

**BOYNER PERAKENDE VE TEKSTİL YATIRIMLARI
ANONİM ŞİRKETİ A.Ş.**
(eski ünvanı ile ALTINYILDIZ MENSUCAT VE
KONFEKSİYON FABRİKALARI A.Ş.)

**01 OCAK 2014 – 31 MART 2014 TARİHİNDE SONA EREN
ÜÇ AYLIK ARA DÖNEME AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

ALTINYILDIZ

NetWork

ALTINYILDIZ
CLASSICS

FA@RIKA

QUE

BEYMEN
BUSINESS

DI/RESE

BEYMEN

boyner

YKM

İÇİNDEKİLER

1. Şirketin Ortaklık Yapısı, Organizasyon ve Faaliyet Konusu
2. Yönetim Kurulu Üyeleri ve Denetçi
3. Kâr Dağıtım Politikası ve 2013 Faaliyet Yılı Kâr Dağıtımı
4. Faaliyet Gösterilen Alanlar
5. Yatırımlar
6. Yatırımlarda Yararlanılan Teşvikler
7. Üst Yönetim
8. Konsolide Finansal Tablolar ve Temel Finansal Rasyolar
9. Dönem İçinde Ana Sözleşmede Yapılan Değişiklikler ve Nedenleri
10. Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporuna İlişkin Hususlardaki Önemli Değişiklikler
11. Dönem İçerisinde Yapılan Bağışlar
12. İlgili Ara Dönem İçerisinde ve Sonrasında Meydana Gelen Önemli Gelişmeler/Diğer Hususlar

BOYNER PERAKENDE VE TEKSTİL YATIRIMLARI A.Ş.
01.01.2014 – 31.03.2014
ARA DÖNEM YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

1. Şirketin Ortaklık Yapısı, Organizasyon ve Faaliyet Konusu

Boyner Perakende ve Tekstil Yatırımları A.Ş. (“Şirket” veya “Boyner Perakende”) 26 Ocak 1952 tarihinde Boyner Holding A.Ş. (“Boyner Holding”) tarafından kurulmuştur. Şirket’in eski ünvanı “Altınıyıldız Mensucat ve Konfeksiyon Fabrikaları A.Ş.” dir ve 10 Nisan 2014 tarihinde ünvan değişikliği ile “Boyner Perakende ve Tekstil Yatırımları A.Ş.” olmuştur. 31 Mart 2014 ve 31 Aralık 2013 tarihleri itibariyle Şirket ana ortağı Boyner Holding’dir. Şirket, Sermaye Piyasası Kurulu’na (“SPK”) kayıtlı olup, hisselerinin %15’i Borsa İstanbul’a (“BİST”) 1991 yılında kote edilmiştir.

Şirket’in kayıtlı genel müdürlük adresi “Eski Büyükdere Caddesi No:14 Park Plaza K:15-16 Maslak-Sarıyer/İstanbul” olup, üretim tesislerinin bulunduğu adresi: “Çerkezköy Organize Sanayi Bölgesi 2. Kısım Yıldırım Beyazıt Mahallesi Barbaros Caddesi No:71 Tekirdağ”dır.

Şirket’in ana faaliyeti perakende ve tekstil yatırımlarıdır. Şirket, iştirak ettiği AY Marka Mağazacılık A.Ş. (“AY Marka”), Boyner Büyük Mağazacılık A.Ş. (“BBM”) ve Beymen Mağazacılık A.Ş. (“Beymen”) ile perakende mağazacılık sektöründe, BYN Gayrimenkul Geliştirme A.Ş. (“BYN”) ve Altınıyıldız Tekstil ve Konfeksiyon A.Ş. (“AYTK” – eski adıyla Altınıyıldız Gayrimenkul Yatırım ve Geliştirme A.Ş.) ile gayrimenkul, tekstil ve konfeksiyon sektörlerinde faaliyet göstermektedir. Şirket, bağlı ortaklıkları Almanya’da yerleşik Alticom GmbH ve Amerika Birleşik Devletleri’nde yerleşik Altınıyıldız Corporation ile tekstil ürünlerinin satış ve pazarlaması faaliyetlerini yurtdışında sürdürmektedir. Bundan sonra konsolide finansal tablolarda Şirket ve konsolide edilmiş bağlı ortaklıkları “Grup” olarak adlandırılacaktır.

Grup, 31 Mart 2014 tarihi itibariyle yurt çapında yaygın 359.333 metrekare (31 Aralık 2013: 351.751) perakende satış alanına sahiptir ve 388 mağazada (31 Aralık 2013: 383 mağaza) faaliyet göstermektedir.

Boyner Perakende ve Tekstil Yatırımları A.Ş.’nin (“Şirket” veya “Boyner Perakende”) 31 Mart 2014 tarihi itibariyle ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir:

<u>Adı</u>	<u>31 Mart 2014</u>	
	<u>Pay tutarı(TL)</u>	<u>Pay oranı (%)</u>
Boyner Holding A.Ş.	31.645.113	79,11
Diğer ortaklar ve halka açık kısım	<u>8.354.887</u>	<u>20,89</u>
Toplam	<u>40.000.000</u>	<u>100,00</u>

BOYNER PERAKENDE VE TEKSTİL YATIRIMLARI A.Ş.
01.01.2014 – 31.03.2014
ARA DÖNEM YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

31 Mart 2014 tarihi itibarıyla Şirket'in bağlı ortaklıkları aşağıda gösterilmiştir:

Bağlı Ortaklık	Ülke	Faaliyet alanı	Etkin ortaklık oranı (%)	Etkin ortaklık oranı (%)
AY Marka	Türkiye	Perakende Mağazacılık	99,99	99,99
BBM ⁽¹⁾	Türkiye	Perakende Mağazacılık	96,58	96,55
Beymen ⁽¹⁾	Türkiye	Perakende Mağazacılık	100,00	100,00
BYN	Türkiye	Gayrimenkul Geliştirme ve Yönetimi Tekstil Ürünleri Satış ve Pazarlaması	99,99	99,99
AYTK	Türkiye	Gayrimenkul Geliştirme	99,99	99,99
Alticom GmbH ("Alticom")	Almanya	Tekstil Ürünleri Satış ve Pazarlaması	100,00	100,00
Altınıyıldız Corporation ("Altınıyıldız Corp")	ABD	Tekstil Ürünleri Satış ve Pazarlaması	100,00	100,00
A&Y LLC	Dubai	Tekstil Ürünleri Satış ve Pazarlaması	99,99	99,99
Altınıyıldız Italia SRL ⁽²⁾	İtalya	Tekstil Ürünleri Satış ve Pazarlaması	-	100,00
Vista Sağlık Hizmetleri Ticaret Danışmanlık A.Ş. ("Vista Sağlık") ⁽³⁾	Türkiye	Sağlık Hizmetleri	99,99	99,99

- ⁽¹⁾ Şirket'in 31 Mayıs 2013 tarihli Yönetim Kurulu kararına istinaden Citi Venture Capital International'ın bir kuruluşu olan Fennella Sarl ile Beymen Mağazacılık A.Ş.'nin %50,01 ve Boyner Büyük Mağazacılık A.Ş.'nin %30,05 oranındaki paylarının satın alınması amacıyla hisse alım sözleşmesi imzalanmasına karar verilmiş olup, söz konusu hisse alım sözleşmesi 31 Mayıs 2013 tarihinde imzalanmıştır. Ayrıca, geri çağrı yoluyla BBM hisselerinin %34,77'sine ve Borsa'dan direk hisse alımı ile %1,73 hisseye sahip olunmuştur (Not 3).
- ⁽²⁾ 5 Kasım 2012 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile Grup'un ana faaliyet konusu tekstil ürünleri satış ve pazarlaması olan İtalya'daki satış ofisi Altınıyıldız İtalya SRL'nin kapatılmasına karar verilmiştir. Bağlı ortaklığın kapanışı 9 Ocak 2014 tarihi itibarıyla tamamlanmıştır.
- ⁽³⁾ Vista Sağlık Hizmetleri Ticaret Danışmanlık A.Ş.'nin 2014 yılında tasfiye işlemleri başlamıştır.

Şirket'in, 31 Mart 2014 ve 31 Aralık 2013 tarihleri itibarıyla çalışan personel sayısı sırasıyla 9.559 (Boyner ve Beymen çalışan sayısı etkisi 6.510 kişidir) ve 9.393 kişidir (Boyner ve Beymen çalışan sayısı etkisi 6.585 kişidir).

2. Yönetim Kurulu Üyeleri ve Denetçi Kuruluş

Başkan	: Hasan Cem Boyner
Başkan Vekili	: Lerzan Boyner
Üye	: Nazlı Ümit Boyner
Üye	: Mustafa Türkay Tatar*
Üye	: Tuncay Toros
Üye	: Serdar Sunay
Üye/ Genel Müdür	: Nur Mehmet İnal*
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	: Fethi Pekin **
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	: Elif Ateş Özpak

Yönetim Kurulu Üyeleri 28 Mart 2013 tarihinde yapılan Genel Kurul toplantısında alınan karar ile birlikte 3 yıllığına seçilmişlerdir.

BOYNER PERAKENDE VE TEKSTİL YATIRIMLARI A.Ş.
01.01.2014 – 31.03.2014
ARA DÖNEM YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

* 9 Ocak 2014 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile, Yönetim Kurulu üyeliklerinden istifa eden Zeki ÇAPUTLU ve Mustafa Yavuz SÖKÜN'ün yerine yönetim kurulu üyesi olarak Nur Mehmet İNAL ve Mustafa Türkay TATAR seçilmiş, bu seçimin TTK madde 363 gereğince yapılacak ilk toplantıda Genel Kurul'un onayına sunulmasına karar verilmiştir. Yönetim Kurulu üyeliklerine yapılan atamalar ve seleflerinin kalan görev sürelerini tamamlamaları hususu 27.3.2014 tarihli Genel Kurul tarafından kabul edilmiştir.

** Şirketimizde Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi olarak görev yapan Sn. Fethi PEKİN, bu görevinde 6. yılını doldurması ve SPK'nın II-17.1 nolu Kurumsal Yönetim Tebliğinin zorunlu 4.3.6. maddesinin (g) bendinde yer alan kriteri sağlayamaması dolayısıyla istifa etmiştir. Yönetim Kurulu 10 Nisan 2014 tarihinde, yeni bağımsız üye olarak Sn. Tayfun BAYAZIT'ın, yapılacak ilk Genel Kurul toplantısında ortakların onayına sunulmak üzere TTK madde 363 gereğince atanmasına karar vermiştir.

Denetimden Sorumlu Komite Üyelerine ilişkin bilgiler aşağıdadır.

Adı Soyadı	Komite'deki Unvanı	Yönetim Kurulu Unvanı
Fethi Pekin*	Başkan	Bağımsız Üye
Elif Ateş Özpak	Üye	Bağımsız Üye

*28 Nisan 2014 tarihinde, Denetimden Sorumlu Komite Başkanlığı'na Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Tayfun Bayazıt atanmıştır.

Kurumsal Yönetim Komitesi Üyelerine ilişkin bilgiler aşağıdadır.

Adı Soyadı	Komite'deki Unvanı	Yönetim Kurulu Unvanı
Elif Ateş Özpak	Başkan	Bağımsız Üye
Tuncay Toros*	Üye	Üye

* 28 Nisan 2014 tarihinde, Kurumsal Yönetim Komitesine Nazlı Ümit Boyner ile Yatırımcı İlişkileri Bölümü yöneticisi Taliye Yeşilürdü komite üyesi olarak atanmışlardır.

Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyelerine ilişkin bilgiler aşağıdadır.

Adı Soyadı	Komite'deki Unvanı	Yönetim Kurulu Unvanı
Elif Ateş Özpak	Başkan	Bağımsız Üye
Serdar Sunay*	Üye	Üye

* 28 Nisan 2014 tarihinde, Riskin Erken Saptanması Komitesine Lerzan Boyner komite üyesi olarak atanmıştır.

BOYNER PERAKENDE VE TEKSTİL YATIRIMLARI A.Ş.
01.01.2014 – 31.03.2014
ARA DÖNEM YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Denetçi Kuruluş : Başaran Nas Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci
Mali Müşavirlik A.Ş.

27 Mart 2014 tarihinde yapılan olağan genel kurul toplantısında Denetçi kuruluş seçimi yapılmıştır.

3. Kâr Dağıtım Politikası ve 2013 Faaliyet Yılı Kâr Dağıtımı

a) Kâr Dağıtım Politikası

27 Mart 2014 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısında onaylanan kâr dağıtım politikası aşağıda yer almaktadır:

Şirketimiz Türk Ticaret Kanunu hükümleri, Sermaye Piyasası Düzenlemeleri, Vergi Düzenlemeleri ve diğer ilgili düzenlemeler ile Esas Sözleşmemizin kâr dağıtımı ile ilgili maddesi çerçevesinde kâr dağıtımını yapmaktadır. Kâr dağıtımında, Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygun olarak pay sahipleri ve Şirket menfaatleri arasında dengeli ve tutarlı bir politika izlenmekte; kâr dağıtım tutarının belirlenmesinde, uzun vadeli şirket stratejimiz, yatırım ve finansman politikaları, kârlılık ve nakit durumu dikkate alınmaktadır.

İlke olarak, konsolide özkaynaklarımızın toplam aktiflerimize oranının %30'u aşması durumunda, yukarıda bahsedilen unsurlar göz önünde tutularak, Sermaye Piyasası Düzenlemeleri ve ilgili diğer mevzuat çerçevesinde hesaplanan dağıtılabilir dönem kârının asgari %20'si nakit olarak dağıtılır. Bedelsiz hisse şeklinde dağıtım için ise, özkaynaklarımızın toplam aktiflerimize oranıyla ilgili bir koşul belirlenmemiş olup, dağıtım oranına ilişkin bir kısıtlama da getirilmemektedir.

Kâr dağıtımının Genel Kurul toplantısını takiben en geç üç ay içinde yapılması amaçlanmakta, nihai kâr dağıtım tarihine Genel Kurul karar vermektedir. Genel Kurul veya yetki verilmesi halinde Yönetim Kurulu, Sermaye Piyasası Düzenlemelerine uygun olarak kâr payının taksitli dağıtımına karar verebilir.

Kâr payı avansı ise dağıtılmayacaktır.

b) 2013 Faaliyet Yılı Kâr Dağıtımı

27 Mart 2014 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında, SPK Tebliği ile TMS/TFRS uyarınca hazırlanan 2013 yılına ait finansal tablolarda 428.195.792,-TL kâr oluşması ve Vergi Usul Kanunu'na göre hazırlanan finansal tablolarda 220.994.702,-TL zarar oluşması nedeniyle kâr dağıtımını yapılmaması ve 220.994.702,-TL'nin geçmiş yıl zararlarına eklenmesi ve kar dağıtım tablosunun onaylanmasına ilişkin Yönetim Kurulu önerisi ve kar dağıtım tablosu kabul edilmiştir.

BOYNER PERAKENDE VE TEKSTİL YATIRIMLARI A.Ş.
01.01.2014 – 31.03.2014
ARA DÖNEM YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

4. Faaliyet Gösterilen Alanlar

Şirket, 2011 ve 2013 yılında yaptığı Beymen Mağazacılık A.Ş. ve Boyner Büyük Mağazacılık A.Ş. hisse alımları ile birlikte Türkiye'nin "halka açık en büyük gıda ve elektronik dışı perakende topluluğu" haline gelmiştir.

PERAKENDE

Grup perakende mağazacılık sektöründe AY Marka Mağazacılık A.Ş. ("AY Marka"), Boyner Büyük Mağazacılık A.Ş. ("Boyner") ve Beymen Mağazacılık A.Ş. ("Beymen") şirketleri ile faaliyet göstermektedir. Boyner ve Beymen, 1 Haziran 2013 tarihinden itibaren tam konsolide edilmektedir.

Konsolidasyonun yıl ortasında başlamış olması nedeniyle, mali tablolarımızda yer alan 2014 ve 2013 yıllarının ilk çeyrek sonuçları tam olarak karşılaştırılabilir değildir.

Perakende sektörü şirketlerimizin karşılaştırılabilir performansı şöyle özetlenebilir:

Perakende satışlarımız 2014 yılının ilk çeyreğinde nisbeten olumsuz piyasa şartlarına rağmen oldukça güçlü bir performans göstermiş ve %20'nin üzerinde bir artışla, 625 milyon TL'yi aşmıştır. 2013 yılındaki karşılaştırılabilir perakende satış tutarımız 520 milyon TL'dir.

2014 yılının ilk çeyreğinde en hızlı büyüyen perakende sektörü şirketimiz Beymen olmuş ve büyüme oranı %33 olarak gerçekleşmiştir.

TEKSTİL ve HAZIR GİYİM

Tekstil ve hazır giyim üretiminden elde ettiğimiz ciro, 2014'ün ilk çeyreğinde bir önceki yıla göre %30'un üzerinde artarak 71 milyon TL'ye ulaşmıştır. Grup'un konsolide cirosunun yaklaşık %10 bu faaliyet alanından elde edilmektedir.

5. Yatırımlar

Bu dönem içerisinde olağan dışı veya önemli nitelikte yeni bir yatırım yapılmamıştır.

6. Yatırımlarda Yararlanılan Teşvikler

Bu dönem içerisinde yatırımlarda teşvikten yararlanılmamıştır.

7. Üst Yönetim

Mehmet İnal: Genel Müdür
Türkay Tatar: Başkan Yardımcısı
Serdar Sunay: Başkan Yardımcısı
Tuncay Toros: Başkan Yardımcısı
Elif Şatıroğlu: Başkan Yardımcısı
İdil Türkmenoğlu: Başkan Yardımcısı

8. Konsolide Finansal Tablolar ve Temel Finansal Rasyolar

Aşağıda yer alan 2013 ve 2014 yılı finansal tabloları, Grup'un 2013 yılının ortasından itibaren Beymen ve Boyner'i tam konsolide etmeye başlamış olması nedeniyle tam olarak karşılaştırılabilir değildir.

Grup, 2012 yılından itibaren Boyner Büyük Mağazacılık aracılığı ile YKM hisselerini, ayrıca Boyner Büyük Mağazacılık ve Beymen'de yabancı ortağına ve azınlık hissedarlara ait olan hisselerin büyük kısmını satın almıştır. Bu satın alımların toplam tutarı yaklaşık 600 milyon USD'ye ulaşmıştır.

TL'nin ilk çeyrekteki değer kaybının ve bu dönemdeki yüksek faiz oranlarının net kar üzerinde olumsuz bir etkisi olmuştur. Büyük kısmı hisse satın alımlarından kaynaklanan ek faiz maliyeti ve yabancı para cinsinden borcun negatif kur farkının da etkisiyle Grup 2014 yılının ilk çeyreğinde net zarar açıklamıştır.

BOYNER PERAKENDE VE TEKSTİL YATIRIMLARI A.Ş.
01.01.2014 – 31.03.2014
ARA DÖNEM YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

31 MART 2014 ve 2013 TARİHLERİNDE SONA EREN ARA DÖNEMLERE AİT ÖZET KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI

(Para birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

	Bağımsız incelemeden geçmemiş	Yeniden düzenlenmiş (Not 2.5) Bağımsız incelemeden geçmemiş
	1 Ocak -31 Mart 2014	1 Ocak -31 Mart 2013
KAR VEYA ZARAR KISMI		
Hasılat	681.828.664	112.961.106
Satışların maliyeti (-)	(438.165.016)	(75.755.043)
BRÜT KAR	243.663.648	37.206.063
Pazarlama giderleri (-)	(205.913.029)	(36.947.874)
Genel yönetim giderleri (-)	(53.688.735)	(9.768.673)
Araştırma ve geliştirme giderleri (-)	(1.315.859)	(1.652.967)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	71.836.795	11.852.104
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	(72.708.920)	(9.949.677)
ESAS FAALİYET KARI/(ZARARI)	(18.126.100)	(9.261.024)
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	292	-
Yatırım faaliyetlerinden giderler (-)	(262.503)	(90.000)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların karlarından paylar	525.570	1.990.728
FİNANSMAN GELİRİ ÖNCESİ FAALİYET KARI/(ZARARI)	(17.862.741)	(7.360.296)
Finansman gelirleri	111.655.763	3.366.476
Finansman giderleri (-)	(199.751.400)	(25.676.980)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER		
VERGİ ÖNCESİ KARI / (ZARARI)	(105.958.378)	(29.670.800)
- Dönem vergi gideri	(2.927.479)	-
- Ertelenmiş vergi geliri/(gideri)	4.988.339	1.325.251
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI / (ZARARI)	(103.897.518)	(28.345.549)
DÖNEM KARI/(ZARARI)	(103.897.518)	(28.345.549)
Dönem karının dağılımı		
Kontrol gücü olmayan paylar	(763.374)	-
Ana ortaklık payları	(103.134.144)	(28.345.549)
Pay başına kazanç / (kayıp)		
Sürdürülen faaliyetler pay başına kazanç / (kayıp)	(2,58)	(0,71)
Durdurulan faaliyetlerden pay başına kazanç / (kayıp)	-	-
DİĞER KAPSAMLI GELİR/(GİDER)		
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar		
Aktüeryal (kayıp)/kazanç fonu	(1.406.014)	(239.961)
Ertelenmiş vergi geliri	281.203	47.992
Kar veya zarar olarak yeniden sınıflandırılacaklar		
Yabancı para çevrim farkları	(182.847)	(247.383)
DİĞER KAPSAMLI GİDER	(1.307.658)	(439.352)
TOPLAM KAPSAMLI GELİR/(GİDER)	(105.205.176)	(28.784.901)
Toplam kapsamlı gelirin dağılımı		
Kontrol gücü olmayan paylar	(763.374)	-
Ana ortaklık payları	(104.441.802)	(28.784.901)

BOYNER PERAKENDE VE TEKSTİL YATIRIMLARI A.Ş.
01.01.2014 – 31.03.2014
ARA DÖNEM YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

**31 MART 2014 ve 31 ARALIK 2013 TARİHLERİ İTİBARIYLA ÖZET
KONSOLİDE BİLANÇOLAR**

(Para birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak gösterilmiştir.)

	Bağımsız incelemeden geçmemiş	Bağımsız denetimden geçmiş
	31 Mart 2014	31 Aralık 2013
VARLIKLAR		
Dönen varlıklar	1.549.399.936	1.630.693.677
Nakit ve nakit benzerleri	178.760.469	289.556.875
Ticari alacaklar	346.404.390	378.482.245
- İlişkili taraflardan ticari alacaklar	35.845.990	38.710.794
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	310.558.400	339.771.451
Diğer alacaklar	50.448.132	44.571.064
- İlişkili taraflardan diğer alacaklar	44.187.534	37.428.301
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	6.260.598	7.142.763
Stoklar	845.169.555	814.280.963
Peşin ödenmiş giderler	39.072.149	27.631.057
Diğer dönen varlıklar	89.545.241	76.171.473
Duran varlıklar	2.228.206.768	2.229.185.522
Finansal yatırımlar	121.284	121.284
Ticari alacaklar	12.148.407	13.353.049
- İlişkili taraflardan ticari alacaklar	3.070.958	2.993.125
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	9.077.449	10.359.924
Diğer alacaklar	1.503.133	1.479.303
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	1.503.133	1.479.303
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar	12.667.531	12.141.961
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	121.363.267	121.350.000
Maddi duran varlıklar	272.749.686	269.256.111
Maddi olmayan duran varlıklar	1.767.585.799	1.776.219.567
- Şerefiye	942.584.717	942.584.717
- Diğer maddi olmayan duran varlıklar	825.001.082	833.634.850
Peşin ödenmiş giderler	746.858	847.324
Ertelenmiş vergi varlığı	28.362.294	25.021.839
Diğer duran varlıklar	10.958.509	9.395.084
TOPLAM VARLIKLAR	3.777.606.704	3.859.879.199

BOYNER PERAKENDE VE TEKSTİL YATIRIMLARI A.Ş.
01.01.2014 – 31.03.2014
ARA DÖNEM YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

**31 MART 2014 VE 31 ARALIK 2013 TARİHLERİ İTİBARIYLA ÖZET
KONSOLİDE BİLANÇOLAR**

(Para birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

	Bağımsız incelemeden geçmemiş	Bağımsız denetimden geçmiş
	31 Mart 2014	31 Aralık 2013
KAYNAKLAR		
Kısa vadeli yükümlülükler	2.202.991.858	2.181.439.576
Kısa vadeli borçlanmalar	657.670.621	528.033.425
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	355.541.118	390.944.712
Diğer finansal yükümlülükler	78.816.846	58.629.605
Ticari borçlar	867.213.193	919.037.377
- İlişkili taraflara ticari borçlar	38.597.782	50.347.023
- İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	828.615.411	868.690.354
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	19.654.763	17.980.710
Diğer borçlar	94.306.921	129.745.739
- İlişkili taraflara diğer borçlar	10.217.703	41.349.748
- İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	84.089.218	88.395.991
Ertelemiş gelirler	97.107.648	98.922.159
Dönem karı vergi yükümlülüğü	2.927.479	6.827.836
Kısa vadeli karşılıklar	21.996.340	22.433.341
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar	10.106.000	10.894.799
- Diğer kısa vadeli karşılıklar	11.890.340	11.538.542
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	7.756.929	8.884.672
Uzun vadeli yükümlülükler	1.323.553.484	1.322.173.085
Uzun vadeli borçlanmalar	360.408.855	376.561.976
Diğer borçlar	750.693.000	732.289.853
- İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	750.693.000	732.289.853
Uzun vadeli karşılıklar	22.596.241	21.536.781
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	22.596.241	21.536.781
Ertelemiş gelirler	12.449.263	12.449.263
Ertelemiş vergi yükümlülüğü	177.406.125	179.335.212
ÖZKAYNAKLAR	251.061.362	356.266.538
Ana ortaklığa ait özkaynaklar	244.325.449	348.767.251
Ödenmiş sermaye	40.000.000	40.000.000
Sermaye düzeltme farkları	56.061.369	56.061.369
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler	11.705.850	17.662.801
- Değer artış fonları	24.972.890	29.805.030
- Diğer kayıplar	36.560	36.560
- Aktüeryal (kayıp)/kazanç fonu	(13.303.600)	(12.178.789)
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler	(1.117.933)	(935.086)
- Yabancı para çevirim farkları	(1.117.933)	(935.086)
Ortak kontrole tabi teşebbüs veya işletmeleri içeren birleşmelerin etkisi	(307.876.666)	(307.876.666)
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	33.451.107	33.451.107
Geçmiş yıllar karları	515.235.866	82.367.106
Net dönem karı/(zararı)	(103.134.144)	428.036.620
Kontrol gücü olmayan paylar	6.735.913	7.499.287
TOPLAM KAYNAKLAR	3.777.606.704	3.859.879.199

BOYNER PERAKENDE VE TEKSTİL YATIRIMLARI A.Ş.
01.01.2014 – 31.03.2014
ARA DÖNEM YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

31 Mart 2014 tarihi itibariyle geçmiş dönem karşılaştırmalı temel bazı rasyolar aşağıdaki gibidir:

Grup Yönetimi, bölümlerin performansını değerlendirirken TFRS'ye göre hazırlanan finansal tablo üzerinden hesaplanan "Finansman, Amortisman ve Vergi Gideri Öncesi Kar (FAVÖK)" rakamına düzeltmeler ve sınıflamalar yapılarak bulunan rakamların incelenmesini yöntem olarak belirlemiştir. Yapılan düzeltmeler ve sınıflamalar, tek seferlik gelirlerin dikkate alınmaması, SPK Tebliği gereğince yapılan reeskont, vade farkı ve ticari işlemlerden doğan kur farkı gelir ve giderlerinin sınıflama net etkisinin geri eklenmesi ve Grup yönetimine göre esasları belirlenen tek seferlik giderlerin eklenmesini içermektedir. Bu tutarlardan hesaplanan FAVÖK, "Düzeltilmiş FAVÖK" olarak tanımlanmaktadır.

31 Mart 2014 ve 2013 tarihlerinde sona eren dönemler itibariyle FAVÖK mutabakatı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2014 – 31 Mart 2014	1 Ocak 2013 – 31 Mart 2013
FAVÖK	8.947.465	(3.319.448)
<u>Düzeltilmeler:</u>		
SPK Tebliğ format sınıflamaları (Not 2.5)	3.470.197	(1.084.244)
<i>Kur farkı gelirleri</i>	<i>(27.113.286)</i>	<i>(2.545.328)</i>
<i>Reeskont gelirleri</i>	<i>(29.524.910)</i>	<i>(8.414.678)</i>
<i>Vade farkı gelirleri</i>	<i>(6.992.293)</i>	-
<i>Kur farkı giderleri</i>	<i>29.989.041</i>	<i>3.012.599</i>
<i>Vade farkı giderleri</i>	<i>9.119.284</i>	-
<i>Reeskont giderleri</i>	<i>27.992.361</i>	<i>6.863.163</i>
Grup Yönetimi'ne göre tek seferlik (gelir)/giderler (*)		
<i>Diğer operasyonel tek seferlik giderler</i>	<i>4.558.912</i>	-
Düzeltilmiş FAVÖK (*)	16.976.574	(4.403.692)

(*) Düzeltilmiş FAVÖK ve tek seferlik gelir/giderler TFRS tarafından tanımlanmamaktadır. Grup Yönetimi tarafından belirlenmiş esaslara göre tespit edilmiş bu kalemler yönetimin tekrar etmeyeceğini ve normal faaliyetlerinin bir parçası olmadığını düşündüğü gelir/giderlerden oluşmaktadır. TFRS tarafından tanımlanmayan ve denetim kapsamında olmayan bu kalemler, Grup yönetimi tarafından şirketin sürdürülebilir performansının daha iyi anlaşılması ve ölçülmesi için ayrı olarak gösterilmiştir. 1 Ocak – 31 Mart 2013 Düzeltilmiş FAVÖK, BBM ve Beymen tam konsolide olsaydı etkisini yansıtmamaktadır.

31 Mart 2014 tarihi itibariyle sona eren döneme ilişkin bölümlere göre finansal bilgiler aşağıdaki gibidir:

1 Ocak – 31 Mart 2014	Tekstil-Hazır Giyim	Perakende Mağazacılık	Gayrimenkul Geliştirme ve Yönetimi	Dağıtılmamış	Eliminasyon	Toplam
Hasılat	71.294.588	625.329.693	20.816.122	3.924.683	(39.536.422)	681.828.664
Brüt kar / (zarar)	7.267.488	231.498.398	6.078.265	3.821.865	(5.002.368)	243.663.648
Yatırım harcamaları (bilanço bazlı)	517.283	21.077.886	-	337.055	-	21.932.224
Amortisman ve itfa gideri	2.427.461	15.477.467	-	8.905.278	-	26.810.206

BOYNER PERAKENDE VE TEKSTİL YATIRIMLARI A.Ş.
01.01.2014 – 31.03.2014
ARA DÖNEM YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

31 Mart 2014	Tekstil&Hazır Giyim	Perakende Mağazacılık	Gayrimenkul Geliştirme ve Yönetimi	Dağıtılmamış	Eliminasyon	Toplam
Varlıklar ve yükümlülükler						
Bölüm varlıkları	238.605.978	1.927.079.320	209.152.914	1.423.546.854	(20.778.362)	3.777.606.704
Toplam varlıklar	238.605.978	1.927.079.320	209.152.914	1.423.546.854	(20.778.362)	3.777.606.704
Bölüm yükümlülükleri	291.292.280	1.803.647.747	112.310.449	1.672.121.648	(352.826.783)	3.526.545.341
Toplam yükümlülükler	291.292.280	1.803.647.747	112.310.449	1.672.121.648	(352.826.783)	3.526.545.341

9. Dönem İçinde Ana Sözleşmede Yapılan Değişiklikler ve Nedenleri

Şirketimizin 27 Mart 2014 tarihli olağan genel kurul toplantısında, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 24.03.2014 tarih ve 623 no'lu, Gümrük ve Ticaret Bakanlığı'nın 26.03.2014 tarih ve 1780 sayılı izninde yer aldığı şekliyle, Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Ticaret Ünvanı" başlıklı 2., "Şirketin Merkezi" başlıklı 4., 5., "Şirketin Sermayesi" başlıklı 6., "Hisse Senetlerinin Devri" başlıklı 12., "Denetçinin Görevleri" başlıklı 21., "Oy Hakkı" başlıklı 25., "Safî Karın Dağıtımı" başlıklı 32. maddelerinin değiştirilmesi ile; "Hisse Senetlerinin İhracı" başlıklı 8., "Hisse Senetlerinin Şekli Ve Kuponların Mülkiyeti" başlıklı 10., "Hisse Senedi Mülkiyetine İlişkin Haklar Ve Yükümlülükler" başlıklı 11., "Sermayenin Artırılması Ve Azaltılması" başlıklı 13., "Safî Karın Tesbiti" başlıklı 31., "Temettünün Dağıtımı" başlıklı 33., "Yedek Akçeler" başlıklı 34., "Yönetim Kurulu Üyeleri" başlıklı 37., "Murakıplar" başlıklı 38. maddelerinin iptal edilmesi oylamaya sunulmuş ve ilgili Esas Sözleşme tadilleri kabul edilmiştir.

Esas sözleşme tadilleri, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ve 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine uyum, kayıtlı sermaye sistemine yeniden geçilmesi, Şirketimiz kayıtlı sermaye tavanının 40.000.000,- TL'den 2018 yılı sonuna kadar geçerli olmak üzere 500.000.000,-TL'na artırılması, faaliyet konumuzun ve fiili faaliyet alanlarımızın tümünün ticaret unvanımıza yansıtılması amacıyla (Şirketimizin Altınyıldız Mensucat ve Konfeksiyon Fabrikaları Anonim Şirketi olan ticaret unvanı "Boyner Perakende ve Tekstil Yatırımları Anonim Şirketi" olarak değişmiştir.) gerçekleştirilmiştir.

Genel kurul kararları (gündemin 9. maddesi hariç) ve esas sözleşme değişiklikleri 10 Nisan 2014 tarihinde tescil ve 16 Nisan 2014 tarih ve 8551 sayılı TTSG'nde ilan edilmiştir.

10. Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporuna İlişkin Hususlardaki Önemli Değişiklikler

Şirketimizin 27 Mart 2014 tarihli olağan genel kurul toplantısında,

- Yönetim Kurulu üyelerimiz ve üst düzey yöneticilerimizin ücretlendirme esaslarına ilişkin yeni "Ücret Politikası" kabul edildi.
- Sermaye Piyasası Kurulu'nun (II.19.1) sayılı Kar Payı Tebliği kapsamında yeniden düzenlenen "Kar Dağıtım Politikası" kabul edildi.
- 2014 yılında yapılacak bağış ve yardımlar için üst sınır, Şirket'in 2013 yılı cirosunun %0,05'i (onbinde beş) olarak belirlendi.

Yönetim kurulu komitelerinde meydana gelen değişiklikler 2. bölümde yer almaktadır.

11. Dönem İçerisinde Yapılan Bağışlar

Boyner Perakende ve Grup şirketleri olarak 2014 yılının ilk çeyreğinde toplam 96.855 TL tutarında bağış yapılmıştır.

12. İlgili Ara Dönem İçerisinde ve Sonrasında Meydana Gelen Önemli Gelişmeler/ Diğer Hususlar

1) Esas Sözleşme Değişiklerinin Tescili ve Unvan Değişikliği

27 Mart 2014 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında Şirketimiz Esas Sözleşmesinin 2, 4, 5, 6, 12, 21, 25 ve 32'nci maddelerinde değişiklik yapılmış; 8, 10, 11, 13, 31, 33, 34, 37 ve 38'inci maddeler Esas Sözleşmeden çıkarılmış olup, bu husus İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından 10 Nisan 2014 tarihinde tescil ve 16 Nisan 2014 tarih ve 8551 sayılı TTSG'nde ilan edilmiştir. Şirketimizin Altınyıldız Mensucat ve Konfeksiyon Fabrikaları Anonim Şirketi olan ticaret unvanı, BOYNER PERAKENDE VE TEKSTİL YATIRIMLARI ANONİM ŞİRKETİ olarak değişmiştir.

2) Bağlı Ortaklığımız BBM'nin, YKM Ticaret ve YKM Pazarlama ile Devralma Yoluyla Birleşmesi

Bağlı ortaklığımız BBM Yönetim Kurulunun, Yeni Karamürsel Giyim ve İhtiyaç Maddeleri Ticaret ve Sanayi Anonim Şirketi (YKM Ticaret)'nin ve Yeni Karamürsel Giyim ve İhtiyaç Maddeleri Pazarlama Anonim Şirketi (YKM Pazarlama)'nin 03.03.2014 tarihli kararları çerçevesinde BBM'nin, YKM Ticaret ve YKM Pazarlama'yı devir almak suretiyle kolaylaştırılmış usulde birleşmesi hususunda 14.04.2014 tarihinde Sermaye Piyasası Kurulu'na başvurulmuştur.

3) Borçlanma Aracı İhracı

Şirketimiz Yönetim Kurulunun 17 Nisan 2014 tarihli kararı çerçevesinde, 300.000.000 TL (üçyüz milyon) tutarı aşmayacak şekilde 3 (üç) yıla kadar vadeli, Türk Lirası cinsinden, yurt içinde, bir veya birden çok seferde, halka arz edilmeksizin tahsisli ve/veya nitelikli yatırımcılara satış şeklinde borçlanma aracı ihracı için 22 Nisan 2014'te Sermaye Piyasası Kurulu'na başvuruda bulunulmuştur.

4) Boyner Holding A.Ş.'nin Pay Satışı

Boyner Holding A.Ş. 4 Nisan 2014 tarihinde, ilişkili taraflarından Boyner Danışmanlık Servis ve Ticaret A.Ş.'ye özel emirle, Şirket paylarının 580.000,-TL nominal değerli (%1,45 oranında) kısmını satmış ve bu işlemle birlikte Şirket sermayesindeki pay oranı % 77,66 olmuştur. Söz konusu işlem Boyner grubunun kontrol ettiği toplam pay oranını değiştirmeyen niteliktedir.