,5 aralığında tahmin edilmiş olup söz konusu yöntemle hesaplanan lisans gelirleri %14,8 oranı kullanılarak iskonto edilmiştir. Beş yıllık dönemden daha sonraki tahmini nakit akımlar %5 büyüme oranı dikkate alınarak yapılmıştır. Grup, 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla bu test sonucunda herhangi bir değer düşüklüğü tespit etmemiştir. İskonto edilmiş nakit akımlarının hesaplanmasında kullanılan vergi sonrası iskonto oranının %1 daha yüksek/düşük olması (%14,8 yerine %15,8 veya %13,8), gerçeğe uygun değer hesaplamalarında 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla Beymen Club için 5.1 milyon TL, Beymen Business için 4.3 milyon TL tutarında düşüşe, Beymen Club için 6.3 milyon TL Beymen Business için 5.3 milyon TL tutarında artışa sebep olmakta olup söz konusu oranlarla yapılan hassasiyet analizlerinde de değer düşüklüğü tespit edilmemiştir.

Yukarıdaki varsayımlar kullanılarak yapılan değer düşüklüğü testleri sonucunda 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla marka değer düşüklüğü tespit edilmemiştir. Söz konusu markaların gerçeğe uygun değerleri, defter değerlerinden yüksek olduğundan Grup yönetimi kullanım değeri esasına göre geri kazanılabilir değer hesaplaması yapmamıştır.

BOYNER PERAKENDE VE TEKSTİL YATIRIMLARI A.Ş.

31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Para birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

NOT 17 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar

31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla 14.653.442 TL (31 Aralık 2015: 17.781.353 TL) tutarındaki çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar ağırlıklı olarak kullanılmamış izin karşılığı, performans ve ikramiye karşılıklarından oluşmaktadır.

Diğer kısa vadeli karşılıklar

31 Aralık 2016 ve 2015 tarihleri itibarıyla kısa vadeli borç karşılıklarının detayları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Satış iade ve fiyat farkı karşılığı	17.394.899	13.615.006
Dava karşılıkları	7.258.895	5.095.436
Diğer	176.021	56.742
	24.829.815	18.767.184

Diğer kısa vadeli karşılıkların dönem içerisindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2016	İlaveler	Ödenen karşılıklar	31 Aralık 2016
Satış iade ve fiyat farkı karşılığı	13.615.006	13.309.069	(9.529.176)	17.394.899
Dava karşılıkları	5.095.436	3.013.258	(849.799)	7.258.895
Diğer	56.742	176.021	(56.742)	176.021
Toplam	18.767.184	16.498.348	(10.435.717)	24.829.815

	1 Ocak 2015	İlaveler	Ödenen karşılıklar	31 Aralık 2015
Satış iade ve fiyat farkı karşılığı	11.434.862	10.273.802	(8.093.658)	13.615.006
Dava karşılıkları	2.998.275	2.796.167	(699.006)	5.095.436
Diğer	42.121	14.621	-	56.742
Toplam	14.475.258	13.084.590	(8.792.664)	18.767.184

BOYNER PERAKENDE VE TEKSTİL YATIRIMLARI A.Ş.

31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Para birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

NOT 17 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (Devamı)

Koşullu varlık ve yükümlülükler

Teminat, rehin, ipotek pozisyonu

31 Aralık 2016 ve 2015 tarihleri itibarıyla Şirket'in teminat/rehin/ipotek ("TRİ") pozisyonuna ilişkin tabloları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Şirket tarafından verilen teminat, rehin ve ipotekler (TRİ)'ler		
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	73.118	795.278
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	377.714.157	324.243.271
C. Olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla diğer 3. Kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu	-	-
D. Diğer verilen TRİ'lerin toplam tutarı	-	-
i. Ana ortak lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-
ii. B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer grup şirketleri lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-
iii. C maddesi kapsamına girmeyen 3. kişiler lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-
	377.787.275	325.038.549

31 Aralık 2016 ve 2015 tarihleri itibarıyla Grup'un vermiş olduğu diğer teminat, rehin ve ipotekleri bulunmamaktadır.

31 Aralık 2016 ve 2015 tarihleri itibarıyla verilen TRİ'lerin döviz cinsinden detayı aşağıdaki gibidir.

	31 Aralık 2016		31 Aralık 2015	
Para birimi	Orijinal Tutar	TL Karşılığı	Orijinal Tutar	TL Karşılığı
TL	357.656.221	357.656.221	263.324.295	263.324.295
Avro	4.585.769	17.012.744	19.421.656	61.714.254
ABD Doları	886.085	3.118.310	-	-
		377.787.275		325.038.549

NOT 18 - TAAHHÜTLER

31 Aralık 2016 ve 2015 tarihleri itibarıyla, Şirket'in finansal tablolarında yer almayıp, sözleşme süresince iptal edilemez operasyonel kiralamalarıyla ilgili yıllık ödeme planları ve yükümlülükleri aşağıdaki gibidir:

Operasyonel araç kiralama taahhütleri:

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Bir yıl içerisinde	2.442.777	3.217.609
1 - 5 yıl arası	2.705.791	2.997.245
	5.148.568	6.214.854

BOYNER PERAKENDE VE TEKSTİL YATIRIMLARI A.Ş.
31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR
(Para birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

NOT 18 - TAAHHÜTLER (Devamı)

Operasyonel mağaza kiralama taahhütleri:

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Bir yıl içerisinde	142.853.518	124.195.925
1 - 5 yıl arası	161.178.555	138.159.599
5 yıldan uzun	33.519.972	-
	337.552.045	262.355.524

Operasyonel ofis/tesis kiralama taahhütleri:

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Bir yıl içerisinde	3.212.380	2.162.584
	3.212.380	2.162.584

Grup'un 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla ihracat taahhüt tutarı 2.083.811 ABD Doları'dır (31 Aralık 2015: 6.108.417 ABD Doları).

NOT 19 - ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR

Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamındaki kısa vadeli borçlar

31 Aralık 2016 ve 2015 tarihleri itibarıyla çalışanlara sağlanan faydalar kapsamındaki kısa vadeli borçların detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Ödenecek sosyal güvenlik kesintileri	20.392.671	9.272.681
Personele borçlar	18.976.156	11.734.098
	39.368.827	21.006.779

Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamındaki uzun vadeli karşılıklar

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Kıdem tazminatı karşılığı	36.627.258	32.683.148
	36.627.258	32.683.148

BOYNER PERAKENDE VE TEKSTİL YATIRIMLARI A.Ş.

31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Para birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

NOT 19 - ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR (Devamı)

Yürürlükteki İş Yasası hükümleri uyarınca, çalışanlardan kıdem tazminatına hak kazanacak şekilde iş sözleşmesi sona erenlere hak kazandıkları yasal kıdem tazminatlarının ödenmesi yükümlülüğü vardır. Ayrıca, halen yürürlükte bulunan 506 sayılı Sosyal Sigortalar Kanunu'nun 6 Mart 1981 tarih, 2422 sayılı ve 25 Ağustos 1999 tarih, 4447 sayılı Yasalar ile Değişik 60'ıncı Maddesi hükmü gereğince kıdem tazminatını alarak işten ayrılma hakkı kazananlara da yasal kıdem tazminatlarını ödeme yükümlülüğü bulunmaktadır. Emeklilik öncesi hizmet şartlarıyla ilgili bazı geçiş karşılıkları, ilgili kanunun 23 Mayıs 2002 tarihinde değiştirilmesi ile Kanun'dan çıkarılmıştır.

31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla ödenecek kıdem tazminatı her hizmet yılı için bir aylık maaş üzerinden 4.297,21 TL (31 Aralık 2015: 3.828,37 TL) tavanına tabidir. Kıdem tazminatı tavanı altı ayda bir revize edilmekte olup, Grup'un kıdem tazminatı karşılığının hesaplanması 1 Ocak 2017 tarihinden itibaren geçerli olan 4.426,16 TL tavan tutarı dikkate alınmıştır (31 Aralık 2015: 1 Ocak 2016 tarihinden itibaren geçerli olan 4.092,53 TL). Kıdem tazminatı yükümlülüğü zorunluluk olmadığından dolayı herhangi bir fonlamaya tabi değildir. Kıdem tazminatı yükümlülüğü şirketin çalışanlarının emekli olmasından doğan gelecekteki olası yükümlülüğün bugünkü değerinin tahminine göre hesaplanır. TMS 19 "Çalışanlara Sağlanan Haklar", işletmenin yükümlülüklerini tanımlanmış fayda planları kapsamında aktüeryal değerlendirme yöntemleri kullanılarak hesaplanmasını öngörür. Toplam yükümlülüklerin hesaplanmasında kullanılan aktüeryal varsayımlar aşağıda belirtilmiştir. Aktüeryal (kayıp)/kazanc kapsamlı gelir tablosunda "Aktüeryal (kayıp)/kazanc fonu" içerisinde muhasebeleştirilmiştir.

Esas varsayım her hizmet yılı için azami yükümlülüğün enflasyona paralel olarak artmasıdır. Dolayısıyla uygulanan iskonto oranı gelecek enflasyon etkilerinin düzeltilmesinden sonraki beklenen reel faiz oranını ifade eder. Sonuçta 31 Aralık 2016 ve 2015 tarihleri itibarıyla konsolide finansal tablolarda yükümlülükler çalışanların emekliliğinden kaynaklanan geleceğe ait olası yükümlülüğün bugünkü değeri tahmin edilerek hesaplanır. Bilanço tarihindeki karşılıklar yıllık %6 enflasyon (31 Aralık 2015: %6) ve %11,50 faiz oranı (31 Aralık 2015: %9,60) varsayımlarına göre elde edilen %5,19 (31 Aralık 2015: %2,97) reel iskonto oranı kullanılmak suretiyle hesaplanmıştır. İsteğe bağlı işten ayrılmalar neticesinde ödenmeyip Grup'a kalacak olan kıdem tazminatı tutarlarının tahmini oranı da dikkate alınmıştır. Bu tahmini oranlar 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla mağaza personeli için %84,65 (31 Aralık 2015: %79,83) yönetim ve diğer personel için %93,70 (31 Aralık 2015: %96,50)'dir.

Kıdem tazminatı karşılığına ilişkin kapsamlı gelir tablosunda ve bilançoda yansıtılan tutarlar aşağıdaki tablolarda özetlenmiştir:

	2016	2015
Dönem içinde giderleştirilen tutar	13.977.803	16.027.902
Kıdem tazminatına ilişkin finansman yükü	2.205.932	2.076.455
	16.183.735	18.104.357

Tanımlanan fayda planına ilişkin yükümlülüğün hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2016	2015
Dönem başı - 1 Ocak	32.683.148	24.318.778
Hizmet maliyeti	13.977.803	16.027.902
Faiz maliyeti	2.205.932	2.076.455
Aktüeryal kayıp	11.706.100	6.107.580
İşletme birleşmeleri ile edinilen varlıklar	-	242.584
Durdurulan faaliyetlere sınıflandırılan tutar (*)	(4.895.003)	-
Ödenen tazminatlar (-)	(19.050.722)	(16.090.151)
Dönem sonu - 31 Aralık	36.627.258	32.683.148

(*) Durdurulan faaliyetlere sınıflandırılan tutarın 602.768 TL'si cari hizmet maliyeti, 313.257 TL'si faiz maliyeti, 5.811.028 TL tutarındaki kısmı ödenen kıdem tazminatı giderlerinden oluşmaktadır.

BOYNER PERAKENDE VE TEKSTİL YATIRIMLARI A.Ş.

31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Para birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

NOT 20 - DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

Diğer dönen varlıklar

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Devreden katma değer vergisi	114.856.356	96.102.516
Diğer KDV alacağı	12.307.173	14.616.915
Diğer	4.463.175	3.028.690
	131.626.704	113.748.121

Diğer duran varlıklar

Grup'un 12.876.789 TL (31 Aralık 2015: 28.002.075 TL) tutarındaki diğer duran varlıkları uzun vadeli KDV alacaklarından oluşmaktadır.

Diğer kısa vadeli yükümlülükler

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Ödenecek vergi harç ve diğer kesintiler	14.305.053	9.492.748
Diğer	4.397.259	1.251.390
	18.702.312	10.744.138

NOT 21 - ÖZKAYNAKLAR

Şirket'in 31 Aralık 2016 ve 2015 tarihleri itibarıyla yasal ödenmiş sermayesinin ortaklar bazında dökümü ve hisse oranları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2016		31 Aralık 2015	
	Pay oranı	Tutar (TL)	Pay oranı	Tutar (TL)
Boyner Holding	%54,80	31.619.228	%54,80	31.619.228
Mayhoola for Investments LLC (*)	%30,68	17.700.000	%30,68	17.700.000
Diğer ortaklar ve halka açık kısım (**)	%14,52	8.380.772	%14,52	8.380.772
Ödenmiş sermaye	%100,00	57.700.000	%100,00	57.700.000
Sermaye enflasyon düzeltme farkları		56.061.369		56.061.369
Toplam düzeltilmiş sermaye		113.761.369		113.761.369

(*) SPK'nın 1 Haziran 2015 tarih ve 14/674 sayılı kararı ile onaylanmış olan ihraç belgesi kapsamında, çıkarılmış sermayenin 40.000.000 TL'den 57.700.000 TL'ye artırılması nedeniyle, ihraç edilen 17.700.000 TL nominal değerli payların, 1 TL nominal değerli pay için 50 TL fiyat ve toplam 885.000.000 TL ile mevcut pay sahiplerinin yeni pay alma haklarının tamamen kısıtlanarak Mayhoola for Investments LLC'ye tahsisli satış işlemi Borsa İstanbul A.Ş. Toptan Satışlar Pazarı'nda gerçekleştirilmiştir. Tahsisli satış işlemi sonucu 867.300.000 TL tutarındaki emisyon primi "Paylara ilişkin primler" hesabına kaydedilmiştir. 5 Nisan 2016 tarihi itibarıyla, paylara ilişkin primlerin 728.924.126 TL tutarındaki kısmı, geçmiş yıl zararlarına transfer edilmiştir.

(**) Sermayenin %10'undan daha azına sahip ortakların pay tutarı toplamını göstermektedir.

Şirket'in 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla kayıtlı sermaye tutarı 57.700.000 TL (31 Aralık 2015: 57.700.000 TL) olup, sermayesi her biri 1 Kr nominal değerde 5.770.000.000 (31 Aralık 2015: 5.770.000.000) adet hisseden oluşmaktadır.

BOYNER PERAKENDE VE TEKSTİL YATIRIMLARI A.Ş.

31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Para birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

NOT 21 - ÖZKAYNAKLAR (Devamı)

Sermaye yedekleri

- a) Birinci tertip yasal yedekler şirketin ödenmiş sermayesinin %20'sine ulaşıncaya kadar, kanuni net karın %5'i olarak ayrılır.
- b) İkinci tertip yasal yedekler ödenmiş olan sermayenin %5 ini aşan dağıtılan karın %10'udur. Bu yedekler zarar ziyarı dağıtım yoluyla yapmak için kullanılabilir.

Kanuni defterlerdeki birikmiş kârlar, yukarıda belirtilen kanuni yedeklerle ilgili hükümler çerçevesinde dağıtılabilirler.

Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Yasal yedekler	10.467.368	10.467.368
İştirak hissesi satış kazancı istisnasından ayrılan kısıtlanmış yedekler (*)	1.080.833	1.080.833
Yatırım amaçlı gayrimenkulün satış kazancı istisnasından ayrılan kısıtlanmış yedekler (*)	21.902.906	21.902.906
	33.451.107	33.451.107

(*) Vergi mevzuatı hükümlerine göre şirketlerin aktiflerinde yer alan iştirak hisselerinin ve yatırım amaçlı gayrimenkullerin satışından doğan kazançların %75'lik kısmı, en az beş tam yıl süreyle pasifte özel bir fon hesabında tutulması kaydıyla kurumlar vergisinden istisnadır. İstisna edilen kazanç beş yıl içinde sermayeye ilave dışında herhangi bir şekilde başka bir hesaba nakledilemez veya işletmeden çekilemez.

Değer artış fonları

31 Aralık 2016 ve 2015 tarihleri itibarıyla değer artış fonlarının detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Fabrikanın kurulu olduğu araziye ilişkin değer artış fonu	78.824.810	78.824.810
Yatırım amaçlı gayrimenkule sınıflandırılan araziye ilişkin değer artış fonu	15.722.470	15.722.470
Toplam değer artış fonu	94.547.280	94.547.280
Yatırım amaçlı gayrimenkulün satışından doğan özel fonun kardan ayrılan kısıtlanmış yedeklere sınıflanması	(15.722.470)	(15.722.470)
Ertelenmiş vergi etkisi	(3.943.025)	(3.943.025)
Geçmiş yıl zararlarına transfer	(61.457.501)	(58.951.511)
	13.424.284	15.930.274

31 Aralık 2016 ve 2015 tarihleri itibarıyla, değer artış fonlarının hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2016	2015
Dönem başı - 1 Ocak	15.930.274	20.566.110
Geçmiş yıl zararlarına transfer (**)	(2.505.990)	(4.635.836)
Dönem sonu - 31 Aralık	13.424.284	15.930.274

(**) Not 12'de belirtildiği üzere gayrimenkul stok satışları teslimatlar gerçekleştikçe gelir tablosuna kaydedilmektedir. 31 Aralık 2016 ve 2015 tarihlerinde sona eren yıllarda finansal tablolarda gelir yazılan kısım ile ilişkilendirilen değerleme fonu geçmiş yıl zararlarına transfer edilmiştir.

BOYNER PERAKENDE VE TEKSTİL YATIRIMLARI A.Ş.

31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

[Para birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.]

NOT 21 - ÖZKAYNAKLAR (Devamı)

Ortak kontrole tabi işletmeleri içeren birleşmelerin etkisi

31 Aralık 2016 ve 2015 tarihleri itibarıyla ortak kontrole tabi işletmeleri içeren birleşmelerin detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
BBM hisse alımı etkisi (*)	(48.574.625)	(43.646.268)
Beymen hisse alımı etkisi	(202.724.939)	(202.724.939)
BBA birleşme etkisi	7.478.755	7.478.755
AYTK kontrol gücü olmayan paylardan hisse alımı (Not 3)	(12.105.679)	(12.105.679)
YKM kontrol gücü olmayan paylardan hisse alımı	(56.878.535)	(56.878.535)
Nişantaşı Turistik hisse alım etkisi (Not 3)	(3.750.172)	(3.750.172)
	(316.555.195)	(311.626.838)

(*) Şirket 4 Mart 2016 tarihinde, BBM'nin halka açık %0,92'lik hisselerini 4.172.392 TL toplam bedelle satın alarak, BBM'deki ortaklık oranını %99,08'den %100'e çıkarmıştır. Bu işlem sonucu 4.928.357 TL tutarındaki negatif fon tutarı "ortak kontrole tabi işletmeleri içeren birleşmenin etkisi" hesabında muhasebeleştirilmiştir.

NOT 22 - HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ

Hasılat

	2016	2015
Yurtiçi satışlar	4.142.327.372	3.887.675.416
Yurtdışı satışlar	24.178.926	69.148.702
Gayrimenkul satışları	13.037.377	19.734.491
Diğer satışlar	12.530.194	4.826.797
Satışlardan iadeler (-)	(502.704.763)	(411.387.264)
Satış indirimleri (-)	(245.165.870)	(172.020.969)
	3.444.203.236	3.397.977.173

Satışların maliyeti

	2016	2015
Satılan ticari mal maliyeti	1.828.817.765	1.805.328.667
Satılan malın maliyeti	160.576.035	163.734.274
Satılan hizmet ve gayrimenkul satış maliyeti	8.860.612	16.227.130
	1.998.254.412	1.985.290.071

BOYNER PERAKENDE VE TEKSTİL YATIRIMLARI A.Ş.

31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Para birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

NOT 23 - PAZARLAMA, ARAŞTIRMA GELİŞTİRME VE GENEL YÖNETİM GİDERLERİ

	2016	2015
Pazarlama giderleri	1.110.528.533	1.039.581.410
Genel yönetim giderleri	265.916.123	252.284.067
Araştırma ve geliştirme giderleri	3.616.251	4.673.946
	1.380.060.907	1.296.539.423

Araştırma ve geliştirme giderleri

	2016	2015
Personel giderleri	2.551.083	3.222.689
Dışarıdan sağlanan danışmanlık hizmetleri	451.423	357.809
Amortisman ve itfa payı giderleri (Not 15 ve 16)	120.631	28.384
Diğer	493.114	1.065.064
	3.616.251	4.673.946

Pazarlama giderleri

	2016	2015
Personel giderleri	347.039.220	326.119.483
Kira giderleri	275.767.047	260.292.526
Amortisman ve itfa payı giderleri (Not 15 ve 16)	97.770.075	95.800.766
Bayi komisyon giderleri	76.544.607	69.168.997
Reklam giderleri	59.952.663	49.560.464
Nakliye, lojistik ve dağıtım giderleri	57.838.462	51.382.466
Ortak yönetim giderleri	47.730.060	41.622.688
Enerji ve aidat giderleri	29.197.782	28.699.984
Satış malzeme giderleri	24.744.388	26.176.988
Diğer	93.944.229	90.757.048
	1.110.528.533	1.039.581.410

BOYNER PERAKENDE VE TEKSTİL YATIRIMLARI A.Ş.
31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR
(Para birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

NOT 23 - PAZARLAMA, ARAŞTIRMA GELİŞTİRME VE GENEL YÖNETİM GİDERLERİ (Devamı)

Genel yönetim giderleri

	2016	2015
Personel giderleri	180.215.861	160.769.492
Amortisman ve itfa payı giderleri (Not 15 ve 16)	20.970.494	13.852.309
Kira giderleri	15.523.392	12.890.686
Dışarıdan sağlanan danışmanlık hizmetleri	15.266.661	29.871.830
Bakım onarım giderleri	5.832.326	3.716.942
Seyahat giderleri	5.461.316	5.132.585
Dışarıdan sağlanan fayda ve hizmetler	4.485.589	4.092.655
Diğer	18.160.484	21.957.568
	265.916.123	252.284.067

NOT 24 - NİTELİKLERİNE GÖRE FAALİYET GİDERLERİ

Personel giderleri

	2016	2015
Pazarlama giderleri	347.039.220	326.119.483
Genel yönetim giderleri	180.215.861	160.769.492
Satılan malın maliyeti	10.810.408	13.763.419
Araştırma ve geliştirme giderleri	2.551.083	3.222.689
	540.616.572	503.875.083

Amortisman giderleri ve itfa giderleri

	2016	2015
Pazarlama giderleri	97.770.075	95.800.766
Genel yönetim giderleri	20.970.494	13.852.309
Satılan malın maliyeti	4.563.530	6.282.920
Araştırma ve geliştirme giderleri	120.631	28.384
	123.424.730	115.964.379

BOYNER PERAKENDE VE TEKSTİL YATIRIMLARI A.Ş.
31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR
(Para birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

NOT 25 - ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER/(GİDERLER)

Esas faaliyetlerden diğer gelirler

	2016	2015
Kur farkı gelirleri	64.008.884	112.285.628
Reeskont gelirleri	52.307.823	51.225.748
Vade farkı gelirleri	19.052.577	25.295.477
Yatırım amaçlı gayrimenkuller değer artışları (Not 14)	13.880.500	21.441.478
Marka lisans gelirleri	6.430.900	6.438.593
AVM katılım gelirleri	6.068.405	7.321.705
Diğer	25.173.245	21.352.872
	186.922.334	245.361.501

Esas faaliyetlerden diğer giderler

	2016	2015
Kur farkı giderleri	98.353.075	131.605.845
Vade farkı giderleri	47.160.482	53.732.009
Reeskont giderleri	38.783.511	32.272.751
Şüpheli alacak karşılığı gideri (Not 10)	19.801.635	10.773.216
Diğer	13.744.338	13.977.336
	217.843.041	242.361.157

NOT 26 - YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER/(GİDERLER)

Yatırım faaliyetlerinden gelirler

	2016	2015
Sabit kıymet satış karları	2.113.107	448.884
Yatırım amaçlı gayrimenkul satış karı	-	1.426.000
Diğer	-	458.750
	2.113.107	2.333.634

Yatırım faaliyetlerinden giderler

	2016	2015
Sabit kıymet satış zararı	1.906.456	949.658
Diğer	-	18.465
	1.906.456	968.123

BOYNER PERAKENDE VE TEKSTİL YATIRIMLARI A.Ş.
31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR
(Para birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

NOT 27 - FİNANSMAN GELİRLERİ

Finansman gelirleri

	2016	2015
Kambiyo karları	316.296.862	103.174.438
Faiz gelirleri	29.517.061	60.974.958
Vade farkı gelirleri	2.585.702	1.914.922
	348.399.625	166.064.318

NOT 28 - FİNANSMAN GİDERLERİ

Finansman giderleri

	2016	2015
Kambiyo zararları	387.205.145	285.549.881
Kredi faiz giderleri	255.380.538	263.776.007
Tahvil ve bono faiz giderleri	40.610.151	53.923.219
Kredi kartı kırdırma giderleri	32.217.151	21.125.608
Vade farkı giderleri	26.075.729	20.724.651
Faktoring giderleri	22.491.455	11.202.537
Diğer	25.706.677	18.273.044
	789.686.846	674.574.947

NOT 29 - VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ

a) Kurumlar vergisi

Türkiye’de kurumlar vergisi oranı 2016 yılı için %20’dir (2015: %20). Bu oran, kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirimi kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisna ve indirimlerin düşülmesi sonucu bulunacak vergi matrahına uygulanır.

Dönem karı vergi yükümlülüğü aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Hesaplanan kurumlar vergisi	18.143.820	8.546.810
Peşin ödenen vergiler (-)	(12.066.531)	(6.807.317)
	6.077.289	1.739.493

BOYNER PERAKENDE VE TEKSTİL YATIRIMLARI A.Ş.

31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Para birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

NOT 29 - VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (Devamı)

Kapsamlı gelir tablosunda yer alan vergi gelir ve giderleri aşağıda özetlenmiştir:

	2016	2015
Cari dönem kurumlar vergisi gideri	(18.143.820)	(8.546.810)
Ertelenmiş vergi geliri	8.576.527	12.062.741
Toplam vergi (gideri)/geliri	(9.567.293)	3.515.931

Kapsamlı gelir tablosunda yer alan kurumlar vergisi karşılığı hesaplaması aşağıda özetlenmiştir:

	2016	2015
Vergi öncesi kar	(404.627.736)	(385.128.641)
%20 oranında kurumlar vergisi	80.925.547	77.025.728
Kanunen kabul edilmeyen giderler	(4.619.926)	(11.774.571)
Vergiden istisna gelirler	315.556	7.378.242
Üzerinden ertelenmiş vergi varlığı hesaplanmayan cari dönem zararları	(73.690.458)	(55.617.993)
Üzerinden ertelenmiş vergi varlığı hesaplanmayan konsolidasyon düzeltmeleri	(6.274.425)	(6.003.669)
Durdurulan faaliyetler vergi etkisi	3.168.466	-
Diğer	(9.392.053)	(7.491.806)
Toplam vergi (gideri)/geliri	(9.567.293)	3.515.931

BOYNER PERAKENDE VE TEKSTİL YATIRIMLARI A.Ş.

31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Para birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

NOT 29 - VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (Devamı)

b) Ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülükleri:

Ertelenmiş vergi varlıkları, yükümlülükleri, gelirleri ve giderleri ile ertelenmiş vergi hesaplamalarına temel teşkil eden geçici farklar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2016		31 Aralık 2015	
	Geçici zamanlama farkları	Ertelenmiş vergi varlıkları/ (yükümlülükleri)	Geçici zamanlama farkları	Ertelenmiş vergi varlıkları/ (yükümlülükleri)
Maddi / maddi olmayan duran varlıklar	924.895.725	(184.979.145)	969.428.838	(193.885.768)
Ticari borç/alacak ve senetleri reeskontu, net	12.207.660	(2.441.532)	(1.049.709)	209.942
Stoklar	(78.407.517)	15.681.502	(53.307.532)	10.661.506
Çalışanlara sağlanan faydalar	(37.808.594)	7.561.718	(48.164.267)	9.632.852
Şüpheli alacak karşılığı	(33.193.603)	6.638.721	(13.374.631)	2.674.926
Satış iade ve fiyat farkı karşılığı	(17.210.891)	3.442.178	(13.430.997)	2.686.199
Ertelenmiş gelirler ve müşteri sadakat puanları	(35.554.520)	7.110.903	(28.240.830)	5.648.166
Kullanılmamış mali zararlar	(172.119.249)	34.423.849	(79.327.857)	15.865.571
Gelir tablosu ile ilişkilendirilen gayrimenkul değerlendirme farkı	13.880.500	(2.776.100)	103.957.820	(20.791.564)
Türev varlıklar	129.243.033	(25.848.607)	59.760.767	(11.952.153)
Diğer	(7.415.214)	1.483.047	(39.384.239)	7.876.850
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü, net	698.517.330	(139.703.466)	856.867.363	(171.373.473)
Ertelenmiş vergi varlığı		27.907.331		21.188.383
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü		(167.610.797)		(192.561.856)

Ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülükleri, cari vergi varlık ve yükümlülüklerinin mahsup edilmesi konusunda yasal olarak uygulanabilir bir hakkın bulunması ve cari vergi varlıklarının gerçekleşmesi ile cari vergi yükümlülüklerinin ifa edilmesinin eşanlı olarak yapılması niyeti olması şartları geçerli olduğundan mahsup edilmiştir.

Her raporlama tarihi itibarıyla, kayıtlara yansıtılmayan ertelenmiş vergi varlığı yeniden gözden geçirilmektedir. Gelecekte elde edilecek mali karın ertelenmiş vergi varlığının kazanılmasına imkan vermesinin muhtemel olması durumunda, önceki dönemlerde kayıtlara yansıtılmayan ertelenmiş vergi varlığı kayıtlara yansıtılır.

31 Aralık 2016 ve 2015 tarihlerinde sona eren dönemler içindeki ertelenmiş vergi varlık/(yükümlülükleri) hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2016	2015
Dönem başı - 1 Ocak	(171.373.473)	(184.704.499)
Dönem vergi geliri	17.493.252	12.062.741
Sürdürülen faaliyetler	8.576.527	12.062.741
Durdurulan faaliyetler	8.916.725	-
Özsermaye hesabında muhasebeleştirilen tutar	2.341.220	1.221.516
Şirket birleşmesi ile edinilen ertelenmiş vergi varlığı	-	46.769
Bağlı ortaklık satışından kaynaklanan çıkışlar	11.835.534	-
Dönem sonu - 31 Aralık	(139.703.466)	(171.373.473)

BOYNER PERAKENDE VE TEKSTİL YATIRIMLARI A.Ş.

31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Para birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

NOT 30 - PAY BAŞINA KAZANÇ/(KAYIP)

Pay başına kazanç, net dönem zararının Boyner Perakende hisselerinin dönem içindeki ağırlıklı ortalama hisse adedine bölünmesiyle hesaplanır.

	2016	2015
Sürdürülen faaliyetler cari dönem zararı (TL)	(414.195.029)	(381.612.710)
Ağırlıklı ortalama hisse adedi (*)	57.700.000	49.508.264
Ana ortaklığa ait pay başına kayıp (TL)	(7,18)	(7,71)

(*) 1 TL nominal değerdeki hisseye isabet eden.

NOT 31 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

a) 31 Aralık 2016 ve 2015 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflardan alacaklar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2016		31 Aralık 2015	
	Ticari	Diğer	Ticari	Diğer
Hissedarlardan alacaklar				
Boyner Holding A.Ş.	5.372.434	233.148.434	3.648.764	41.349.717
İştiraklerden alacaklar				
Nile Bosphorus (*)	4.935.298	-	4.077.595	-
Christian Dior İstanbul Mağazacılık A.Ş.	190	-	-	39.308
Elif Co. For General Trading Ltd.	-	-	11.398.439	-
Christian Louboutin Mağazılık A.Ş.	67.732	-	-	-
Diğer ilişkili taraflardan alacaklar				
BR Mağazacılık A.Ş.	10.361.937	-	28.751.418	-
BNR Teknoloji A.Ş.	570.945	-	-	-
Fırsat Teknoloji A.Ş.	16.099.972	13.096.726	9.616.993	6.342.044
Ran Konfeksiyon Tekstil Deri ve Yan Ürünler İth. ve İhr. Turizm Ltd.	12.948.556	-	11.235.233	-
Era Mağazacılık A.Ş.	9.362.710	-	8.721.154	-
Alsis Sigorta Acentalığı A.Ş.	15.360	-	-	-
Toplam	59.735.134	246.245.160	77.449.596	47.731.069

(*) İlişkili taraflardan uzun vadeli alacakları temsil etmektedir.

BOYNER PERAKENDE VE TEKSTİL YATIRIMLARI A.Ş.

31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Para birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

NOT 31 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)

b) 31 Aralık 2016 ve 2015 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflara borçlar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2016		31 Aralık 2015	
	Ticari	Diğer	Ticari	Diğer
Hissedarlara borçlar				
Boyner Holding A.Ş.	142.850	-	255.810	-
Şahıs ortaklara borçlar	-	35.192.000	-	-
İştiraklere borçlar				
Christian Louboutin Mağazacılık A.Ş.	559.340	-	288.817	-
Diğer ilişkili taraflara borçlar				
BNR Teknoloji A.Ş.	968.475	-	1.375.055	-
BR Mağazacılık A.Ş.	12.391.944	-	6.793.565	-
Alsis Sigorta Acentalığı A.Ş.	2.723.771	-	2.435.949	-
Boğaziçi Yatçılık ve Turizm Yatırımları A.Ş.	36.657	-	8.249	-
Fırsat Teknoloji A.Ş.	3.123	-	32.458	-
Yeni Ege Konfeksiyon Yan Ürünleri Ticaret ve Sanayi A.Ş.	-	-	834.442	-
Christian Louboutin SA.	-	-	182.499	-
Lom Renkli Giyim Ürünleri Pazarlama A.Ş.	19.579	-	-	-
Boyner Danışmanlık Servis ve Ticaret A.Ş.	10.561	-	-	-
	16.856.300	35.192.000	12.206.844	-

BOYNER PERAKENDE VE TEKSTİL YATIRIMLARI A.Ş.

31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Para birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

NOT 31 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)

- c) 31 Aralık 2016 ve 2015 tarihlerinde sona eren dönemlerde ilişkili taraflara yapılan satışların ve ilişkili taraflardan yapılan alımların şirket bazında detayı aşağıdaki gibidir:

Alımlar	31 Aralık 2016			31 Aralık 2015		
	Mal	Hizmet	Faiz/Diğer	Mal	Hizmet	Faiz/Diğer
Ortaklar						
Boyner Holding A.Ş.	9.020	5.740.023	3.864.110	20.573	7.655.153	1.381.370
İştirakler						
Christian Louboutin Mağazacılık A.Ş.	427.435	-	-	-	-	-
Diğer ilişkili taraflar						
BR Mağazacılık A.Ş.	24.233.869	312.951	144.043	14.872.847	-	-
Fırsat Elektronik A.Ş.	-	569.847	237.099	3.001.420	1.011.179	-
Ran Konfeksiyon Tekstil Deri Yan Ürünler İth. ve İhr. Turizm Ltd.	-	1.912	788.000	-	-	283.998
Boğaziçi Yatçılık ve Turizm Yatırımları ve Ticaret A.Ş.	-	262.285	-	-	204.300	-
Alsis Sigorta Acentalığı A.Ş.	-	9.214.208	8.452	-	9.262.646	-
BNR Teknoloji A.Ş.	-	10.249.669	-	-	23.156.184	-
Inco İnşaat A.Ş.	-	-	-	-	67.200	-
Yeni Ege Konfeksiyon Yan Ürünleri Ticaret ve Sanayi A.Ş.	-	-	-	903.961	-	-
Christian Dior Couture	5.478.284	-	-	4.847.108	-	-
Christian Louboutin Couture	3.326.797	-	-	4.401.830	-	-
	33.475.405	26.350.895	5.041.704	28.047.739	41.356.662	1.665.368

BOYNER PERAKENDE VE TEKSTİL YATIRIMLARI A.Ş.

31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Para birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

NOT 31 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)

Satışlar	31 Aralık 2016			31 Aralık 2015		
	Mal	Hizmet	Faiz/Diğer	Mal	Hizmet	Faiz/Diğer
Ortaklar						
Boyner Holding A.Ş.	9.394	120.000	18.172.224	47.738	126.000	9.015.249
İştirakler						
Christian Dior İstanbul Mağazacılık A.Ş.	2.886	396.294	-	8.206	285.120	-
Christian Louboutin Mağazacılık A.Ş.	13.999	1.455.503	359.976	101.225	251.370	-
İş ortaklıkları						
Elif Co. For General Trading Ltd.	617.466	-	-	4.326.293	-	-
Diğer ilişkili taraflar						
BR Mağazacılık A.Ş.	34.643.772	2.040.821	528.794	60.454.550	1.087.299	300.095
Fırsat Teknoloji A.Ş.	44.903.096	1.402.752	1.846.343	22.756.033	1.355.057	1.209.280
Nişantaşı Turizm İşletmeleri A.Ş.	-	-	-	-	29.800	-
Ran Konfeksiyon Tekstil Deri ve Yan Ürünler İth. ve İhr. Turizm Ltd.	6.681.442	124.747	-	12.337.283	-	581.226
Boyner Bireysel Ürünler Satış ve Paz. A.Ş.	-	64.170	-	4.394	52.900	-
Alsis Sigorta Acentalığı A.Ş.	-	79.342	-	-	72.000	-
BNR Teknoloji A.Ş.	-	2.219.141	-	6.736	15.349.810	1.155
Era Mağazacılık A.Ş.	3.260.366	-	-	6.224.321	813.443	-
Bassae Bireysel Ürünler Satış ve Pazarlama A.Ş.	-	-	-	-	74.032	-
Yeni Ege Konfeksiyon Yan Ürünleri Ticaret ve Sanayi A.Ş.	3.391	-	-	-	-	-
	90.135.812	7.902.770	20.907.337	106.266.779	19.496.831	11.107.005

- d) Grup, üst düzey yönetim kadrosunu yönetim kurulu üyeleri, genel müdür ve genel müdür yardımcıları olarak belirlemiştir. 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla sona eren döneme ilişkin üst yönetime 60.013.423 TL tutarında ücret ve menfaat sağlamıştır (1 Ocak - 31 Aralık 2015: 48.853.848 TL).

BOYNER PERAKENDE VE TEKSTİL YATIRIMLARI A.Ş.

31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Para birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

NOT 32 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

Grup'un finansal araçlardan kaynaklanan riskler ile ilgili yönetim politikalarına ve uygulamalarına ilişkin detaylar aşağıda sunulmaktadır:

i. Kredi riski

Kredi riski, karşılıklı ilişki içinde olan taraflardan birinin bir finansal araca ilişkin olarak yükümlülüğünü yerine getirememesi sonucu diğer tarafın finansal açıdan zarara uğraması riskidir. Grup'un önemli ölçüde kredi riski yoğunlaşmasına sebep olabilecek finansal araçları başlıca nakit ve nakit benzeri değerler ve ticari alacaklardan oluşmaktadır. Grup, kredi riskini belli taraflarla yapılan işlemleri sınırlandırarak ve ilişkide bulunduğu tarafların güvenilirliğini sürekli değerlendirerek yönetmeye çalışmaktadır.

Ticari alacakların önemli bir kısmı bayilerden ve ilişkili şirketlerdendir. Grup, bayileri üzerinde etkili bir kontrol sistemi kurmuş olup bu işlemlerden doğan kredi riski yönetimce takip edilmektedir. Grup'un kredi riski çok sayıda müşteriyle çalıştığı için dağılmış durumdadır. İlişkili olmayan şirketlerden olan riskin yönetiminde alacakların mümkün olan en yüksek oranda teminat altına alınması ilkesi ile banka teminatları, kredi sigortaları, gayrimenkul ipoteği ve çek-senet teminatları alınmaktadır.

Yapılan yurtdışı satışların tahsilatı ise akreditif, teminat mektubu ya da peşin ödeme yöntemleri ile teminat altına alınmaktadır.

31 Aralık 2016 ve 2015 tarihleri itibarıyla, finansal araç türleri itibarıyla Grup'un maruz kaldığı kredi risklerini gösteren tablo aşağıdaki gibidir:

BOYNER PERAKENDE VE TEKSTİL YATIRIMLARI A.Ş.
31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR
(Para birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

NOT 32 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

	31 Aralık 2016						
	Ticari alacaklar			Diğer alacaklar			
	İlişkili taraf	Diğer taraf	İlişkili taraf	Diğer taraf	Bankalardaki mevduat	Türev araçlar	Diğer
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (1)	59.735.134	310.759.370	246.245.160	19.525.735	139.002.621	129.243.033	48.631.216
- Azami riskin teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	47.677.441	-	-	-	-	-
A. Vadesi gecmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri (2)	56.306.195	299.210.175	246.245.160	19.525.735	139.002.621	129.243.033	48.631.216
- Teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	43.600.224	-	-	-	-	-
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak	-	3.879.582	-	-	-	-	-
- Teminat ile güvence altına alınmış kısmı (3)	-	2.185.000	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	3.428.939	7.669.613	-	-	-	-	-
- Teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	1.742.217	-	-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	7.319.185	47.331.914	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	[7.319.185]	[47.331.914]	-	-	-	-	-
- Teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	150.000	-	-	-	-	-
E. Finansal durum tablosu dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-	-

- (1) Elde bulundurululan teminatlar veya kredi güvenlirliğinde artış sağlayan diğer unsurlar dikkate alınmaksızın, raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riskini gösteren tutarlardır.
- (2) Daha önce tahsilat sorunu yaşanmamış veya gecikmeli olsa da tahsilat yapılmış müşterilerden oluşmaktadır.
- (3) Grup'un, koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak alacaklarına karşılık temin etmiş olduğu, 2.185.000 TL tutarında teminat senedi bulunmaktadır.

BOYNER PERAKENDE VE TEKSTİL YATIRIMLARI A.Ş.
31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR
(Para birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

NOT 32 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

i. Kredi riski (Devamı)

	31 Aralık 2015					
	Ticari alacaklar		Diğer alacaklar		Bankalardaki mevduat	
	İlişkili taraf	Diğer taraf	İlişkili taraf	Diğer taraf	Türev araçlar	Diğer
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (1)	77.449.596	281.716.220	47.731.069	4.775.703	36.215.805	52.030.260
- Azami riskin teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	45.090.880	-	-	-	-
A. Vadesi gecmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri (2)	65.030.477	252.290.206	47.731.069	4.775.703	36.215.805	52.030.260
- Teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	36.588.428	-	-	-	-
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi gecmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak	-	25.505.930	-	-	-	-
- Teminat ile güvence altına alınmış kısmı (3)	-	6.243.000	-	-	-	-
C. Vadesi gecmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	12.419.119	3.920.084	-	-	-	-
- Teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	1.659.452	-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-	-
- Vadesi gecmiş (brüt defter değeri)	-	35.254.468	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(35.254.468)	-	-	-	-
- Teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	600.000	-	-	-	-
E. Finansal durum tablosu dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-

(1) Elde bulundurulanan teminatlar veya kredi güvenilirliliğinde artış sağlayan diğer unsurlar dikkate alınmaksızın, raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riskini gösteren tutarlardır.

(2) Daha önce tahsilat sorunu yaşanmamış veya gecikmeli olsa da tahsilat yapılmış müşterilerden oluşmaktadır.

(3) Grup'un, koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi gecmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak alacaklarına karşılık temin etmiş olduğu, 6.243.000 TL tutarında teminat senedi bulunmaktadır.

BOYNER PERAKENDE VE TEKSTİL YATIRIMLARI A.Ş.
31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR
(Para birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

NOT 32 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

i. Kredi riski (Devamı)

Grup'un vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıklarının yaşlandırma tablosu aşağıdaki gibidir:

Ticari alacaklar	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Vadesi üzerinden 1 - 30 gün geçmiş	3.398.049	3.948.694
Vadesi üzerinden 1 - 3 ay geçmiş	6.724.778	2.676.466
Vadesi üzerinden 3 - 12 ay geçmiş	975.725	9.714.043
Toplam	11.098.552	16.339.203
Teminat ile güvence altına alınmış kısmı	1.742.217	1.659.452

ii. Likidite riski

Likidite riski bir şirketin fonlama ihtiyaçlarını karşılayamama riskidir. Grup, nakit girişlerinin sürekliliğini ve değişkenliğini uzun vadeli banka kredileri, bono ihraçları, nakit ve kısa vadeli mevduat yönetimi aracılığıyla sağlamayı amaçlamaktadır.

Varlık ve yükümlülüklerin vadelerine göre kırılımı bilanço tarihinden vade tarihine kadar geçen süre dikkate alınarak gösterilmiştir.

31 Aralık 2016 ve 2015 tarihleri itibarıyla, Grup'un finansal varlıklarından ve yükümlülüklerinden kaynaklanan likidite riskini gösteren tablo aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2016

Sözleşme uyarınca vadeler	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit girişleri	3 aydan kısa	3-12 ay arası	1 - 5 yıl arası
Türev finansal varlıklar					
Türev varlıklar	129.243.033	129.243.033	4.659.218	40.144.319	84.439.496
Türev olmayan finansal varlıklar					
Ticari ve diğer alacaklar	636.265.399	671.167.216	352.347.141	286.231.772	32.588.303
Toplam	765.508.432	800.410.249	357.899.903	325.482.547	117.027.799

31 Aralık 2015

Sözleşme uyarınca vadeler	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit girişleri	3 aydan kısa	3-12 ay arası	1 - 5 yıl arası
Türev finansal varlıklar					
Türev varlıklar	59.760.767	59.760.767	5.740.025	17.115.135	36.905.607
Türev olmayan finansal varlıklar					
Ticari ve diğer alacaklar	411.672.588	430.753.795	195.815.519	206.023.733	28.914.543
Toplam	471.433.355	490.514.562	201.555.544	223.138.868	65.820.150

BOYNER PERAKENDE VE TEKSTİL YATIRIMLARI A.Ş.

31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Para birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

NOT 32 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)**ii. Likidite riski (Devamı)****31 Aralık 2016**

Sözleşme uyarınca vadeler	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı	3 aydan kısa	3 - 12 ay arası	1 - 5 yıl arası	5 yıl ve üzeri
Türev olmayan finansal yükümlülükler						
Finansal borçlar	2.236.089.195	2.467.158.091	657.015.924	395.598.773	1.414.543.394	-
Ticari borçlar	1.376.846.391	1.415.317.324	693.756.957	664.269.481	57.290.886	-
Diğer finansal yükümlülükler	175.657.399	183.877.010	90.616.799	93.260.211	-	-
Diğer borçlar (Not 11)	67.259.228	68.565.501	65.735.562	2.627.284	202.655	-
	3.855.852.213	4.134.917.926	1.507.125.242	1.155.755.749	1.472.036.935	-

31 Aralık 2015

Sözleşme uyarınca vadeler	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı	3 aydan kısa	3 - 12 ay arası	1 - 5 yıl arası	5 yıl ve üzeri
Türev olmayan finansal yükümlülükler						
Finansal borçlar	1.815.653.102	2.076.948.768	319.051.348	625.653.165	1.079.774.265	52.469.990
Ticari borçlar	1.186.428.594	1.227.819.704	710.093.652	458.652.939	59.073.112	-
Diğer finansal yükümlülükler	16.081.947	16.651.602	10.317.171	6.334.431	-	-
Diğer borçlar (Not 11)	51.987.578	57.199.694	10.017.921	18.815.098	28.366.675	-
	3.070.151.221	3.378.619.768	1.049.480.092	1.109.455.633	1.167.214.052	52.469.990

iii. Fiyat riski

Grup fiyat riskine maruz kalmamak için, satış, maliyet ve karlılık analizleri yapıp değişen piyasa şartlarını da göz önünde bulundurarak fiyat riskini kontrol altına almaktadır.

iv. Yabancı para riski

Grup'un, yaptığı işlemlerden doğan yabancı para riski vardır. Bu riskler Grup'un fonksiyonel para birimi dışındaki para birimi cinsinden mal alımı ve satımı yapması, banka kredisi kullanması ve vadeli/vadesiz mevduat bulundurmasından kaynaklanmaktadır. Grup yabancı para cinsinden varlıklarını ve borçlarını dengede tutmaya çalışarak ve türev işlemler kullanarak yabancı para riskini yönetmektedir.

BOYNER PERAKENDE VE TEKSTİL YATIRIMLARI A.Ş.

31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Para birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

NOT 32 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)**iv. Yabancı para riski (Devamı)**

31 Aralık 2016 ve 2015 tarihleri itibarıyla döviz pozisyonu tablosu aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2016					31 Aralık 2015				
	TL Karşılığı (Fonksiyonel para birimi)	ABD Doları	Avro	GBP	CHF	TL Karşılığı (Fonksiyonel para birimi)	ABD Doları	Avro	GBP	CHF
1. Ticari Alacaklar	23.980.683	6.229.261	506.610	41.491	-	31.467.316	9.420.173	1.143.152	101.515	2.786
2a. Parasal Finansal Varlıklar [Kasa, Banka hesapları dahil]	12.643.249	2.973.841	575.986	9.460	-	6.862.240	1.919.045	388.955	10.808	-
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	6.903.367	1.477.475	459.050	187	-	2.182.702	136.473	562.026	-	-
3. Diğer	19.312.785	3.564.254	1.767.754	48.918	-	16.849.633	2.662.692	2.582.532	209.579	-
4. Dönen Varlıklar [1+2+3]	62.840.084	14.244.831	3.309.400	100.056	-	57.361.890	14.138.382	4.676.665	321.902	2.786
5. Ticari Alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6a. Parasal Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	630.683	-	170.000	-	-	540.192	-	170.000	-	-
7. Diğer	157.096	39.238	5.124	-	-	206.012	65.253	5.124	-	-
8. Duran Varlıklar [5+6+7]	787.779	39.238	175.124	-	-	746.204	65.253	175.124	-	-
9. Toplam Varlıklar [4+8]	63.627.863	14.284.069	3.484.524	100.056	-	58.108.094	14.203.635	4.851.789	321.902	2.786
10. Ticari Borçlar	249.884.906	35.320.167	33.587.207	227.140	-	190.953.419	30.857.776	31.738.041	48.018	59.443
11. Finansal Yükümlülükler	390.888.396	77.238.298	32.095.576	-	-	294.045.372	66.699.679	31.504.716	-	-
12a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	131.013	23.011	13.478	7	-	415.289	77.991	40.203	14.131	-
12b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	5.663.940	1.433.025	152.181	13.027	-	2.478.081	491.589	248.109	60.535	-
13. Kısa Vadeli Yükümlülükler [10+11+12]	646.568.255	114.014.501	65.848.442	240.174	-	487.892.161	98.127.035	63.531.070	122.684	59.443
14. Ticari Borçlar	52.302.699	14.862.099	-	-	-	59.073.112	20.316.795	-	-	-
15. Finansal Yükümlülükler	968.877.200	249.991.225	24.018.998	-	-	611.205.962	126.273.084	76.804.615	-	-
16a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-	239.005	82.200	-	-	-
16b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	127.149	36.130	-	-	-	105.052	36.130	-	-	-
17. Uzun Vadeli Yükümlülükler [14+15+16]	1.021.307.048	264.889.454	24.018.998	-	-	670.623.130	146.708.208	76.804.615	-	-
18. Toplam Yükümlülükler [13+17]	1.667.875.303	378.903.955	89.867.440	240.174	-	1.158.515.292	244.835.244	140.335.684	122.684	59.443
19. Bilanco Dışı Döviz Cinsinden Türev Araçların Net Varlık/ (Yükümlülük) Pozisyonu [19a-19b]	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
19a. Aktif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutan	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
19b. Pasif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutan	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
20. Net Yabancı Para Varlık / (Yükümlülük) Pozisyonu [9-18+19]	[1.604.247.440]	[364.619.886]	[86.382.916]	[140.118]	-	[1.100.407.198]	[230.631.609]	[135.483.895]	199.217	[56.657]
21. Parasal Kalemler Net Yabancı Para Varlık/(Yükümlülük) Pozisyonu [IFRS 7B23] [=1+2a+3+5+6a+7-10-11-12a-14-15-16a]	[1.605.990.401]	[364.628.206]	[86.859.785]	[127.278]	-	[1.100.546.958]	[230.240.362]	[135.967.812]	259.753	[56.657]
22. Döviz Hedge'i için Kullanılan Finansal Araçların Toplam Gerçeğe Uygun Değeri	129.243.031	32.273.200	4.223.075	-	-	59.760.767	23.227.000	[2.446.519]	-	-
23. Döviz Varlıklarının Hedge Edilen Kısmının Tutarı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
24. Döviz Yükümlülüklerinin Hedge Edilen Kısmının Tutarı	1.357.977.354	327.229.522	55.632.555	-	-	842.305.204	192.972.763	88.500.000	-	-
25. İhracat	35.427.863	4.385.045	6.491.677	171.107	-	69.860.221	7.181.526	15.671.898	851.915	-
26. İthalat	564.869.997	32.193.048	123.556.667	883.667	-	539.684.819	41.641.785	140.011.977	608.101	72.072

BOYNER PERAKENDE VE TEKSTİL YATIRIMLARI A.Ş.

31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Para birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

NOT 32 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)**iv. Yabancı para riski (Devam)**

Döviz kuru duyarlılık analizi

31 Aralık 2016 ve 2015 tarihleri itibarıyla aşağıda detayı verilen döviz türleri karşısında Türk Lirasında olası %10'luk bir değer değişimi Grup'un karını aşağıda verilen tutarlarda azaltacak/arttıracaktır. Bu analiz özellikle faiz oranları gibi diğer tüm değişkenlerin sabit kalacağı varsayımına dayanmaktadır.

	31 Aralık 2016			
	Kar/Zarar		Özkaynaklar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında %10 değişmesi halinde:				
1- ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	(128.317.031)	128.317.031	-	-
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	77.157.522	(69.658.842)	-	-
3- ABD Doları Net Etki (1+2)	(51.159.509)	58.658.189	-	-
Avro'nun TL karşısında %10 değişmesi halinde:				
4- Avro net varlık/yükümlülüğü	(32.047.198)	32.047.198	-	-
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	15.493.132	(19.424.141)	-	-
6- Avro Net Etki (4+5)	(16.554.066)	12.623.057	-	-
Diğer döviz kurlarının TL karşısında ortalama %10 değişmesi halinde:				
7- Diğer döviz net varlık/yükümlülüğü	(60.515)	60.515	-	-
8- Diğer döviz kuru riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
9- Diğer Döviz Varlıkları Net Etki (7+8)	(60.515)	60.515	-	-
TOPLAM (3+6+9)	(67.774.090)	71.341.761	-	-

BOYNER PERAKENDE VE TEKSTİL YATIRIMLARI A.Ş.

31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Para birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

NOT 32 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)**iv. Yabancı para riski (Devam)**

	31 Aralık 2015			
	Kar/Zarar		Özkaynaklar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında %10 değişmesi halinde:				
1- ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	(63.769.698)	63.769.698	-	-
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	25.162.855	(31.452.113)	-	-
3- ABD Doları Net Etki (1+2)	(38.606.843)	32.317.585	-	-
Avro'nun TL karşısında %10 değişmesi halinde:				
4- Avro net varlık/yükümlülüğü	(27.850.616)	27.850.616	-	-
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	11.979.360	-	-	-
6- Avro Net Etki (4+5)	(15.871.256)	27.850.616	-	-
Diğer döviz kurlarının TL karşısında ortalama %10 değişmesi halinde:				
7- Diğer döviz net varlık/yükümlülüğü	69.088	(69.088)	-	-
8- Diğer döviz kuru riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
9- Diğer Döviz Varlıkları Net Etki (7+8)	69.088	(69.088)	-	-
TOPLAM (3+6+9)	(54.409.011)	60.099.113	-	-

BOYNER PERAKENDE VE TEKSTİL YATIRIMLARI A.Ş.

31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Para birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

NOT 32 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

v. Faiz oranı riski

Grup, faiz haddi bulunan varlık ve yükümlülüklerin tabi olduğu faiz oranlarının değişiminin etkisinden doğan faiz riskine açıktır. Grup, varlık ve yükümlülüklerinin faiz oranlarını dengede tutmaya çalışarak bu riski yönetmektedir.

Finansal borçların piyasadaki faiz oranı dalgalanmalarından en az düzeyde etkilenmesi için, bu borçların "sabit faiz/değişken faiz" ve "TL/yabancı para" dengesi, hem kendi içinde hem de aktif yapısı ile uyumlu olarak yapılandırılmaktadır.

Faiz riski duyarlılık analizi

Grup'un faiz oranına duyarlı finansal araçlarını gösteren tablo aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Sabit faizli finansal araçlar		
Finansal varlıklar	90.134.630	8.067.248
Finansal yükümlülükler	948.086.965	821.962.268
Değişken faizli finansal araçlar		
Finansal varlıklar	-	-
Finansal yükümlülükler	1.288.002.230	993.690.834

31 Aralık 2016 tarihindeki TL, ABD Doları ve Avro para birimi cinsinden olan değişken faizli kredilerin yenileme tarihlerindeki faizi 100 baz puan daha yüksek/düşük olup diğer tüm değişkenler sabit kalsaydı, değişken faizli kredilerden oluşan yüksek/düşük faiz gideri sonucu vergi öncesi dönem zararı 644.001 TL (31 Aralık 2015: 539.339 TL) daha düşük/yüksek olacaktır.

vi. Sermaye riski yönetimi

Sermayeyi yönetirken Grup'un hedefleri, ortaklarına getiri, diğer hissedarlara fayda sağlamak ve sermaye maliyetini azaltmak amacıyla en uygun sermaye yapısını sürdürmek için Grup'un faaliyetlerinin devamlığını sağlayabilmektir.

Sermaye yapısını korumak veya yeniden düzenlemek için Grup ortaklara ödenen temettü tutarını değiştirebilir, sermayeyi hissedarlara iade edebilir, yeni hisseler çıkarabilir ve borçlanmayı azaltmak için varlıklarını satabilir.

31 Aralık 2016 ve 2015 tarihleri itibarıyla, nakit ve nakit benzeri değerlerin finansal borçlardan düşülmesiyle hesaplanan net borcun, toplam ödenmiş sermayeye bölünmesi ile bulunan borç sermaye oranı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Finansal borç	2.411.746.594	1.831.735.049
Eksi: Nakit ve nakit benzerleri	(187.633.837)	(88.246.065)
Net finansal borç	2.224.112.757	1.743.488.984
Toplam özkaynak	133.003.511	616.533.226
Toplam özkaynak/net finansal borç oranı	%5,9	%35,4

BOYNER PERAKENDE VE TEKSTİL YATIRIMLARI A.Ş.

31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Para birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

NOT 33 - FİNANSAL ARAÇLARIN GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI

Grup, finansal tablolarında gerçeğe uygun değerleri ile yansıtılan finansal araçlarını her finansal araç sınıfının değerlendirme girdilerinin kaynağına göre, üç seviyeli hiyerarşi kullanarak, aşağıdaki şekilde sınıflandırmaktadır.

Seviye 1: Belirlenen finansal araçlar için aktif piyasada işlem gören (düzeltilmemiş) piyasa fiyatı kullanılan değerlendirme teknikleri

Seviye 2: Dolaylı veya dolaysız gözlemlenebilir girdi içeren diğer değerlendirme teknikleri

Seviye 3: Gözlemlenebilir piyasa girdilerini içermeyen değerlendirme teknikleri

31 Aralık 2016

Varlıklar	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3	Toplam
Riskten korunma amaçlı türev araçlar				
- Dövizli işlem kontratları	-	129.243.033	-	129.243.033
Toplam varlıklar	-	129.243.033	-	129.243.033

31 Aralık 2015

Varlıklar	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3	Toplam
Riskten korunma amaçlı türev araçlar				
- Dövizli işlem kontratları	-	59.760.767	-	59.760.767
Toplam varlıklar	-	59.760.767	-	59.760.767

NOT 34 - BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

8 Şubat 2017 tarihinde yapılan Kamuyu Aydınlatma Platformu duyurularında da belirtildiği gibi, Grup'un finansal yapısının düzeltilerek güçlendirilmesi, likidite pozisyonunun iyileştirilmesi, sürdürülebilir ve karlı büyümeye destek olacak bir bilanço yapısının kurulması amacıyla, Grup'un ana ortağı Boyner Holding'ten olan ilişkili taraflardan kısa vadeli diğer alacaklarını 2017 yılının mart ayı sonuna kadar tahsil edilmesine ve Boyner Perakende'nin çıkarılmış sermayesinin nominal değer üzerinden 200 milyon TL nakit olarak artırılarak 257.700.000 TL'ye çıkarılmasına karar verilmiştir.

Ayrıca Grup'un kurumsal yönetim yapısının güçlendirilmesi amacıyla, Yönetim Kurulu bünyesinde icrada görevli olmayan üye sayısının artırılmasına, bu çerçevede Yönetim Kurulu'na bağlı olarak çalışacak bir "İcra Komitesi" kurulmasına ve İcra Komitesi Başkanlığı'na Hasan Cem Boyner'in getirilmesine karar verilmiştir.

Grup'un ana ortağı Boyner Holding 8 Şubat 2017 tarihinde aldığı Yönetim Kurulu Kararı ile ve Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda açıkladığı üzere, Boyner Perakende'de sermaye artış tarihi itibarıyla sahip olacağı paylara tekabül eden yeni pay alım haklarının tamamen kullanılmasına; Boyner Perakende çıkarılmış sermayesinin en fazla %12'sine kadar olan kısmını, Boyner Perakende'de yönetim kontrolü değişikliği meydana gelmeyecek şekilde, söz konusu şirketteki mevcut ortağı Mayhoola For Investments LLC de dahil olmak ve bununla sınırlı olmamak üzere karşılıklı mutabakata varılacak fiyat üzerinden satışı için görüşmelere başlanmasına ve Boyner Perakende'de Mayhoola For Investments LLC tarafından atanan yönetim kurulu üyesi adedinin bir kişiden üç kişiye çıkarılmasına karar verdiğini açıklamıştır.

**BOYNER PERAKENDE VE TEKSTİL
YATIRIMLARI A.Ş.**



BOYNERGRUP